

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ
«ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ»**



**ПЕРСПЕКТИВНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
на 2018-2022 роки**

КИЇВ

Для досягнення поставленої мети Концепцією розвитку Інституту інноваційної освіти Київського національного університету будівництва та архітектури на 2018-2022 роки, затвердженої рішенням вченої ради Інституту від __ _____ 2018 року протокол № __, в Перспективному плані розвитку Інституту на 2018-2022 роки розглядаються наступні пріоритети:

- Вдосконалення організаційних засад та системи управління якістю;
- Кадрова політика;
- Забезпечення навчального процесу відповідно до державних стандартів освіти;
- Навчальна робота;
- Організаційна та методична робота;
- Науково-дослідна та інноваційна діяльність;
- Міжнародні зв'язки та співробітництво;
- Матеріально-технічна база та соціальна сфера.

СХВАЛЕНО

На засіданні Вченої ради ВСП «ІНО КНУБА»
від __. __ 2018, протокол №_

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ВСП «ІНО КНУБА»
_____ О.А Михальченко

**ПЕРСПЕКТИВНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
ІНСТИТУТУ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ КНУБА
на 2018-2022 роки**

№ з/п	Планові завдання	Відповідальні	Ресурси	Термін виконання	Нормативний рівень результативності і виконання планових завдань (відсоток своєчасного та якісного виконання завдань)	Докази виконання планових завдань
1. Вдосконалення організаційних засад та системи управління якістю						
1.	Вдосконалення організаційної структури інституту та підвищення ефективності управління, розвиток автономії у вирішенні завдань, покращення освітньої, наукової діяльності.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
2.	Постійне покращення системи якості на основі процесного та системного підходів управління всіма видами діяльності, прийняття рішень, що ґрунтуються на аналізі фактів та інформації.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальники відділів	Виконавці, ПК	Постійно		
3.	Розвиток демократичних засад управління на основі вдосконалення організації роботи колегіальних і дорадчих органів та залучення до управління активу професорсько-	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальники відділів	Виконавці, ПК	Постійно		

	викладацького складу.					
4.	Вдосконалення та розвиток інформаційних систем управління інститутом, інформаційно-аналітичної системи управління навчальним процесом.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальники відділів	Виконавці, ПК	2018-2022 рр		
5.	Забезпечення поінформованості співробітників, слухачів, громадськості щодо організаційних заходів, здобутків та подій в інституті через засоби комунікації: сайт, інші інформаційні джерела.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальники відділів	Виконавці, ПК	Постійно		
6.	Розвиток корпоративної культури, сформованого іміджу інституту, духу новаторства як важливої складової авторитету та утримання здобутих позицій в освітньому середовищі університету та України.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальники відділів	Виконавці, ПК	Постійно		
7.	Здійснювати системний контроль за діяльністю науково-педагогічних працівників, запровадити практику анкетування “Викладач очима слухачів інституту”.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальники відділів	Виконавці, ПК	Постійно		
8.	З метою автоматизації процесів управління інститутом впровадити та забезпечити ефективне функціонування системи електронного документообігу, Програмний комплекс “Автоматизована система управління навчальним закладом”	ЦІТДН	Виконавці, ПК	2018-2022рр		
2. Кадрова політика						
1.	Подальше підвищення якісного складу професорсько-викладацького персоналу, досягнення кожним викладачем високої педагогічної майстерності,	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальники відділів	Виконавці, ПК	Постійно		

	опанування інноваційними освітніми технологіями для забезпечення якості освіти відповідно до вимог галузевих стандартів вищої освіти та європейською освітнього простору.					
2.	Проведення роботи щодо збільшення частки науково-педагогічних працівників з науковими ступенями і вченими званнями:- докторів, професорів, кандидатів наук, доцентів на кафедрах.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
3.	Створення умов для наукового зростання викладачів, активізація роботи щодо підготовки науково-педагогічних працівників для присвоєння вчених звань професора, доцента.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
4.	Розроблення та реалізація програми збереження складу науково-педагогічних працівників у період зменшення прийому слухачів шляхом оптимізації педагогічного навантаження, мобільності викладачів у межах структури інституту, залучення до наукової діяльності тощо.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	2018р.		
5.	Підвищення ролі індивідуальних планів роботи викладачів як елемента системи управління якістю інституту.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
6.	Розширення практики підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників з відривом від основної діяльності, забезпечення мобільності викладачів у опануванні новітніми навчальними технологіями,	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		

