

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями



КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Управління проектами

1) Шифр за ОНП: ВБ				
2) Навчальний рік: 2022/2023				
3) Освітній рівень: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти				
4) Форма навчання: денна, заочна				
5) Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»				
6) Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»				
7) Компонента спеціальності: вибіркова				
8) Семестр: 4				
9) Розробники карти: д. е. н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Белова Алла Іванівна; к. пед. н., доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Ставряні Сергій Миколайович; к. філолог. н, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Кобзар Алла Юріївна				
10) Мова навчання: українська				
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) - базується на знаннях таких дисциплін, як «Менеджмент».				
12) Мета курсу: формування у студентів необхідних теоретичних знань і практичних навичок з методології управління проектами, яка є перспективним напрямком розвитку теорії управління і набуває все більшого поширення в усіх сферах діяльності, а також опанування відповідного інструментарію для успішного управління проектами інформатизації різних типів та видів.				
13) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності

1.	РН1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК 13 СК1 СК2 СК3 СК5 СК6 СК7 СК8
2.	РН 8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК 13 СК1 СК2 СК3 СК5 СК6 СК7 СК8
3.	РН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК 13 СК1 СК2 СК3 СК5 СК6 СК7 СК8
4.	РН 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК 13 СК1 СК2 СК3 СК5 СК6 СК7 СК8

5.	PH 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК 13 СК1 СК2 СК3 СК5 СК6 СК7 СК8
6.	PH 16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК2 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК 13 СК1 СК2 СК3 СК5 СК6 СК7 СК8

14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/ІЗ	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
24	24	-	1	102	Залік
Сума годин:			150		
Загальні кількість кредитів ECTS:			5,0		

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

1. Загальна характеристика управління проектами.
2. Ініціювання та планування змісту проекту.
3. Структуризація проекту.
4. Планування проекту в часі.
5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту.
6. Сутність бюджету проекту, типові форми, порядок складання.
7. Основні форми організаційної структури проектів.
8. Управління проектними ризиками.
9. Контроль за реалізацією проекту.
10. Управління якістю проекту.
11. Автоматизація управління проектами.
12. Японський підхід до менеджменту проекту.

Практичні:

1. Загальна характеристика управління проектами.

2. Ініціювання та планування змісту проекту.
3. Структуризація проекту.
4. Планування проекту в часі.
5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту.
6. Сутність бюджету проекту, типові форми, порядок складання.
7. Основні форми організаційної структури проектів.
8. Управління проектними ризиками.
9. Контроль за реалізацією проекту.
10. Управління якістю проекту.
11. Автоматизація управління проектами.
12. Японський підхід до менеджменту проекту.

Індивідуальне завдання (інд. завдання з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Визначення понять «проект» і «менеджменту проекту». Ознаки проектів.
2. «П'ять питань» Гарольда Керцнера, які вимірюють необхідність в менеджменті проекту для організації.
3. Особливості менеджменту проекту.
4. Мета проекту, її обмеженість.
5. Класифікація проектів.
6. Життєвий цикл проекту згідно з програмою промислового розвитку Організації Об'єднаних Націй.
7. Шість стадій проекту згідно класифікації Всесвітнього банку реконструкцій і розвитку.
8. Фази життєвого циклу проекту.
9. Історія розвитку менеджменту проекту.
10. Головні учасники проекту.
11. Організаційні структури управління проектами.
12. Матрична структура управління проектами.
13. Менеджмент як процес управління проектом.
14. Керування проектами.
15. Фактори, що сприяють успішній реалізації проекту.
16. Роль керівника проекту в управлінні ним.
17. Проектні команди.
18. Керування декількома проектами.
19. Оточення проекту або фактори зовнішнього середовища.
20. Основні функції менеджменту проекту.
21. Основні методи менеджменту проекту.
22. Планування і стратегія керування проектом.
23. Особливості методів у менеджменті проекту.
24. Планування робіт по методу критичного шляху.
25. Ймовірнісні оцінки розрахунку часу.
26. Виявлення обмежень по проектам.
27. Керування вартістю проекту.
28. Керування проектом по вартості виконаних робіт.
29. Корегування відхилень по проекту.
30. Сіткове планування.
31. Календарне планування.
32. Метод критичного шляху.
33. Метод оцінки і перегляду проектів PERT.
34. Проектні ризики. Види ризиків.
35. Методи аналізу ризиків проектів.
36. Метод Монте-Карло і його застосування для оцінки проектів.
37. Автоматизація процесу керування ризиками.
38. Метод освоєного об'єму в управлінні проектами.
39. Японський підхід до менеджменту проекту.

Самостійна робота студента:

- Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.
 Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту.
 Тема 3. Структуризація проекту.
 Тема 4. Планування проекту в часі.
 Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту.

Тема 6. Сутність бюджету проекту, типові форми, порядок складання.
 Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів.
 Тема 8. Управління проектними ризиками.
 Тема 9. Контроль за реалізацією проекту.
 Тема 10. Управління якістю проекту.
 Тема 11. Автоматизація управління проектами.
 Тема 12. Японський підхід до менеджменту проекту.

