ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ
«ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор ВСП «ІІНО КНУБА»
_____ Олександр САМОЙЛОВ
«22» __09_____ 2026 р.

Кафедра девелопменту та просторового планування

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ДЕВЕЛОПМЕНТ НЕРУХОМОСТІ»

для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня
денної, заочної, дистанційної, дуальної форми навчання
галузь знань G «Інженерія, виробництво та будівництво»
спеціальність G19 «Будівництво та цивільна інженерія»
Освітньо-професійна програма: «Девелопмент»

Статус дисципліни: обов'язкова

Київ - 2026

Робоча програма навчальної дисципліни «Девелопмент нерухомості» укладена на основі освітньо-професійної програми «Девелопмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності G19 «Будівництво та цивільна інженерія», схваленої Вченою радою ВСП «ІІНО КНУБА» від 28.05.2026, протокол № 21/2025-2026.

Укладач: _____ М.А. Дружинін, д.т.н, професор кафедри девелопменту та просторового планування

Гарант освітньо-професійної програми _____ М.А. Дружинін, д.т.н, професор кафедри девелопменту та просторового планування

РПНД розглянуто та схвалено кафедрою девелопменту та просторового планування протокол від 18.09.2026 р., №02/09.

Завідувач кафедри _____В.А. Чудовська, к.е.н, ст.н.с.

РПНД розглянуто і схвалено науково-методичною радою ВСП «ІІНО КНУБА» протокол від 22.09.2026, № 2/2026/2027.

Голова НМР _____ Д.Е. Прусов, д.т.н, професор, завідувач кафедри будівництва та інформаційних технологій

ЗМІСТ

1. ПЕРЕДМОВА …… 4
2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ……... 6
3. КОМПЕТЕНТНОСТІ І РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ …… 6
4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ……... 8
5. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ …… 10
6. ПИТАННЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ …… 17
7. РОЗПОДІЛ БАЛІВ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ …….. 18
8. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА ……..……. 22
9. ЛИСТ МОНІТОРИНГУ ТА ДОДАТКИ ……. 24

1. ПЕРЕДМОВА

Навчальна дисципліна «Девелопмент нерухомості» є обов'язковою освітньою компонентою освітньо-професійної програми «Девелопмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю G19 «Будівництво та цивільна інженерія». Її місце в освітній програмі визначається необхідністю формування у здобувачів вищої освіти системного розуміння принципів організації та реалізації девелоперської діяльності, управління нерухомістю та комплексного розвитку територій і об'єктів нерухомості.

Актуальність дисципліни «Девелопмент нерухомості» зумовлена необхідністю формування у здобувачів вищої освіти системного розуміння сучасних принципів і механізмів розвитку нерухомості, організації девелоперської діяльності, управління інвестиційно-будівельними проєктами та створення економічно ефективних і соціально орієнтованих об'єктів нерухомості. Особливої актуальності дисципліна набуває в умовах відновлення та трансформації ринку нерухомості України, що потребує залучення інвестицій, відновлення пошкоджених і зруйнованих об'єктів, комплексного розвитку територій, реконструкції та ревіталізації міських територій, створення нових форматів житлової, комерційної та громадської нерухомості. Для майбутніх фахівців у сфері девелопменту знання принципів та інструментів девелопменту нерухомості є необхідною передумовою обґрунтованого вибору об'єкта та території для реалізації проєкту, оцінювання його потенціалу, формування концепції, організації фінансування, управління реалізацією та забезпечення ефективності девелоперського проєкту.

Мета навчальної дисципліни: формування у здобувачів вищої освіти знань про теоретичні та практичні засади девелопменту нерухомості, а також навичок аналізу ринку нерухомості, оцінювання девелоперського потенціалу територій і об'єктів, формування концепції та організації реалізації девелоперських проєктів.

Завдання навчальної дисципліни: формування системного розуміння сутності та принципів девелопменту нерухомості, його ролі у розвитку територій та формуванні сучасного середовища життєдіяльності; ознайомлення із сутністю, видами, учасниками та організаційними моделями девелоперської діяльності; формування знань про основні етапи підготовки та реалізації девелоперських проєктів; вивчення методів аналізу ринку нерухомості, оцінювання попиту, пропозиції, конкурентного середовища та девелоперського потенціалу територій і земельних ділянок; формування навичок розроблення концепції девелоперського проєкту, визначення його цільової аудиторії, функціонального наповнення та основних техніко-економічних параметрів; ознайомлення з підходами до оцінювання вартості, фінансування та економічної ефективності девелоперських проєктів; формування знань щодо організації проєктування, будівництва, маркетингу, продажу та експлуатації об'єктів нерухомості; формування здатності виявляти, оцінювати та управляти ризиками девелоперських проєктів; формування навичок прийняття обґрунтованих управлінських та інвестиційних рішень у сфері девелопменту нерухомості.

Здобувачі вищої освіти повинні **знати:** теоретичні та методологічні засади девелопменту нерухомості, основні види та моделі девелоперської діяльності, учасників і етапи реалізації девелоперських проєктів, методи аналізу ринку нерухомості, принципи оцінювання девелоперського потенціалу територій і земельних ділянок, підходи до формування концепції проєкту, принципи його фінансування та оцінювання економічної ефективності, особливості маркетингу та продажу нерухомості, управління ризиками, а також особливості взаємодії девелопменту з містобудуванням, будівництвом, інвестиційною діяльністю та управлінням нерухомістю.

Здобувачі вищої освіти повинні **вміти:** аналізувати ринок нерухомості, визначати попит, пропозицію та конкурентне середовище, аналізувати території та земельні ділянки, оцінювати їх девелоперський потенціал, визначати можливі напрями розвитку та функціонального використання об'єктів нерухомості, формувати й порівнювати альтернативні концепції девелоперських проєктів, обґрунтовувати функціональні, організаційні та економічні рішення, визначати основні джерела та механізми фінансування проєктів, оцінювати їх економічну ефективність і ризики, а також обґрунтовувати

управлінські рішення щодо реалізації девелоперських проєктів на засадах економічної ефективності, сталого розвитку та врахування інтересів основних стейкхолдерів.

Міждисциплінарні зв'язки. Навчальна дисципліна «Девелопмент нерухомості» має виражений міждисциплінарний характер і забезпечує інтеграцію знань із містобудування, будівництва, економіки, фінансів, інвестицій, права, маркетингу, управління, просторового планування та нерухомості. Її вивчення сприяє формуванню цілісного підходу до оцінювання потенціалу територій і об'єктів нерухомості, розроблення концепцій та прийняття управлінських і інвестиційних рішень.