	розробленні авторських курсів.					
3. Забезпечення навчального процесу відповідно до державних стандартів освіти						
1.	Продовження сформованого курсу на забезпечення підвищення кваліфікації висококваліфікованих фахівців згідно з вимогами галузевих стандартів освіти та нових підходів до формування знань, вмінь та навичок у вимірі компетенції за рівнями освіти і кваліфікації.	Заступник директора за напрямом Начальник навчального відділу	Виконавці, ПК	2018-2022 рр		
2.	Проведення роботи щодо досягнення відповідності якості організації та змісту освіти в інституті вимогам європейських стандартів освіти.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
3.	Вдосконалення навчальних планів підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації бакалаврів та магістрів із забезпеченням дотримання галузевих стандартів вищої освіти, вимог ECTS та викладання ексклюзивних авторських навчальних курсів з врахуванням результатів наукової діяльності викладачів, корпоративних потреб замовників-роботодавців.	Заступник директора за напрямом Начальник навчального відділу	Виконавці, ПК	Постійно		
4.	Оптимізація структури аудиторного навантаження з профільних дисциплін із збільшенням годин для практичних занять з метою формування у слухачів професійних практичних навичок та вмінь щодо розв'язання ситуаційних вправ (кейсів), ділових ігор тощо	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
5.	Продовження практики залучення провідних вчених, висококваліфікованих фахівців	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		

	відомств, організацій, підприємств, банків тощо, іноземних викладачів для викладання слухачам окремих дисциплін (тем), проведення майстер-класів, круглих столів тощо.	Начальник навчального відділу ЦІТДН				
6.	Удосконалення якості навчально-методичного забезпечення, приведення його у відповідність до вимог підготовки конкурентоспроможних фахівців на основі підвищення наукоємності та професійного спрямування дисциплін, інформатизації та інтенсифікації навчального процесу.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальник навчального відділу	Виконавці, ПК	Постійно		
7.	Запровадження системи соціологічних досліджень з питань організації та якості освіти, рівня педагогічної майстерності викладачів, сприйняття слухачами новітніх навчальних технологій, нововведень у навчально-методичному забезпеченні, оцінки та діагностики знань слухачів тощо.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК			
8.	Здійснення комплексу заходів щодо подальшого вдосконалення практичної підготовки слухачів за рахунок індивідуалізації завдань з врахуванням ОКХ та майбутньої професії випускника.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
9.	Виведення Інституту на якісно новий рівень інформатизації та використання нових технологій навчання: доведення кількісного та якісного рівня оснащення технічними засобами інформатизації до середньоєвропейського рівня, впровадження електронних	Заступник директора за напрямом ЦІТДН	Виконавці, ПК	Постійно		

	підручників та дистанційних курсів, забезпечення доступності освітянських та наукових ресурсів для викладачів, співробітників та слухачів за допомогою телекомунікаційних мереж, впровадження єдиної інформаційної системи, створення та підтримка позитивного інформаційного іміджу інституту.					
10.	Вдосконалення оперативної діагностики досягнутого рівня розвитку слухачів, вдосконалення форм і методів контролю та оцінювання їхніх знань і навичок на основі прозорих критеріїв, запровадження автоматизованого обліку успішності із застосуванням комп'ютерних програм і технологій.	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр ЦІТДН	Виконавці, ПК	Постійно		
4. Навчальна робота						
1.	Забезпечити умови для якісного навчального процесу (проведення лекцій, семінарських та практичних занять, консультацій, лабораторних робіт, контрольних-модульних робіт та ін.) за рахунок раціонального використання наявного аудиторного фонду, матеріально-технічної бази Інституту і університету, технічних засобів навчання, створення мультимедійних аудиторій.	Начальник навчального відділу	Виконавці, ПК	2018-2022 рр		
2.	Налагодити плідну співпрацю між Міністерство регіонального розвитку будівництва та житлово-комунального господарства України та іншими службами з метою співробітництва та залучення	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		