16) Основна література:

1. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
2. Управління проектами: навч. посіб / Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. – К. : Видавничий дім «Кондор», 2018 – 535с.
3. Управління проектами: навч. посібник / за ред. О.В.Ульянченка та П.Ф.Цигікала. – Харків: ХНАУ ім. В.В.Докучаєва, 2010.- 522 с.
4. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є.Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с
5. Кузьмичов, А. І. Планування та управління проектами [Текст] : моделювання засобами MS Excel : практикум / А. І. Кузьмичов ; Ін-т проблем реєстр. інформ. НАН України. – Київ : Ліра-К, 2018. – 180 с.
6. Гавловська Н.І., Рудніченко Є.М. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.
7. Галушка З.І, Волощук О.А. Управління проектами. Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
8. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проектами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
9. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик. І.П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
10. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с.
11. Князевич А. О. Управління інфраструктурним забезпеченням інноваційного розвитку економіки: моногр. Рівне: «Волинські обереги», 2018. 362 с.

17) Додаткова література:

1. Примак У. Адаптація інструментів фінансового управління до викликів викликів проектно-орієнтованої економіки // Корпоративні фінанси: проблеми та перспективи інноваційного розвитку. – ДВНЗ «Київський національний університет імені Вадима Гетьмана». – 2018 – 426 с.
2. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підруч. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 199 с.
3. Ворона П.В. Технологія управління проектами: підруч. Полтава: Шевченко, 2013. 172 с.
4. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Кубявка Л.Б. Інформаційні технології 20 управління проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Київський університет, 2017. 79 с.
5. Ієвлева С.М., Руденко Д.О. Основи управління проектами: навч.-метод. посіб. Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. Харків: ХНУРЕ, 2017. 222 с.
6. Ітченко Д.М., Кунденко А.В., Дорош М.С. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проектами: моногр. Черніг. нац. технол. ун-т. Чернігів: ЧНТУ, 2016. 219 с.
7. Кузьмініх В.В., Тараненко Р.А. Основи управління ІТ проектами: навч. посіб. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Харків: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 75 с.
8. Литвиненко О.Є., Вавіленкова А.І., Жолдаков О.О. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. Нац. авіац. ун-т. Київ: НАУ, 2015. 219 с. 10. Луценко Г. В. Комп'ютерні технології управління проектами : навч.-метод. посіб. Черкаси: ЧНУ ім. Богдана Хмельницького, 2014. 84 с.
9. Пономарьов О.С. Поведінкові компетенції в управлінні проектами: навч.- метод. посіб. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Підручник НТУ «ХП», 2016. 215 с.
10. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері: посіб. / О.В.Кулініч та ін. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. Харків: Іванченко І.С., 2019. 92 с.
11. Сидорук М.В. Організаційно-економічні засади управління проектами транскордонного співробітництва: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.05. Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк, 2018. 20 с.
12. Сусликов Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проектами: навч. посіб. ДВНЗ «Ужгород. нац. ун-т». Ужгород: Говерла, 2019. 431 с.
13. Цюцюра С.В., Криворучко О.В., Цюцюра М.І. Системи управління інвестиційними проектами: навч. посіб.

Київ. нац. ун-т буд-ва і архіт. К.: КНУБА, 2013. 151 с.

14. Кубанов Р. А. Трансфер технологій: сутність і головні компоненти. Питання інтелектуальної власності у сфері трансферу технологій: збірн. наук. прац. IV Всеукр. наук.-практ. конф.-семін. з пробл. екон. інтел. власн., 21 травн. 2021р., Київ : Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності НАПрН України, 2021. С. 142-148. URL: http://ndiiv.org.ua/Files2/Pytannia_intelektualnoi_vlasnosti_u_sferi_transferu_tekhnolohii-21.05.2021.pdf

15. Кубанов Р. А. Лідерство як елемент методології AGILE менеджменту. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 9 червня 2022 р., Миколаїв-с.Коблеве. Миколаїв: МНАУ, 2022. С. 234-235.

16. Кубанов Р. А. Професіоналізація управлінської діяльності: вступ до проблеми. Актуальні проблеми та перспективи розвитку фундаментальних, прикладних, загальнотехнічних та безпекових наук: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 29 червня 2022 р. Київ: НПУ імені М.П. Драгоманова, 2022. С. 35-39.

17. Кубанов Р. А. Управлінська діяльність в умовах пандемії COVID-19: технології, тенденції та напрямки змін // Вплив COVID-19 на національну безпеку, соціально-економічне середовище країни та здоров'я населення : монографія / за заг. ред. А. В. Височиної, Н. Є. Летуновської. Суми : СумДУ, 2022. Розділ 5.3. С. 346 – 362. URL: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/90025/1/Monograph_Vysochyna_Letunovska.pdf

18. Miklosik A., Janovska K. Measuring maturity of project management implementation processes. Актуал. проблеми економіки. 2015. № 1. С. 36-42.

18) Інформаційні ресурси:

1. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 03.09.2022).
2. Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 03.09.2022).
3. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 03.09.20212).

19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання		
30	20	50	100

20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання РР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

21) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

22) Примітки:

Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Протокол № 01/09 від 05.09. 2022	Завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями  к. е. н., ст. дослідник, В. А. Чудовська
Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» Протокол № 2 від 19.09.2022	Голова НМР ВСП «ІНО КНУБА»  д. т. н., проф. Д. Е. Прусов