Методи навчання. Методи, які використовуються при вивченні навчальної дисципліни: словесний, пояснювально-демонстраційний, метод проблемного викладання, репродуктивний, дослідницький.

Форми організації занять. Освітній процес організовується у формі лекційних і практичних занять, самостійної роботи здобувачів, індивідуально-консультаційної роботи, розгляду та аналізу ситуаційних завдань і професійних кейсів, виконання курсової роботи та підсумкового контролю.

Форми та засоби діагностики результатів навчання. Контроль результатів навчання здійснюється у формах поточного та підсумкового контролю. Поточний контроль спрямований на перевірку систематичності та якості засвоєння навчального матеріалу, сформованості практичних умінь і здатності застосовувати інструменти девелопменту нерухомості до професійно-орієнтованих ситуацій у сфері девелопменту. Підсумковий контроль проводиться у формі екзамену;

Основними засобами діагностики є: усне та/або письмове опитування за матеріалами лекцій і самостійного опрацювання; тестування, у тому числі комп'ютерне тестування в системі Google Classroom/ MOODLE; розв'язання ситуаційних, аналітичних і розрахункових завдань; виконання та захист практичних робіт; аналітичні записки, презентації результатів самостійної роботи; курсова робота; екзаменаційне завдання, що включають тестові, теоретико-аналітичні, ситуаційно / розрахункові професійно-орієнтовані завдання.

.

2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Показники	Характеристика навчальної дисципліни	
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів ЄКТС – 4	Обов'язкова	
Модулів – 2	Рік підготовки	
Змістових модулів – 2	1- й	1- й
Загальні кількість годин – 120	Семестр	
	2- й	2- й
	Лекції	
	16 год.	10 год.
	Практичні заняття	
	16 год.	10 год.
	Самостійна робота	
	88 год.	100 год.
	Курсова робота	Курсова робота
	Форма підсумкового контролю: екзамен	

3. КОМПЕТЕНТНОСТІ І РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Після вивчення курсу здобувачі вищої освіти повинні володіти наступними компетентностями та програмними результатами навчання:

Посилання на програмні компетентності	Програмний результат навчання
СК01. Здатність інтегрувати спеціалізовані концептуальні знання в галузі будівництва та цивільної інженерії, у поєднанні з дотриманням чинних нормативно-правових документів у сфері архітектури та будівництва, для вирішення складних інженерних задач відповідно до спеціалізації. СК08. Здатність інтегрувати знання з інших галузей для розв'язання складних задач у широких або мультидисциплінарних контекстах.	ПРН02. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки, а також критичне осмислення сучасних проблем в галузі будівництва та цивільної інженерії для розв'язування складних задач професійної діяльності.
СК10. Здатність визначати ключові тренди та оцінювати соціально- економічні наслідки, можливі ризики, управлінських рішень.	ПРН10. Збирати необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати і оцінювати її.
ЗК04. Здатність приймати обґрунтовані рішення. СК01. Здатність інтегрувати спеціалізовані концептуальні знання в галузі будівництва та цивільної інженерії, у поєднанні з дотриманням чинних нормативно-правових документів у сфері архітектури та будівництва, для вирішення складних інженерних задач відповідно до спеціалізації. СК09. Здатність розуміти і враховувати соціальні, екологічні, етичні, економічні	ПРН12. Здатність розв'язувати проблеми будівництва та цивільної інженерії у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.

аспекти, що впливають на формування технічних рішень.	
ЗК04. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК02. Здатність розробляти та реалізовувати проекти в галузі будівництва та цивільної інженерії СК10. Здатність визначати ключові тренди та оцінювати соціально- економічні наслідки, можливі ризики, управлінських рішень.	ПРН13. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних та техніко- технологічних досліджень.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Денна форма навчання

№ з/п	Змістові модулі	Кількість годин				
		Лекції (год)	Практичні заняття (год.)	Інд.-конс. робота під керівництвом викладача (год.)	СРС (год.)	Всього (год.)
Модуль 1 = 2 залікові кредити (60 год)						
ЗМ 1. Теоретичні та організаційні засади девелопменту нерухомості (Теми 1-5)						
Т.1	Концептуальні засади девелопменту в сфері будівництва та нерухомості	1	1	0	10	12
Т.2	Організація девелоперської діяльності	1	1	0	10	12
Т.3	Методи аналізу і моніторингу ринку нерухомості	2	2	0	8	12
Т.4	Оцінка вартості та фінансування девелоперських проєкті.	2	2	0	8	12
Т.5	Оперативне планування інвестиційно-будівельної діяльності та управління реалізацією проєктів	1	1	0	10	12
Всього по модулю 1		**7**	**7**	**0**	**46**	**60**
Форма контролю – модульна контрольна робота (за рахунок практичного заняття – 40 хв)						
Модуль 2 = 2 залікові кредити (60 год)						
ЗМ 2. Реалізація, ризики, маркетинг та інновації у девелопменті нерухомості (Теми 6-10)						
Т.6	Технологічна послідовність реалізації девелоперського проєкту	2	2	0	8	12
Т.7	Містобудівні та нормативні засади підготовки девелоперського проєкту	2	2	0	8	12
Т.8	Ризики у сфері девелопменту та їх класифікація	2	2	0	8	12
Т.9	Маркетингові стратегії та управління продажами в девелоперських проєктах	2	2	0	8	12
Т.10	Тренди та інновації в девелопменті	1	1	0	10	12
Всього по модулю 2		**9**	**9**	**0**	**42**	**60**
Форма контролю – модульна контрольна робота (за рахунок практичного заняття – 40 хв)						
Форма підсумкового контролю – екзамен						
Разом годин з курсу		**16**	**16**	**0**	**88**	**120**