	кваліфікованих викладачів-практиків до викладання.					
3.	Забезпечити збільшення контингенту в тому числі з числа іноземних громадян за рахунок якісної рекламної компанії, маркетингової стратегії, розробку якісних навчально-методичних комплексів в тому числі на англійській мові.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		
4.	Встановлювати стосунки з провідними європейськими навчальними закладами які мають схожі спеціалізації для розвитку програм обміну та стажування слухачів, для здійснення обміну спеціалістами, налагодження професійного обміну інформацією.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		
5.	Вдосконалення підготовки та підвищення кваліфікації фахівців шляхом оновлення навчальних програм, застосування новітніх методик викладання.	Заступник директора за напрямом Начальник навчального відділу	Виконавці, викладачі кафедр, ПК	Постійно		
6.	Сформувати електронні бібліотеки кафедр з урахуванням усіх форм навчання	ЦІТДН Завідувачі кафедр	Виконавці, викладачі кафедр, ПК	Постійно		
7.	Створити умови безперервного доступу викладачів та слухачів до навчальних електронних матеріалів кафедр.	ЦІТДН Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
8.	Приступити до реалізації освітніх програм з використанням дистанційних технологій, відповідно до Плану впровадження дистанційного навчання в ІНО	Заступник директора за напрямом Начальник навчального відділу	Виконавці, ПК			

9.	Забезпечити написання та оновлення методичних розробок (конспекти лекцій, методичні вказівки, інструкції, тестові завдання тощо) з кожної дисципліни навчального плану та поповнити кафедри і бібліотеку Інституту методичними розробками, в т.ч. електронними версіями.	Заступник директора за напрямом Начальник навчального відділу Завідувачі кафедр	Виконавці, викладачі кафедр, ПК			
10.	Підготувати і затвердити внутрішній стандарт на створення навчально-методичних комплексів для цілей дистанційної освіти з урахуванням вимог нормативних документів.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
11.	Удосконалювати зміст навчального процесу з дисциплін кафедр шляхом оновлення навчальних програм, робочих програм; насичення дисциплін практичними ситуаціями і діловими іграми, використання бізнес - симуляцій та сучасних інформаційних технологій	Завідувачі кафедр	Викладачі кафедр	Постійно		
12.	З кожної дисципліни кафедр сформувати і своєчасно актуалізувати комплекс дисципліни у форматі СМЯ.	Завідувачі кафедр	Викладачі кафедр, ПК	Постійно		
5. Організаційна та методична робота						
1.	Забезпечити видання необхідних методичних розробок (методичні рекомендації, вказівки) з дисциплін кафедр. Забезпечити самостійну роботи студентів, ознайомчих та виробничих практик.	Завідувачі кафедр	Викладачі кафедр, ПК	Постійно		
2.	Підготувати методичне та кадрове	Заступник директора	Виконавці,			

	забезпечення дистанційного навчання для іноземців на курсах підвищення кваліфікації працівників будівельної галузі.	за напрямом Начальник навчального відділу	ПК			
3.	Розробити уніфіковані вимоги до дистанційних курсів та до атестації результатів навчання за дистанційною формою, в тому числі до комп'ютерного тестування.	Заступник директора за напрямом ЦІТДН	Виконавці, ПК			
4.	Посилити практико-орієнтоване спрямування навчання в Інституті шляхом залучення до процесу викладання практикуючих фахівців будівельної та інших галузей.	Заступник директора за напрямом Начальник навчального відділу	Виконавці, ПК	Постійно		
5.	Аналіз наявних навчальних планів і програм ПНО для систематизації, узгодження, актуалізації відповідно до потреб будівельної та інших галузей.	Завідувачі кафедр	Викладачі кафедр, ПК	Постійно		
6.	Запровадити в Інститут єдиний внутрішній стандарт для навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін і курсів.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
7.	Обладнати навчальні аудиторії Інституту сучасною технікою для проведення занять (проектори, ноутбуки, інтерактивні дошки, тощо).	Господарський відділ	Виконавці, ПК	Постійно		
8.	Запровадити регулярне проведення науково-практичних круглих столів із обговорення актуальних проблем підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників будівельної і інших галузей із залученням провідних	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		

