

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КІЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ
«ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ КІЇВСЬКОГО
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА І
АРХІТЕКТУРИ»

СХВАЛЕНО

На засіданні Вченої ради ВСП «ІІНО
КНУБА»

Протокол № 31
від «10 » жовтня 2022 року

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ВСП «ІІНО КНУБА»
О. ПЕТРОЧЕНКО
» жовтня 2022 року



КОНЦЕПЦІЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ

ВІДОКРЕМЛЕНого СТРУКТУРНОГО ПІДРОЗДІЛУ
«ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ КІЇВСЬКОГО
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА І
АРХІТЕКТУРИ»

на 2022-2027 роки

КИЇВ – 2022р.

**КОНЦЕПЦІЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ
Відокремленого структурного підрозділу «Інститут інноваційної
освіти Київського національного університету будівництва і
архітектури» на 2022-2027 рр.**

Концепція стратегічного розвитку Відокремленого структурного підрозділу «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» на 2022-2027 рр. (далі - Концепція) є документом, що визначає основні параметри розвитку Інституту, забезпечуючи його системний і цілеспрямований характер.

Концепція розроблена з метою встановлення пріоритетів (стратегічних цілей), принципів, завдань і механізмів стратегічного розвитку Інституту інноваційної освіти на 2022-2027 рр.

Відокремлений структурний підрозділ «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» - багатопрофільний заклад вищої освіти зі своєю історією, власними традиціями, що склалися протягом багатьох років та чіткими перспективами розвитку, які базуються на самовідданій роботі його співробітників.

Відокремлений структурний підрозділ «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» засновано в 1993 році. За роки діяльності Інститут став відомим закладом вищої освіти, який готує не лише будівельників, архітекторів, економістів, менеджерів, геодезистів та інших фахівців, а й продукує нові знання, забезпечує соціальний розвиток та інтернаціоналізацію освітнього простору.

Місія Відокремленого структурного підрозділу «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»:

Європейська освіта нинішнього та прийдешніх поколінь на засадах автономії та інноваційного розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності, демократії та відповідальності, з урахуванням кращих традицій вітчизняних наукових шкіл та зарубіжного досвіду щодо розвитку людського, інтелектуального та соціального капіталу з метою набуття навичок і впевненості, необхідних для професійної досконалості та життєвого успіху кожного, задоволення потреб суспільства, забезпечення поступального розвитку та конкурентоспроможності держави шляхом:

- надання високоякісної та суспільно-значимої вищої освіти з використанням новітніх навчальних технологій з метою розвитку людського, інтелектуального та соціального капіталу із застосуванням різноманітних стратегій реалізації концепції «Навчання впродовж життя»

(основоположні засади концепції навчання впродовж життя закладено в документах Європейського Союзу, які отримали свій розвиток в національних нормативно-правових системах країн Європи);

- створення атмосфери для самовдосконалення науково-педагогічних працівників та здобувачів освіти у процесі їх спільної освітньої, наукової інноваційної та організаційної діяльності з урахуванням особистого покликання і поваги до людини, змін у навколошньому світі;

- підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації в галузі архітектури та будівництва, будівництва та цивільної інженерії, соціальних та поведінкових наук, управління та адміністрування, публічного управління та адміністрування, визнаних в Україні та за її межами висококваліфікованих, гармонійно розвинутих, високоосвічених, соціально активних фахівців з високими інтелектуальними, творчими, фізичними і духовними якостями, які здатні ефективно взаємодіяти у професійному, корпоративному, суспільному середовищі та розв'язувати складні задачі у різних сферах професійної діяльності, володіють соціальною мобільністю, громадянською відповідальністю, правовою культурою і правовою свідомістю, сфокусованими на утвердженні у суспільстві верховенства права, патріотичними почуттями, лідерськими задатками, загальними та спеціальними компетенціями.

Візія Відокремленого структурного підрозділу «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»:

- лідер вищої освіти країни, що відіграє важливу роль не лише на регіональному та державному рівні, але й є визнаним міжнародним центром освіти і науки;

- інноваційний освітньо-науковий простір, що створює нові можливості для розвитку суспільства та усіх стейкхолдерів, від здобувачів вищої освіти до міжнародних партнерів;

- соціально-відповідальний роботодавець, стимулюючий особистісний та професійний розвиток співробітників.