Заочна форма навчання

№ з/п	Змістові модулі	Кількість годин				
		Лекції (год)	Практичні заняття (год.)	Інд.-конс. робота під керівництвом викладача (год.)	СРС (год.)	Всього (год.)
Модуль 1 = 2 залікові кредити (60 год)						
ЗМ 1. Теоретичні та організаційні засади девелопменту нерухомості (Теми 1-5)						
Т.1	Концептуальні засади девелопменту в сфері будівництва та нерухомості	1	1	0	10	12
Т.2	Організація девелоперської діяльності	1	1	0	10	12
Т.3	Методи аналізу і моніторингу ринку нерухомості	1	1	0	10	12
Т.4	Оцінка вартості та фінансування девелоперських проєкті.	1	1	0	10	12
Т.5	Оперативне планування інвестиційно-будівельної діяльності та управління реалізацією проєктів	1	1	0	10	12
Всього по модулю 1		**5**	**5**	**0**	**50**	**60**
Форма контролю – модульна контрольна робота (за рахунок практичного заняття – 40 хв)						
Модуль 2 = 2 залікові кредити (60 год)						
ЗМ 2. Реалізація, ризики, маркетинг та інновації у девелопменті нерухомості (Теми 6-10)						
Т.6	Технологічна послідовність реалізації девелоперського проєкту	1	1	0	10	12
Т.7	Містобудівні та нормативні засади підготовки девелоперського проєкту	1	1	0	10	12
Т.8	Ризики у сфері девелопменту та їх класифікація	1	1	0	10	12
Т.9	Маркетингові стратегії та управління продажами в девелоперських проєктах	1	1	0	10	12
Т.10	Тренди та інновації в девелопменті	1	1	0	10	12
Всього по модулю 2		**5**	**5**	**0**	**50**	**60**
Форма контролю – модульна контрольна робота (за рахунок практичного заняття – 40 хв)						
Форма підсумкового контролю – екзамен						
Разом годин з курсу		**10**	**10**	**0**	**100**	**120**

5. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ДЕВЕЛОПМЕНТУ НЕРУХОМОСТІ

ТЕМА 1. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ДЕВЕЛОПМЕНТУ В СФЕРІ БУДІВНІЦТВА ТА НЕРУХОМОСТІ

План лекційного заняття

1. Суть, склад і принципи організації будівельного виробництва.
2. Капітальне будівництво.
3. Структура будівельних організацій.
4. Сутність девелоперських проєктів.
5. Методологія втілення девелоперських проєктів.

План практичного заняття

1. Визначення основних принципів організації будівельного виробництва.
2. Аналіз особливостей капітального будівництва та його ролі у створенні об’єктів нерухомості.
3. Просторове планування на державному рівні.
4. Аналіз організаційної структури будівельної організації та визначення функцій її основних структурних підрозділів.
5. Аналіз структури та основних складових девелоперського проєкту.
6. Розроблення схеми послідовності втілення девелоперського проєкту на прикладі обраного об’єкта нерухомості.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1 Дослідження сучасних принципів організації будівельного виробництва.
2. Особливості капітального будівництва в сучасних умовах.
3. Дослідження організаційних структур будівельних компаній та їх функцій.
4. Основні складові та характеристики девелоперського проєкту.
5. Основні етапи та послідовність втілення девелоперського проєкту.

Рекомендована література

Основна [1; 2; 4; 6; 7; 9].
Додаткова [3; 7; 8].
Нормативно-правове забезпечення [2; 10; 11].
Інтернет-ресурси [1; 3; 7].

ТЕМА 2. ОРГАНІЗАЦІЯ ДЕВЕЛОПЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

План лекційного заняття

1. Загальна характеристика девелоперської діяльності.
2. Функції та роль девелопера в інвестиційно-будівельних проєктах.
3. Учасники девелоперського процесу.
4. Етапи реалізації девелоперського проєкту.
5. Правове регулювання девелоперської діяльності.
6. Приклади девелоперських проєктів: український та міжнародний досвід.
7. Сучасні тенденції в девелоперській діяльності.

План практичного заняття

1. Визначення сутності девелоперської діяльності та її основних характеристик.
2. Визначення функцій девелопера та його ролі на різних етапах реалізації інвестиційно-будівельного проєкту.
3. Аналіз складу учасників девелоперського процесу, їх функцій та взаємодії.
4. Побудова послідовності основних етапів реалізації девелоперського проєкту.

5. Аналіз правових аспектів організації девелоперської діяльності в Україні.
6. Порівняльний аналіз українського та міжнародного девелоперського проєкту.
7. Визначення сучасних тенденцій розвитку девелоперської діяльності та їх впливу на реалізацію проєктів.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Еволюція поняття та сутності девелоперської діяльності.
2. Функції девелопера на різних етапах реалізації девелоперського проєкту.
3. Основні учасники девелоперського процесу та особливості їх взаємодії.
4. Етапи реалізації девелоперського проєкту та їх характеристика.
5. Основні напрями правового регулювання девелоперської діяльності в Україні.
6. Дослідження сучасного українського або міжнародного девелоперського проєкту з визначенням його учасників, етапів реалізації та особливостей організації девелоперської діяльності.

Рекомендована література

Основна [1; 2; 3; 4; 6; 7; 11].
Додаткова [[3; 7; 8; 9].
Нормативно-правове забезпечення [3; 5; 6; 8; 11; 13; 14].
Інтернет-ресурси [1; 3; 5; 7; 13].

ТЕМА 3. МЕТОДИ АНАЛІЗУ І МОНІТОРИНГУ РИНКА НЕРУХОМОСТІ

План лекційного заняття

1. Загальна характеристика ринку нерухомого майна.
2. Характеристика методів аналізу і моніторингу ринку нерухомості.
3. Аналіз змін ринку нерухомості в Україні під час війни.

План практичного заняття

1. Визначення структури та основних характеристик ринку нерухомого майна.
2. Порівняльний аналіз основних методів дослідження та моніторингу ринку нерухомості.
3. Аналіз динаміки попиту та пропозиції на ринку нерухомості на прикладі обраного сегмента.
4. Оцінювання основних факторів, що впливають на зміни ринку нерухомості в Україні під час війни.
5. Проведення аналізу ринку нерухомості для обґрунтування можливості реалізації девелоперського проєкту.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Структура та основні сегменти ринку нерухомості.
2. Основні показники стану та динаміки ринку нерухомості.
3. Методи збору, систематизації та аналізу інформації про ринок нерухомості.
4. Сучасні інформаційні джерела та бази даних для моніторингу ринку нерухомості.
5. Основні фактори трансформації ринку нерухомості України в умовах війни.
6. Проведення дослідження обраного сегмента ринку нерухомості України з визначенням його сучасного стану, основних тенденцій та перспектив для реалізації девелоперських проєктів.

Рекомендована література

Основна [3; 8; 9].
Додаткова [6; 5].
Нормативно-правове забезпечення [6; 11].
Інтернет-ресурси [6; 7; 11; 12].