	фахівців галузей.					
9.	Розвинути партнерство з Київським міським, обласним та районним центрами зайнятості у реалізації «Державної цільової програми підвищення кваліфікації безробітних»	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		
10.	Налагодження процесу працевлаштування слухачів курсів а також студентів всіх інших факультетів Київського національного університету будівництва і архітектури шляхом налагодження співпраці з компаніями-роботодавцями будівельної та інших галузей.	Заступник за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		
11.	Організація та проведення відкритих, корпоративних, психологічних та бізнес-тренінгів, семінарів та лекцій для студентів, слухачів курсів та співробітників університету для підвищення їх конкурентоздатності на сучасному ринку праці.	Відділ профорієнтації	Виконавці, ПК	Постійно		
12.	Створити бази даних випускників, вдосконалення взаємовідносин типу "Випускник – Заклад вищої освіти" з метою кадрового співробітництва, розширення баз практик, баз науково-дослідної роботи.	ЦІТДН	Виконавці, ПК			
13.	Забезпечити видання необхідних методичних розробок (методичні рекомендації, вказівки, тощо) для виконання курсових, розрахункових, магістерських робіт.	Завідувачі кафедр	Виконавці, викладачі, ПК	Постійно		

14.	Проведення підготовчої організаційної та навчально-методичної роботи щодо переходу на трициклову підготовку фахівців, узгодження з форматом ступеневої освіти європейського простору вищої освіти: „бакалавр”, „магістр”	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК			
15.	Організувати перепідготовку та підвищення кваліфікації кадрів з технологій дистанційного навчання, включаючи педагогічних, науково-педагогічних працівників, фахівців з інформаційних технологій.	Заступник за напрямом ЦІТДН	Виконавці, ПК	Постійно		
16.	Організація курсів підвищення кваліфікації за очно–дистанційною формою навчання науково-педагогічних (педагогічних) працівників відокремлених навчальних структурних підрозділів університету	Заступник за напрямом ЦІТДН	Виконавці, співробітники навчального відділу, ПК			
17.	Організація курсів підвищення кваліфікації за очно–дистанційною формою педагогічних працівників ЗВО України	ЦІТДН	Виконавці, співробітники навчального відділу, ПК			
18.	Організація навчання фахівців будівельної галузі	Начальник навчального відділу	Виконавці, співробітники навчального відділу, ПК			
19.	Організація та проведення курсів підвищення кваліфікації Енергоаудиторів	Начальник навчального відділу Заступник директора за напрямом	Виконавці, співробітники навчального відділу, ПК	Постійно		
20.	Створення єдиної бази роботодавців України в будівельній галузі	Заступник директора за напрямом	ПК, мережа університету	Постійно		

21.	Організація участі ІНО в міжнародних виставках “Освіта та кар’єра” в країнах СНД	Заступник директора за напрямом Відділ профорієнтації та регіонального розвитку	Виконавці, ПК	Постійно		
22.	Створення представництв іноземних освітніх та інноваційних центрів на базі ІНО	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
23.	Заклучення прямих договорів з роботодавцями будівельної галузі на працевлаштування студентів та перекваліфікацію слухачів ІНО	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
24.	Організація наукових та науково-методичних семінарів, ділових ігор, нарад, круглих столів, конференцій, симпозіумів	Заступник директора за напрямом	Викладачі, мережа університету, ПК	Постійно		
25.	Проведення відео-конференцій та дистанційних семінарів (вебінарів) для викладачів та студентів	ЦІТДН	ПК, мережа університету			
26.	Інформаційно-рекламне забезпечення всіх інформаційно-просвітніх заходів, участь в виставках, доведення інформації ІНО до зовнішніх потенційних замовників	Заступник директора за напрямом Відділ профорієнтації та регіонального розвитку	Співробітники відділу, ПК	Постійно		
27.	Рекламно-інформаційна робота серед студентів КНУБА та інших навчальних закладів щодо перспектив отримання другої освіти	Відділ профорієнтації та регіонального розвитку	Співробітники відділу, завідувачі кафедр, ПК	Постійно		
28.	Проведення маркетингових досліджень щодо ефективності реклами, анкетування слухачів на виявлення найбільш рентабельних джерел розміщення реклами.	Відділ профорієнтації та регіонального розвитку	Співробітники відділу, ПК			
6. Науково-дослідна та інноваційна діяльність						