Стратегічна мета розвитку Відокремленого структурного підрозділу «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» – побудова моделі європейського закладу вищої освіти на засадах автономії та випереджального розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності, формування людського, інтелектуального та соціального капіталу заради задоволення потреб суспільства у фахівцях різного рівня та спеціальностей відповідно до тенденцій розвитку глобалізаційних процесів у всіх галузях суспільного життя, зокрема у сферах архітектури

та будівництва, будівництва та цивільної інженерії, соціальних та поведінкових наук, управління та адміністрування, публічного управління та адміністрування.

Реалізація місії, візії та стратегічної мети розвитку Інституту передбачає ефективне упровадження освітнього, наукового, виховного та соціально спрямованого компонентів діяльності як **завдань перспективного розвитку** Інституту та вимагає досягнення високого іміджу та позитивного позиціонування, що виражається у:

- досягненні визнання провідної ролі закладу вищої освіти в науково-освітньому просторі на національному та міжнародному рівнях;

- відкритості закладу вищої освіти, його активної інтеграції у світовій інформаційний простір, членстві у міжнародних освітніх організаціях та асоціаціях, участі в міжнародних проектах;

- втіленні у всіх видах діяльності професійного спрямування та гуманістичної ідеї, забезпечені статусу закладу вищої освіти як корпорації людей, які надають перевагу професійним і духовним цінностям, культурі і науці;

- збереженні, примноженні, пропаганді культурних традицій Інституту шляхом проведення іміджевих, профорієнтаційних, культурних, просвітницьких та соціальних заходів;

- формування закладу вищої освіти як освітньо-наукового та практико-орієнтованого центру розвитку людського, інтелектуального та соціального капіталу міжнародного рівня;

- забезпечені відкритого і толерантного спілкування між усіма стейкхолдерами освітнього та наукового процесів;

- розвитку PR – діяльності та журналістської активності, взаємодії із засобами масової інформації, продуктивної видавничої діяльності.

У своїй повсякденній діяльності Відокремлений структурний підрозділ «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» дотримується таких основних **принципів**:

- нормативності – керування у роботі нормативними документами: законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність». Статутом інституту, іншими положеннями та документами;

- мобільності – оперативне реагування на вимоги замовника освітніх послуг та ринку праці, стратегічні й тактичні зміни у системі професійної підготовки, інновації в освіті та науці;

- комплексності – оптимальна реалізація всіх напрямів діяльності (навчальної, організаційно-методичної, наукової, виховної тощо);

- публічності та відкритості – обговорення здобутків, результатів роботи інституту з різних напрямів дорадчими органами інституту, у віртуальному просторі закладу вищої освіти та засобах масової інформації;
- колективної та особистої відповідальності науково-педагогічних працівників, допоміжного персоналу закладу вищої освіти за організацію, хід і результати освітнього процесу.

Відокремлений структурний підрозділ «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» визначає декілька основних **стратегічних напрямів розвитку**, які є взаємопов'язаними і для реалізації завдань за якими необхідна взаємодія адміністрації, структурних підрозділів, працівників і здобувачів вищої освіти, стейкхолдерів, та громадських об'єднань:

- 1) удосконалення освітнього процесу та забезпечення якості освіти шляхом впровадженні в освітній процес кращих вітчизняних, зарубіжних практик та дієвої системи оцінки якості освіти;
- 2) посилення науково-дослідного потенціалу та інноваційного розвитку;
- 3) розвиток інформатизації, комп'ютеризації та діджиталізації;
- 4) оновлення, реконструкція та розширення матеріально-технічної бази;
- 5) розвиток кадрового потенціалу та модернізація структури закладу вищої освіти;
- 6) розвиток міжнародного співробітництва та партнерства;
- 7) формування суспільних соціально-гуманітарних цінностей, професіоналізація та соціалізація здобувачів вищої освіти;
- 8) запобігання і протидія порушення академічної добродетелі та зловживанням;
- 9) професійний і соціально-гуманістичний брендінг та розвиток Інституту; упровадження системних перетворень у функціонуванні структурних підрозділів Інституту: постановка стратегічних цілей, завдань, засобів досягнення.