ТЕМА 4. ОЦІНКА ВАРТОСТІ ТА ФІНАНСУВАННЯ ДЕВЕЛОПЕРСЬКИХ ПРОЄКТІВ

План лекційного заняття

1. Девелоперський проєкт як об'єкт оцінки та фінансування.
2. Оцінка проєктів девелопменту.
3. Фінансування девелоперських проєктів як механізм функціонування ринку нерухомості.

План практичного заняття

1. Визначення основних характеристик та складових девелоперського проєкту.
2. Аналіз основних підходів до оцінки вартості та ефективності девелоперських проєктів.
3. Розрахунок основних показників економічної ефективності девелоперського проєкту.
4. Аналіз основних джерел і механізмів фінансування девелоперських проєктів.
5. Обґрунтування структури фінансування девелоперського проєкту на прикладі обраного об'єкта нерухомості.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Основні види та характеристики девелоперських проєктів.
2. Основні фактори, що впливають на вартість девелоперського проєкту.
3. Методи та показники оцінки економічної ефективності девелоперських проєктів.
4. Джерела та форми фінансування девелоперських проєктів.
5. Ризики, пов'язані з фінансуванням девелоперських проєктів.
6. Аналіз вартості та джерел фінансування обраного девелоперського проєкту нерухомості.

Рекомендована література

Основна [1; 5; 6; 9].
Додаткова [1; 3; 4].
Нормативно-правове забезпечення [5; 6; 12].
Інтернет-ресурси [1; 5; 6; 11].

ТЕМА 5. ОПЕРАТИВНЕ ПЛАНУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-БУДІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ПРОЄКТІВ

План лекційного заняття

1. Девелопмент – методологія втілення проєктів інвестування будівництва.
2. Планування в будівництві: принципи та підходи.
3. Управління реалізацією будівельних проєктів.

План практичного заняття

1. Визначення основних етапів втілення проєктів інвестування будівництва в межах девелоперської діяльності.
2. Аналіз принципів та методів планування інвестиційно-будівельної діяльності.
3. Розроблення календарного плану реалізації девелоперського проєкту.
4. Визначення основних завдань та функцій управління реалізацією будівельного проєкту.
5. Аналіз виконання плану реалізації девелоперського проєкту та визначення можливих відхилень і управлінських рішень щодо їх усунення.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Основні етапи реалізації інвестиційно-будівельного проєкту в девелопменті.
2. Принципи та методи оперативного планування в будівництві.
3. Календарне планування як інструмент управління реалізацією девелоперського проєкту.
4. Організація управління реалізацією будівельних проєктів.
5. Контроль строків, ресурсів і результатів реалізації девелоперських проєктів.
6. Розроблення календарного плану реалізації обраного девелоперського проєкту з визначенням основних етапів, строків та взаємозв'язку робіт.

Рекомендована література

Основна [1; 5; 6; 9].
Додаткова [1; 3; 4].
Нормативно-правове забезпечення [5; 6; 12].
Інтернет-ресурси [1; 5; 6; 11].

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2
РЕАЛІЗАЦІЯ, РИЗИКИ, МАРКЕТИНГ ТА ІННОВАЦІЇ У ДЕВЕЛОПМЕНТІ НЕРУХОМОСТІ.

ТЕМА 6. ТЕХНОЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕВЕЛОПЕРСЬКОГО ПРОЄКТУ

План лекційного заняття

1. Девелоперський проєкт як система організації та управління будівництвом.
2. Передінвестиційна підготовка девелоперського проєкту.
3. Проєктування та підготовка до будівельно-монтажних робіт.
4. Реалізація будівельного етапу девелоперського проєкту.
5. Завершення девелоперського проєкту та оцінювання його ефективності.

План практичного заняття

1. Визначення основних складових девелоперського проєкту як системи організації та управління будівництвом.
2. Визначення основних завдань та послідовності передінвестиційної підготовки девелоперського проєкту.
3. Аналіз етапів проєктування та підготовки до виконання будівельно-монтажних робіт.
4. Визначення технологічної послідовності виконання робіт на будівельному етапі девелоперського проєкту.
5. Аналіз етапів завершення девелоперського проєкту та визначення показників оцінювання його ефективності.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Основні елементи девелоперського проєкту як системи організації та управління будівництвом.
2. Передінвестиційна підготовка та основні чинники, що впливають на прийняття рішення щодо реалізації девелоперського проєкту.
3. Послідовність проєктування та підготовки девелоперського проєкту до будівництва.
4. Організація та управління будівельним етапом девелоперського проєкту.
5. Основні процедури завершення девелоперського проєкту та введення об’єкта в експлуатацію.
6. Оцінювання ефективності реалізованого девелоперського проєкту на прикладі обраного об’єкта нерухомості.

Рекомендована література

Основна [1; 2; 4; 6; 7; 10].
Додаткова [3; 8; 9].
Нормативно-правове забезпечення [1; 4; 11; 13; 14].
Інтернет-ресурси [1; 7; 8].

ТЕМА 7. МІСТОБУДІВНІ ТА НОРМАТИВНІ ЗАСАДИ ПІДГОТОВКИ ДЕВЕЛОПЕРСЬКОГО ПРОЄКТУ

План лекційного заняття

1. Формування девелоперського проєкту в будівництві.
2. Містобудівні засади підготовки девелоперського проєкту.
3. Нормативно-правові основи девелоперського проєкту в Україні.

4. Організація передінвестиційної підготовки девелоперського проєкту.
5. Управлінські рішення в процесі містобудівної та нормативної підготовки проєкту.

План практичного заняття

1. Визначення основних складових девелоперського проєкту та вимог до його підготовки.
2. Аналіз містобудівної документації та визначення її значення для підготовки девелоперського проєкту.
3. Аналіз нормативно-правових вимог до підготовки та реалізації девелоперського проєкту в Україні.
4. Визначення основних етапів передінвестиційної підготовки девелоперського проєкту.
5. Формування управлінських рішень щодо вибору та підготовки земельної ділянки для реалізації девелоперського проєкту з урахуванням містобудівних і нормативних вимог.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Теоретичні підходи до формування та підготовки девелоперських проєктів у будівництві.
2. Система містобудівної документації та її значення для девелоперської діяльності.
3. Основні нормативно-правові вимоги до реалізації девелоперських проєктів в Україні.
4. Організація передінвестиційної підготовки девелоперського проєкту.
5. Містобудівні та нормативні фактори, що впливають на прийняття управлінських рішень у девелопменті.
6. Аналіз містобудівних і нормативних умов реалізації девелоперського проєкту на прикладі обраної земельної ділянки.

