ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ
«ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова НМР ВСП «ІІНО КНУБА»
Дмитро ПРУСОВ
від «26» травня 2026 р.

КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

1) Шифр за ОПП: ВК
2) Навчальний рік: 2026/2027
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)
4) Форма навчання: денна/заочна
5) Компонента спеціальності: вибіркова
6) Семестр: 2,3
7) Викладач (розробник карти): к. держ. упр., доцент, доцент кафедри девелопменту та просторового планування ВСП «ІІНО КНУБА» Самойлова Ірина Іванівна Корпоративна адреса електронної пошти: samoilova.ii@iino.in.ua Посилання на сторінку викладача на сайті ВСП «ІІНО КНУБА»: https://iino.knuba.edu.ua/2017-08-27-11-33-37/kafedry/kafedra-ekonomiky-menedzhmentu-ta-upravlinnia-terytoriiamy?view=article&id=2131:samojlova-irina-ivanivna&catid=2
8) Мова навчання: українська
9) Пререквізити (дисципліни-попередники, які необхідно вивчити, щоб слухати цей курс): Дисципліна є узагальнюючою. Вивченню дисципліни передують наявність знань із стратегічного та управлінського спрямування.
10) Мета курсу: формування системи теоретичних знань з питань стратегічного менеджменту підприємства, методики розробки стратегій розвитку підприємства, набуття практичних вмінь і навичок використання інструментів стратегічного менеджменту в діяльності підприємств.
11) Структура курсу:

	Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/ контрольна робота	Самостійна робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
	16/10	16/10	-	Контрольна робота	88/100	залік
	Сума годин:			120		
	Загальні кількість кредитів ЄКТС:			4,0		

12) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Денна форма навчання

Лекції: — 16 год.

Лекція 1 (2 год.): Тема 1. Теоретичні основи стратегічного менеджменту.

Лекція 2 (2 год.): Тема 2. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства.

Лекція 3 (2 год.): Тема 3. Етапи стратегічного менеджменту та особливості формування стратегії підприємства.

Лекція 4 (2 год.): Тема 4. Стратегічне планування в системі стратегічного менеджменту.

Лекція 5 (2 год.): Тема 5-6. Оточення підприємства. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг.

Лекція 6 (2 год.): Тема 7. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства.

Лекція 7 (2 год.): Тема 8-9. Вибір стратегії та розробка стратегічного набору. Управління реалізацією стратегії.

Лекція 8 (2 год.): Тема 10. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Заочна форма навчання

Лекції: – 10 год.

Лекція 1 (2 год.): Тема 1-2. Теоретичні основи стратегічного менеджменту. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства.

Лекція 2 (2 год.): Тема 3-4. Етапи стратегічного менеджменту та особливості формування стратегії підприємства. Стратегічне планування в системі стратегічного менеджменту.

Лекція 2 (2 год.): Тема 5-6. Оточення підприємства. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг.

Лекція 4 (2 год.): Тема 7-8. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства. Вибір стратегії та розробка стратегічного набору.

Лекція 5 (2 год.): Тема 9-10. Управління реалізацією стратегії. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Денна форма навчання
Практичні: – 16 год.
Заняття 1 (2 год.): Тема 1. Теоретичні основи стратегічного менеджменту.
Заняття 2 (2 год.): Тема 2. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства.
Заняття 3 (2 год.): Тема 3. Етапи стратегічного менеджменту та особливості формування стратегії підприємства.
Заняття 4 (2 год.): Тема 4. Стратегічне планування в системі стратегічного менеджменту.
Заняття 5 (2 год.): Тема 5-6. Оточення підприємства. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг.
Заняття 6 (2 год.): Тема 7. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства.
Заняття 7 (2 год.): Тема 8-9. Вибір стратегії та розробка стратегічного набору. Управління реалізацією стратегії.
Заняття 8 (2 год.): Тема 10. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Заочна форма навчання
Практичні: – 10 год.
Заняття 1 (2 год.): Тема 1-2. Теоретичні основи стратегічного менеджменту. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства.
Заняття 2 (2 год.): Тема 3-4. Етапи стратегічного менеджменту та особливості формування стратегії підприємства. Стратегічне планування в системі стратегічного менеджменту.
Заняття 3 (2 год.): Тема 8. Вибір стратегії та розробка стратегічного набору/
Заняття 4 (2 год.): Тема 9. Управління реалізацією стратегії.
Заняття 5 (2 год.): Тема 10. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Лабораторні: -

Контрольна робота: Контрольна робота виконується за індивідуальним варіантом. Контрольна робота складається з двох частин: теоретичні питання та виконання практичного завдань.