1.	Організовувати й проводити на базі кафедр Інституту, Міжнародні або Всеукраїнські наукові конференції не менше ніж 1 на 2 роки	Завідувачі кафедр	Викладачі кафедр, ПК	Постійно		
2.	Кожного року приймати участь в 2-3 міжнародних наукових конференціях та опубліковувати не менше ніж 2-3 наукові роботи на одного науково-педагогічного працівника кафедр, в тому числі не менше однієї роботи у журналах з високим імпаکت-фактором.	Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
3.	Організувати проведення комплексних досліджень з проблем дистанційного навчання за темами: “Організаційно-педагогічні умови впровадження дистанційних технологій у навчальний процес ІНО КНУБА”. “Розроблення змісту, форм і методів підвищення кваліфікації педагогічних працівників ЗВО І-ІІ рівнів акредитації з дистанційних освітніх технологій ”	Заступник директора за напрямом Завідувачі кафедр Начальник навчального відділу ЦІТДН	Виконавці, ПК	Постійно		
4.	Брати участь у патентуванні наукових розробок та участі в міжнародних та національних виставках, ярмарках і конкурсах (щорічно подати від кафедр заявки на 3-5 патентів; 5 експонатів на виставках)	Завідувачі кафедр	Виконавці, ПК	Постійно		
7. Міжнародні зв'язки та співробітництво						
1.	Встановлення нового партнерства, оновлення діючих угод із закордонними вищими навчальними закладами. Уточнення	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			

	пріоритетних напрямів співпраці з кожним партнером та виконання угод.					
2.	Пошук міжнародних програм, підготовка проектів для участі в цих програмах та їх реалізація.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
3.	Здійснити організаційні та інформаційно-методичні заходи щодо залучення іноземних громадян до перепідготовки та підвищення кваліфікації в Інституті.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
8. Матеріально-технічна база та соціальна сфера						
1.	Подальше удосконалення матеріально-технічної бази з метою забезпечення сприятливих умов для навчання, побуту та праці слухачів і співробітників з визначенням пріоритетних напрямів, етапності та концентрації фінансових і матеріальних ресурсів.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
2.	Забезпечення ефективного використання матеріалів, енергоресурсів, безпечності та надійної експлуатації будівель, споруд та інженерних мереж шляхом своєчасної профілактики, модернізації, проведення капітальних, поточних ремонтів.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
3.	Поліпшення санітарно-гігієнічних умов праці за рахунок встановлення систем кондиціонування в кабінетах, ремонту і технічного переоснащення навчальних та службових приміщень.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
4.	Модернізація комп'ютерного забезпечення навчальних аудиторій	Господарський відділ	Виконавці, ПК			

	та робочих місць викладачів та співробітників					
5.	Проведення ремонту, технічного оснащення аудиторного фонду.	Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК			
6.	Створення фінансово-господарських механізмів для ресурсного забезпечення діяльності інституту у разі тимчасового ускладнення надходжень від надання освітніх послуг у роки можливого зменшення контингенту слухачів.	Перший заступник	Виконавці, ПК			
7.	Забезпечення оновлення та підтримання технічної бази інституту і інформаційного обслуговування, впровадження методів і засобів обробки інформації в рамках концепції розвитку на 2018-2022 роки ІНО	Заступник за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		
8.	Організація і проведення профілактичних робіт, усунення несправностей, що виникають в процесі експлуатації засобів обчислювальної техніки	Господарський відділ	Виконавці, ПК	Постійно		
9.	Створення бібліотеки ліцензійного програмного забезпечення у відповідності до програм навчання	ЦІТДН Господарський відділ	Виконавці, ПК	Постійно		
10.	Участь у програмах матеріально технічного забезпечення навчання для сторонніх замовників	ЦІТДН	Виконавці, ПК	Постійно		
11.	Запровадження в Інститут єдиного внутрішнього стандарту для технічного забезпечення навчального процесу	ЦІТДН Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		
12.	Створення єдиної інформаційної мережі	ЦІТДН Заступник директора за напрямом	Виконавці, ПК	Постійно		

Перший заступник директора	О.С. Даневич
Заступник директора з навчально-методичної роботи	І.С. Івахненко
Заступник директора з комплексного розвитку	А.С. Слюняєв
Головний бухгалтер	І.М. Сотнікова
Провідний юристконсульт	Л.С. Демченко
Начальника відділу кадрів	О.П. Чаплинська
Начальник відділу профорієнтації та регіонального розвитку	Л.Ф. Казадаєва
Начальник господарського відділу	О.І. Гришин
Начальник навчального відділу	Н.В. Салоїд
Завідуюча кафедрою архітектурно-проектної справи	Г.Л. Ковальська
Завідувач кафедри будівництва та інформаційних технологій	Д.Е. Прусов
Завідувач кафедри економіки та менеджменту	І.В. Новикова
Завідувач кафедри цивільної інженерії	П.Л. Зінич
Завідувач кафедрою управління територіями	
Начальник Центру інформаційних технологій та дистанційного навчання	С.О. Циганій