Рекомендована література

Основна [1; 2; 4; 6; 7; 10].
Додаткова [3; 7; 8].
Нормативно-правове забезпечення [2; 3; 4; 6; 8; 10; 11; 13; 14].
Інтернет-ресурси [1; 3; 4; 7; 8].

ТЕМА 8. РИЗИКИ В СФЕРІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ЇХ КЛАСИФІКАЦІЇ

План лекційного заняття

1. Ризики у девелоперських проєктах: сутність та значення.
2. Класифікація ризиків у сфері девелопменту.
3. Аналіз та оцінка ризиків девелоперських проєктів.
4. Управління ризиками в сфері девелопменту.

План практичного заняття

1. Визначення сутності та основних характеристик ризиків у девелоперських проєктах.
2. Класифікація ризиків девелоперського проєкту за основними видами та джерелами виникнення.
3. Визначення ймовірності виникнення та можливих наслідків ризиків девелоперського проєкту.
4. Проведення оцінки основних ризиків обраного девелоперського проєкту.
5. Розроблення заходів щодо управління та мінімізації ризиків девелоперського проєкту.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Сутність ризику та його роль у девелоперській діяльності.
2. Основні види ризиків у сфері девелопменту та фактори їх виникнення.
3. Методи аналізу та оцінки ризиків девелоперських проєктів.
4. Основні підходи та інструменти управління ризиками в девелопменті.
5. Особливості управління ризиками девелоперських проєктів в умовах нестабільності ринку.
6. Проведення аналізу та оцінки ризиків обраного девелоперського проєкту з розробленням заходів щодо їх мінімізації.

Рекомендована література

Основна [5; 6; 7; 9; 11].
Додаткова [1; 3; 8; 9].

Нормативно-правове забезпечення [4; 11; 13; 14].
Інтернет-ресурси [1; 6; 7; 11].

ТЕМА 9. МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОДАЖАМИ В ДЕВЕЛОПЕРСЬКИХ ПРОЄКТАХ

План лекційного заняття

1. Маркетингові стратегії у девелоперських проєктах.
2. Маркетингові дослідження і аналіз ринку нерухомості.
3. Позиціонування об'єктів та цільова аудиторія.
4. Канали просування девелоперських проєктів.
5. Управління продажами в девелопменті нерухомості.
6. Організація відділу продажів девелоперської компанії.
7. CRM-системи та автоматизація процесів продажу.
8. Робота з клієнтами та формування лояльності.

План практичного заняття

1. Визначення основних елементів маркетингової стратегії девелоперського проєкту.
2. Проведення маркетингового дослідження та аналізу цільового сегмента ринку нерухомості.
3. Визначення цільової аудиторії та розроблення позиціонування об'єкта нерухомості.
4. Аналіз каналів просування та формування комплексу маркетингових заходів для девелоперського проєкту.
5. Розроблення структури організації продажів девелоперського проєкту та визначення основних функцій відділу продажів.
6. Визначення можливостей використання CRM-систем та автоматизації процесів продажу в девелоперській компанії.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Основні види маркетингових стратегій у девелопменті нерухомості.
2. Методи проведення маркетингових досліджень ринку нерухомості.
3. Підходи до визначення цільової аудиторії та позиціонування об'єктів нерухомості.
4. Сучасні канали просування девелоперських проєктів та особливості їх використання.
5. Організація продажів та управління клієнтськими відносинами в девелоперській компанії.
6. Розроблення маркетингової стратегії та комплексу заходів з просування і продажу обраного девелоперського проєкту.

Рекомендована література

Основна [1; 3; 6; 8].
Додаткова [5; 6; 7].
Нормативно-правове забезпечення [5; 6; 11].
Інтернет-ресурси [6; 9; 11; 12; 13].

ТЕМА 10. ТРЕНДИ ТА ІННОВАЦІЇ В ДЕВЕЛОПМЕНТІ

План лекційного заняття

1. Ринкові тренди у девелопменті.
2. Зміни попиту та споживацьких пріоритетів у нерухомості.
3. Урбаністичні тенденції та зміни у плануванні міст. Нові бізнес-моделі в девелопменті.
4. Особливості українського ринку під впливом війни.
5. Технологічні інновації у девелопменті.

План практичного заняття

1. Визначення основних сучасних ринкових трендів у девелопменті нерухомості.
2. Аналіз змін попиту та споживацьких пріоритетів ринку нерухомості.
3. Аналіз впливу урбаністичних тенденцій та нових бізнес-моделей на розвиток девелоперських проєктів.
4. Дослідження особливостей функціонування та трансформації українського ринку нерухомості під впливом війни.

5. Аналіз сучасних технологічних інновацій та визначення можливостей їх застосування у девелоперських проєктах.

План самостійної роботи здобувачів вищої освіти

1. Основні сучасні ринкові тренди у девелопменті нерухомості.
2. Трансформація попиту та споживацьких пріоритетів ринку нерухомості.
3. Урбаністичні тенденції та їх вплив на формування нових форматів нерухомості.
4. Нові бізнес-моделі у сучасному девелопменті.
5. Особливості трансформації українського ринку нерухомості під впливом війни.
6. Дослідження сучасних технологічних інновацій у девелопменті та визначення перспектив їх використання при реалізації девелоперських проєктів.

Рекомендована література

Основна [1; 6; 7; 10; 11].
Додаткова [3; 6; 8; 9].
Нормативно-правове забезпечення [7; 10; 11; 14].
Інтернет-ресурси [6; 7; 8; 11; 13].

6. ПИТАННЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

1. Поняття, сутність та основні характеристики девелопменту нерухомості.
2. Суть, склад і принципи організації будівельного виробництва.
3. Капітальне будівництво та його роль у розвитку нерухомості.
4. Структура будівельних організацій та функції основних учасників будівельного процесу.
5. Сутність та основні характеристики девелоперських проєктів.
6. Методологія втілення девелоперських проєктів.
7. Поняття та сутність девелоперської діяльності.
8. Функції та роль девелопера в інвестиційно-будівельних проєктах.
9. Основні учасники девелоперського процесу та особливості їх взаємодії.
10. Основні етапи реалізації девелоперського проєкту.
11. Правове регулювання девелоперської діяльності в Україні.
12. Сучасні тенденції розвитку девелоперської діяльності.
13. Економічна сутність та структура ринку нерухомого майна.
14. Основні сегменти та особливості функціонування ринку нерухомості.
15. Методи аналізу та моніторингу ринку нерухомості.
16. Основні показники аналізу стану та динаміки ринку нерухомості.
17. Інформаційні джерела та інструменти моніторингу ринку нерухомості.
18. Основні зміни та тенденції розвитку ринку нерухомості України під час війни.
19. Сутність девелоперського проєкту та його основні складові.
20. Основні підходи до оцінки девелоперських проєктів.
21. Методи оцінювання вартості девелоперських проєктів.
22. Показники оцінки економічної ефективності девелоперських проєктів.
23. Джерела та механізми фінансування девелоперських проєктів.
24. Фінансування девелоперських проєктів як механізм функціонування ринку нерухомості.
25. Девелопмент як методологія втілення проєктів інвестування будівництва.
26. Оперативне планування інвестиційно-будівельної діяльності
27. Методи та інструменти планування реалізації девелоперських проєктів.
28. Управління реалізацією будівельних проєктів.
29. Контроль строків, ресурсів та результатів реалізації девелоперських проєктів.
30. Девелоперський проєкт як система організації та управління будівництвом.
31. Передінвестиційна підготовка девелоперського проєкту.
32. Проєктування та підготовка до будівельно-монтажних робіт.
33. Організація та управління будівельним етапом девелоперського проєкту.
34. Завершення девелоперського проєкту та введення об’єкта в експлуатацію.
35. Оцінювання ефективності реалізованого девелоперського проєкту.
36. Теоретичні та містобудівні засади підготовки девелоперського проєкту.
37. Нормативно-правові основи девелоперського проєкту в Україні.
38. Організація передінвестиційної підготовки девелоперського проєкту.
39. Управлінські рішення в процесі містобудівної та нормативної підготовки девелоперського проєкту.
40. Ризики у девелоперських проєктах: сутність, види та значення.
41. Класифікація ризиків у сфері девелопменту.
42. Методи аналізу та оцінювання ризиків девелоперських проєктів.
43. Управління ризиками у сфері девелопменту.
44. Маркетингові стратегії у девелоперських проєктах.
45. Маркетингові дослідження та аналіз ринку нерухомості.
46. Позиціонування об’єктів нерухомості та визначення цільової аудиторії.
47. Канали просування та управління продажами в девелоперських проєктах.
48. Організація відділу продажів девелоперської компанії та використання CRM-систем.

49. Сучасні ринкові тренди, зміни попиту та споживацьких пріоритетів у девелопменті.
50. Урбаністичні тенденції, нові бізнес-моделі та технологічні інновації в девелопменті.
51. Особливості українського ринку нерухомості під впливом війни.
52. Перспективні напрями розвитку та інновацій у сфері девелопменту нерухомості.

7. РОЗПОДІЛ БАЛІВ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни «Девелопмент нерухомості» здійснюється за 100-бальною шкалою на основі накопичувальної системи та передбачає оцінювання результатів поточної навчальної діяльності, самостійної роботи, модульного контролю, курсової роботи та підсумкового контролю у формі екзамену.

Поточне оцінювання спрямоване не лише на перевірку рівня засвоєння теоретичного матеріалу, а й на визначення здатності здобувача вищої освіти застосовувати методи та інструменти просторового планування для аналізу й розв'язання професійно-орієнтованих завдань у сфері девелопменту.

Таблиця 7.1.

Розподіл балів за видами навчальної роботи - денна форма

Змістовий модуль 1. *Теоретичні та організаційні засади девелопменту нерухомості* (Теми 1–5)					
Теми	**Т.1**	**Т.2**	**Т.3**	**Т.4**	**Т.5**
Практичні заняття (включає самостійну роботу)	3	3	3	3	3
Модульна контрольна робота No 1 / тестування	10				
Разом за змістовий модуль 1	**25 балів**				
Змістовий модуль 2. Реалізація, ризики, маркетинг та інновації у девелопменті нерухомості (Теми 6–10)					
Теми	**Т.6**	**Т.7**	**Т.8**	**Т.9**	**Т.10**
Практичні заняття (включає самостійну роботу)	3	3	3	3	3
Модульна контрольна робота No 2 / тестування	10				
Курсова робота	30				
Разом за змістовий модуль 2	**55 балів**				
Поточний та індивідуальний контроль	**80 балів**				
Екзамен	**20 балів**				
ЗАГАЛЬНА ОЦІНКА ЗА КУРС	**100 балів**				

Логіка розподілу: кожна практичне заняття оцінюється з врахуванням самостійного опрацювання – по 3 бали (10*3=30 балів); дві модульні контрольні роботи – по 10 балів (20 балів); Курсова робота – 30 балів. Разом поточний та індивідуальний контроль – 80 балів. Підсумковий контроль – екзамен (максимальна кількість балів – 20 балів).

Критерії оцінювання роботи на практичних заняттях

Кожне практичне заняття за відповідною оцінюється максимально у 3 бали. Оцінка охоплює виконання практичного завдання та результати самостійного опрацювання матеріалу теми.

Таблиця 7.2.

Критерії оцінювання практичного заняття

Бали	Критерії оцінювання
3	Завдання виконано в повному обсязі, правильно та самостійно; продемонстровано системне розуміння теоретичних положень, коректне застосування методів та інструментів, належне використання професійної термінології та самостійний висновок.
2,5	Завдання виконано в цілому правильно і в повному обсязі; продемонстровано достатнє розуміння матеріалу, однак наявні окремі несуттєві неточності у розрахунках, аргументації, інтерпретації або оформленні результатів.
2	Основну частину завдання виконано; базові положення теми засвоєно, проте їх застосування недостатньо системне; наявні окремі помилки у виборі або застосуванні методів, побудові моделей, розрахунках чи обґрунтуванні рішень.
1,5	Завдання виконано частково; знання мають фрагментарний характер; здобувач має труднощі із самостійним застосуванням інструментарію, допускає суттєві помилки, висновки недостатньо

	обґрунтовані.
1	Виконано лише окремі елементи завдання; відсутня цілісна логіка виконання; продемонстровано лише окремі знання з теми, результати та рішення належно не обґрунтовані.
0	Завдання не виконано або поданий матеріал не відповідає його змісту; результати навчання за відповідною темою не продемонстровані.

Оцінювання самостійної роботи

Самостійна робота не утворює окремого додаткового блоку балів. Її результати інтегровано оцінюються в межах відповідного практичного заняття. Максимальна оцінка за кожну тему – 3 бали – враховує якість виконання практичного завдання, опрацювання рекомендованих джерел, виконання передбачених завдань самостійної роботи, здатність використовувати самостійно опрацьований матеріал для аналізу професійно орієнтованих ситуацій. Окремі додаткові бали за самостійну роботу не нараховуються.