Денна форма навчання
Самостійна робота студента: – 88 год.
Тема 1. Теоретичні основи стратегічного менеджменту. – 11 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.
Тема 2. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства. – 11 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.
Тема 3. Етапи стратегічного менеджменту та особливості формування стратегії підприємства. – 11 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.
Тема 4. Стратегічне планування в системі стратегічного менеджменту. – 11 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 5.Оточення підприємства. – 7 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 6. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг. – 7 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 7. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства. – 7 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 8. Вибір стратегії та розробка стратегічного набору. – 7 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 9. Управління реалізацією стратегії. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 10. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Заочна форма навчання

Самостійна робота студента: – 100 год.

Тема 1. Теоретичні основи стратегічного менеджменту. – 13 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 2. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства. – 13 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 3. Етапи стратегічного менеджменту та особливості формування стратегії підприємства. – 13 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 4. Стратегічне планування в системі стратегічного менеджменту. – 13 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 5. Оточення підприємства. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 6. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 7. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 8. Вибір стратегії та розробка стратегічного набору. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 9. Управління реалізацією стратегії. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Тема 10. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві. – 8 год. Самостійне опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовка до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовка до підсумкового контролю.

Самостійна робота передбачає: опрацювання нормативно-правових актів; аналіз літературних джерел; підготовку до практичних занять; виконання контрольної роботи; підготовку до підсумкового контролю.

13) Рекомендовані джерела

Основна література:

1. Стратегічне управління: [навч. посіб.] / А.В. Балабаниць, М.О. Горбашевська, Л.А. Кислова, В.М. Мацука, Ф.Л. Перепадя; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Балабаниць А.В. М.: МДУ, 2022. 343 с.
2. Стратегічне управління: [навч. посіб.] / Криворучко О.М., Шинкаренко В.Г., Гетьман О.О. Харків: ФОП Панов А. М., 2024. 224 с.
3. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: [підручник] / МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.
4. Ткачова С.С., Пічугіна Т.С., Ткаченко О.П. Стратегічний менеджмент: [навч. посіб.]. Харків: ХДУХТ, 2019. 240 с.

Додаткова література:

1. Економіка підприємства: [підручник] / Ліпич Л.Г., Загоруйко В.Л., Кулинич М.Б., Кушнір М.А., Левицький В.В. та інші; за заг. ред. Л.Г. Ліпич, Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 768 с.
2. Ігнатьєва І.А. Стратегічний менеджмент: [підручник]. Київ: Каравела, 2018. 480 с.
3. Піжук О.І. Стратегія підприємства: [навч. посіб.]. Ірпінь: Університет ДФС України, 2018. 390 с.
4. Сумець О.М. Стратегії управління бізнесом: [навч. посіб.] / О.М. Сумець, В.М. Власовець. Харків: Планета-Прінт, 2018. 120 с.
5. Черчик Л.М., Левицький В.В. Стратегічний менеджмент: [конспект лекцій]. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 165 с.
6. Шевченко Л.С. Стратегічний інноваційний менеджмент: [навч. посіб.]. Харків: Нац. юрид. ун-т імені Ярослава Мудрого, 2019. 155 с.

Нормативно-правове забезпечення:

1. Конституція України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text
2. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (чинна редакція). URL: https://zakon.rada.gov.ua/go/1560-12

Інформаційні ресурси:

1. Законодавство України. URL: http://zakon.rada.gov.ua/
2. Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/
3. Офіційний сайт Верховної ради України.URL: http://www.rada.gov.ua/

14) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий контроль (залік)	Сума балів
Результати роботи студентів під час семінару/ практичної роботи; оцінювання самостійної роботи	Якість виконання індивідуального завдання (Контрольна робота)		
30	20	50	100

15) Умови допуску до підсумкового контролю:
- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання контрольної роботи;
- дотримання умов академічної доброчесності.

16) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).
Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); посилання на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.

17) Примітки:

Силабус з навчальної дисципліни "Стратегічний менеджмент" затверджено на засіданні кафедри девелопменту та просторового планування, протокол від «21» травня 2026 за № 02/05

Викладач (розробник) _____ Ірина САМОЙЛОВА, к. держ. упр,. доцент

Зав. кафедри _____ Вікторія ЧУДОВСЬКА, к.е.н., ст. дослідник

Розглянуто і схвалено Науково-методичною радою ВСП «ІІНО КНУБА»,
Протокол від «25» травня 2026 р. за № 11