Критерії оцінювання модульних контрольних робіт

Модульний контроль проводиться двічі протягом семестру: модульна контрольна робота № 1 – за результатами опанування тем 1-5; модульна контрольна робота № 2 – за результатами опанування тем 6-10. Тривалість кожного модульного контролю – до 40 хвилин за рахунок часу відповідного практичного заняття. Максимальна оцінка за одну модульну контрольну роботу – 10 балів, загалом – 20 балів.

Таблиця 7.3.

Розподіл балів за модульну контрольну роботу

Вид завдання	Максимальна кількість балів
Тестові завдання на перевірку знання та розуміння основних понять, категорій, методів та інструментів	3
Теоретико-аналітичне завдання	3
Ситуаційне / розрахункове професійно-орієнтоване завдання	4
Усього	10

При оцінюванні ситуаційного / розрахункового завдання враховуються правильність вибору методу, послідовність його застосування, точність розрахунків, інтерпретація результатів.

Підсумковий контроль – екзамен.

Максимальна кількість балів за екзамен – 20 балів.

Таблиця 7.4

Структура екзаменаційного завдання

Складова екзамену	Максимальна кількість балів
Тестові завдання	5
Теоретико-аналітичне питання	5
Ситуаційне / розрахунково-аналітичне завдання	10
Усього	20

Таблиця 7.5

Критерії оцінювання теоретико-аналітичного питання (5 балів)

Бали	Критерії
5	Повна, системна, аргументована відповідь; коректне використання професійної термінології; встановлено причинно-наслідкові зв’язки; наведено обґрунтовані приклади та/або професійні інтерпретації.
4	Правильна і достатньо повна відповідь з окремими несуттєвими недоліками або недостатньою глибиною окремих положень.

3	Основний зміст питання розкрито, але недостатньо системно; наявні окремі помилки, неточності або неповна аргументація.
2	Фрагментарна відповідь із суттєвими прогалинами; професійні зв’язки та аргументація розкриті частково.
1	Наведено лише окремі правильні положення без цілісного розкриття питання.
0	Відповідь відсутня або неправильна.

Таблиця 7.6

Критерії оцінювання ситуаційного / розрахунково-аналітичного завдання (10 балів)

Критерій	Максимальна кількість балів
Правильність ідентифікації проблеми та вихідних умов	2
Обґрунтованість вибору методу та алгоритму вирішення	1
Правильність розрахунків / моделювання	3
Інтерпретація отриманих результатів	2
Обґрунтування висновків	2
Усього	10

Заочна форма здобуття освіти

Таблиця 7.7

Розподіл балів за видами навчальної роботи – заочна форма

Змістовий модуль 1. *Теоретичні та організаційні засади девелопменту нерухомості* (Теми 1–5)					
Теми	**Т.1**	**Т.2**	**Т.3**	**Т.4**	**Т.5**
Практичні заняття (включає самостійну роботу)	3	3	3	3	3
Модульна контрольна робота No 1 / тестування	10				
Разом за змістовий модуль 1	**25 балів**				
Змістовий модуль 2. Реалізація, ризики, маркетинг та інновації у девелопменті нерухомості (Теми 6–10)					
Теми	**Т.76**	**Т.7**	**Т.8**	**Т.9**	**Т.10**
Практичні заняття (включає самостійну роботу)	3	3	3	3	3
Модульна контрольна робота No 2 / тестування	10				
Курсова робота	30				
Разом за змістовий модуль 2	**55 балів**				
Поточний та індивідуальний контроль	**80 балів**				
Екзамен	**20 балів**				
ЗАГАЛЬНА ОЦІНКА ЗА КУРС	**100 балів**				

Критерії оцінювання курсової роботи

Курсова робота - має комплексний характер і спрямована на перевірку здатності здобувача вищої освіти самостійно опрацьовувати теоретичний матеріал та застосовувати його для розв’язання професійних завдань.

Таблиця 7.8

Вид завдання	Зміст	Бали
Теоретико-аналітичне завдання	Розкриття проблемного питання з аргументацією та використанням професійної термінології	**10**
Розрахунково-практичне завдання	Графічні матеріали	**20**
Усього		**30**

Бали курсової роботи мають таку градацію: **30-24 балів** – високий рівень; **23-17** – достатній; **16-8** – задовільний; **7-1** – низький рівень, робота потребує суттєвого доопрацювання; **0** – робота не виконана/не подана.

Неформальна освіта

Таблиця 7.9

Шкала та критерії перезарахування результатів навчання, здобутих в неформальній освіті здобувача вищої освіти

Кількість балів	Форма заняття та діяльності	Критерії оцінювання	Рекомендовані ресурси для здобуття результату
20	Індивідуально-консультаційна робота/ Модульна контрольна робота № 1, № 2	Оцінюється робота за результатами надання сертифікату обсягом не менше 30 годин (1 кредит ECTS) або більше	Онлайн курси: Маркетинг: розробка та продаж пропозиції цінності. https://prometheus.org.ua/prometheus-free/marketing-value-proposition/ Відбудова громади: розуміння процесів відновлення та реконструкції https://prometheus.org.ua/prometheus-free/community-reconstruction/ та інші.
3	Практичне заняття	Оцінюється робота за результатами надання сертифікату обсягом не менше 15 годин (0,5 кредит ECTS) або більше	Управління організацією https://prometheus.org.ua/prometheus-free/management-of-the-organization/ Лідерство в командах: побудова ефективної командної культури https://prometheus.org.ua/prometheus-free/team-leadership-team-culture/ та інші.
0		Відсутній результат або результат не відповідає тематиці дисципліни	

8. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна література:

1. Петраковська О. С., Тацій Ю. О., Гарбар М. С. Девелопмент нерухомості та сталий розвиток міст : навчальний посібник. Київ : КНУБА, 2022. 480 с.

2.Тугай О. А., Титок В. В., Ємельянова О. М. та ін. Організація та управління будівництвом : підручник. Київ : Ліра-К, 2024. 399 с.

3. Новаковська І.О., Іщенко Н.Ф., Скрипник Л.Р., Славін І.В. Сучасний менеджмент і маркетинг нерухомості: навч. посіб. Київ : НАУ, 2021. 248 с.

4. Савенко В. І., Куліков П. М., Бондаренко М. І. та ін. Організація та управління будівництвом : посібник. 2-ге вид., допов. Київ : Ліра-К, 2025. 404 с.

5. Долінський Л. Б. Фінансовий ризик-менеджмент : навчально-методичний посібник. Київ : НаУКМА, 2022. 130 с.

6. Дружинін М. А., Геращенко О. П., Кошельний І. А., Костенко Д. В., Федоров С. А., Роговченко В. С. Операційно-виробничі та управлінсько-адміністративні імперативи девелопменту інвестиційно-будівельних проєктів. Просторовий розвиток. 2022. Вип. 1. С. 183–196.

7. Хоменко О. М., Цзін Ц., Ніколаєв Г. В., Приходько О. О., Дружинін М. А., Жалдак Р. Ю., Рижакова Г. С. Сучасна технологія моделювання організаційної підготовки та девелоперського супроводу проєктів будівництва. Просторовий розвиток. 2023. Вип. 3. С. 162–172.

8. Сорокіна Л. В., Гойко А. Ф., Шапошнікова І. О., Гаврилюк В. Я. Статистика в управлінні економікою будівництва і нерухомості : навчальний посібник. Київ : КНУБА, 2021. 178 с.

9. Стеценко С. П., Гойко А. Ф., Ізмайлова К. В. та ін. Економіка будівельного підприємства : навчальний посібник. Київ : Ліра-К, 2022. 508 с.

10. Дружинін М.А. Методологічні та прикладні компоненти впровадження девелоперських проєктів об'єктно-цільових реновацій в будівництві. Містобудування та територіальне планування . 2024. Вип. 85. С. 146-158.

11. Дружинін М.А., Малихіна О.М., Гергі М.С. Базові функціонали організації та управління будівництвом в концепті цифрової трансформації операційних систем підприємств-стейкхолдерів. Будівельне виробництво, 2024, (78), С. 22-29.

Додаткова література:

1. Бутко М. П., Дітковська М. Ю. та ін. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник / за заг. ред. М. П. Бутка. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 480 с.

2. Овецька О. В., Кукудяк Н. В. Управління проєктами: стан та перспективи розвитку підприємства. Економіка і організація управління. 2022. № 2 (46). С. 139–147.

3. Малихін М.О., Козак А.А., Дружинін М.А. та ін. Організаційно-технологічний девелопмент та інтегрована реалізація проєктів у будівництві: монографія. Київ: КНУБА, 2025. 201 с.

4. Касич А., Глухова В., Кравченко Х. Аналіз бюджетних інвестиційних ресурсів України. Економіка та суспільство. 2022. № 35. https://doi.org/10.32782/2524- 0072/2022-35-36

5. Фісуненко П. А., Подрєз В. С., Спиридоненков В. А. Особливості маркетингу в девелопменті в сучасних умовах. Український економічний часопис. 2024. № 6. С. 167–173.

6. Шандрівська О. Я., Мрочко О. Ю. Дослідження ринку нерухомості України в умовах економічної нестабільності. SEMI. 2025. Вип. 9, № 1. С. 112–129.

7. Зайчук С.В., Дружинін М.А., Хоменко О.М. Економічні та функціонально-операційні імперативи формування господарського портфеля підприємства-девелопера в будівництві. Управління розвитком складних систем. 2024. № 57. С. 130–138.

8. Дружинін М.А., Малихін М.О., Степанюк Р.Б. Науково-прикладні засади організаційно-технологічного моделювання девелоперських проєктів у форматі стратегічних інновацій. Містобудування та територіальне планування. 2024. Вип. 87. С. 193–205.

9. Дружинін М.А., Хоменко О.М., Рижакова Г.М. Методологічний концепт і прикладні засади адаптогенної організації будівництва з урахуванням сучасних інноваційно-інвестиційних трендів. Управління розвитком складних систем. 2024. № 59. С. 182–190.

Нормативно-правове забезпечення:

1. Деякі питання прийняття в експлуатацію закінчених будівництвом об'єктів / Постанова Кабміну. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/461-2011-%D0%BF#Text

2. Земельний кодекс України від 25 жовтня 2001 року № 2768-III. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2768-14#Text.

3. Про архітектурну діяльність / Закон України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/687-14#Text
4. Про будівельні норми / Закон України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1704-17#Text
5. Про гарантування речових прав на об'єкти нерухомого майна, які будуть споруджені в майбутньому / Закон України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2518-20#Text
6. Про державну реєстрацію речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень / Закон України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1952-15#Text
7. Про Концепцію сталого розвитку населених пунктів / Постанова ВРУ. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1359-14
8. Про містобудівний кадастр/ Постанова Кабінету Міністрів України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/559-2011-%D0%BF
9. Про місцеве самоврядування в Україні / Закон України. URL: http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр
10. Про основи містобудування / Закон України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2780-12
11. Про регулювання містобудівної діяльності / Закон України. URL: http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/3038-17
12. Про фінансово-кредитні механізми і управління майном при будівництві житла / Закон України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/978-15#Text
13. Постанова КМУ №466 від 13.04.2011 «Деякі питання виконання підготовчих і будівельних робіт». https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/466-2011-п#Text

Інформаційні ресурси:

1. Законодавство України. URL: http://zakon.rada.gov.ua/
2. Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/
3. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: http://www.rada.gov.ua/
4. Держгеокадастр України. URL: https://e.land.gov.ua
5. Фонд державного майна України. URL: https://www.spfu.gov.ua
6. Державна служба статистики. https://stat.gov.ua
7. Єдина державна електронна система у сфері будівництва (ЄДЕССБ). https://e-construction.gov.ua
8. Дія. Відкриті дані. Будівництво https://diia.data.gov.ua/value/budivnictvo
9. Prozorro – електронна система публічних закупівель. https://www.dzo.com.ua/tenders?page=1&perPage=10&sortOrder=dateCreated.desc
10. Електронні книги. URL: http://www.books.google.com.ua/
11. Сайт Лун – портал з актуальними даними по ринку нерухомості в Україні.URL: http://www.lun.ua/
12. Сайт ОЛХ – портал з продажу в тому числі нерухомості.URL: https://m.olx.ua/uk/
13. Build Portal – онлайн-ресурс, присвячений девелопменту та будівництву. URL: https://budport.com.ua

РОЗГЛЯНУТО ТА СХВАЛЕНО
на засіданні кафедри девелопменту та просторового планування
від «_____»_____ 202 _ № _____ .

Лист оновлення та перезатвердження РПНД

Навчальний рік	Дата засідання кафедри	№ протоколу	Підпис завідувача кафедри	Підпис гаранта ОП
2026/2027				
2027/2028				
2028/2029				
2029/2030				
2030/2031				