

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями



КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Антикризовий менеджмент у публічному управлінні

1) Шифр за ОНП: ВБ
2) Навчальний рік: 2022/2023
3) Освітній рівень: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
4) Форма навчання: денна, заочна
5) Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»
6) Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
7) Компонента спеціальності: вибіркова
8) Семестр: 7
9) Розробники карти: д. е. н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Белова Алла Іванівна; кандидат наук з державного управління, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Хлапонін Дмитро Юрійович; к. е. н, доцент, кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Тіхонова Наталія Олександрівна.
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) - перелік дисциплін, на які безпосередньо спирається вивчення даної дисципліни: «Політологія», «Вступ до фаху», «Публічна політика», «Муніципальне управління».
12) Мета курсу: дати студентам комплекс сучасних знань щодо сутності, змісту, ознак та особливостей криз, функції, технології і методів антикризового менеджменту та забезпечити опанування практичними навичками з метою впровадження їх у професійну діяльність публічних службовців.
13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	PH 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	IK ЗК1 ЗК4 ЗК5 ЗК6 ЗК7 ЗК8 ЗК13 СК1 СК 2 СК3 СК 11
2.	PH 5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	IK ЗК1 ЗК4 ЗК5 ЗК6 ЗК7 ЗК8 ЗК13 СК1 СК 2 СК3 СК 11
3	PH 6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	IK ЗК1 ЗК4 ЗК5 ЗК6 ЗК7 ЗК8 ЗК13 СК1 СК 2 СК3 СК 11
4.	PH 8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	IK ЗК1 ЗК4 ЗК5 ЗК6 ЗК7 ЗК8 ЗК13 СК1 СК 2 СК3 СК 11

5.	РН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК4 ЗК5 ЗК6 ЗК7 ЗК8 ЗК13 СК1 СК 2 СК3 СК 11
6.	РН 12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК4 ЗК5 ЗК6 ЗК7 ЗК8 ЗК13 СК1 СК 2 СК3 СК 11

14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/ІЗ	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
36	36	-	1	78	Іспит
Сума годин:			150		
Загальні кількість кредитів ECTS:			5,0		

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

- Сутність, зміст, ознаки та особливості кризи в публічному управлінні.
- Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту.
- Зміст і функції антикризового менеджменту в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування та механізми взаємодії між ними.
- Сутність та особливості антикризового менеджменту в установі та органі влади.
- Участь держави в антикризовому менеджменті.
- Основні фактори антикризового менеджменту.
- Технології здійснення антикризового менеджменту.
- Аналіз і моніторинг кризових явищ.
- Антикризовий менеджмент в Офісі Президента України, КМУ, Міністерствах та інших ЦОВВ.
- Менеджмент у ВРУ.
- Менеджмент в органах місцевого самоврядування.
- Антикризовий менеджмент на рівні громади.
- Кадровий менеджмент в системі публічних органів влади в умовах кризових явищ.
- Роль лідерства у подоланні криз в управлінні.
- Прийняття державно-управлінських рішень та основи аналізу державної політики в умовах кризових явищ.
- Головні складові стилю керівництва в антикризовому менеджменті.
- Інвестиції та інновації в антикризовому менеджменті.

18. Антикризовий PR в публічному управлінні.

Практичні:

1. Сутність, зміст, ознаки та особливості кризи в публічному управлінні.
2. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту.
3. Зміст і функції антикризового менеджменту в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування та механізми взаємодії між ними.
4. Сутність та особливості антикризового менеджменту в установі та органі влади.
5. Участь держави в антикризовому менеджменті.
6. Основні фактори антикризового менеджменту.
7. Технології здійснення антикризового менеджменту.
8. Аналіз і моніторинг кризових явищ.
9. Антикризовий менеджмент в Офісі Президента України, КМУ, Міністерствах та інших ЦОВВ.
10. Менеджмент у ВРУ.
11. Менеджмент в органах місцевого самоврядування.
12. Антикризовий менеджмент на рівні громади.
13. Кадровий менеджмент в системі публічних органів влади в умовах кризових явищ.
14. Роль лідерства у подоланні криз в управлінні.
15. Прийняття державно-управлінських рішень та основи аналізу державної політики в умовах кризових явищ.
16. Головні складові стилю керівництва в антикризовому менеджменті.
17. Інвестиції та інновації в антикризовому менеджменті.
18. Антикризовий PR в публічному управлінні.

Індивідуальне завдання (інд. завдання з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Сутність і зміст поняття «криза» і «антикризовий стан».
2. Причини та наслідки криз.
3. Класифікація кризових явищ.
4. Економічні кризи: причини та наслідки.
5. Соціальні кризи: причини та наслідки.
6. Політична кризи: причини та наслідки.
7. Організаційні кризи: причини та наслідки.
8. Технологічні кризи : причини та наслідки.
9. Зумовленість та сутність криз у системі державного управління.
10. Ознаки кризи публічного управління.
11. Етапи кризи державного управління.
12. Профілактика та можливості подолання кризових явищ у сфері публічного управління.
13. Специфіка криз публічного управління в Україні.
14. Складові кризи державності в Україні.
15. Основні причини недовіри громадян до органів влади.
16. Можливості подолання криза державного управління в Україні.
17. Роль держави в управлінні економікою та соціальними процесами в умовах кризи.
18. Теорія державного антикризового управління.
19. Правова база та основні методики антикризового державного регулювання.
20. Принципи ефективності державного антикризового управління.
21. Важелі антикризової політики держави.
22. Заходи та основні напрями антикризової політики держави.
23. Етапи антикризової політики держави.
24. Особливості державної антикризової політики в Україні.
25. Діагностика криз в процесі управління.
26. Роль і значення інформації в діагностиці криз.
27. Розрізнення понять «моніторинг», «аналіз», «оцінювання», «діагностика» та «сканування».
28. Моніторинг в системі антикризового управління.
29. Основні вимоги до моніторингу у антикризовому менеджменті.
30. Основні види моніторингу : конкурентний, порівняльний, комплексний, базовий (фоновий), проблемний.
31. Основні характеристики ризиків в антикризовому управлінні.
32. Класифікація ризиків в антикризовому менеджменті.
33. Роль людського фактору в антикризовому управлінні.
34. Прогнозування можливих конфліктів в організації та їх запобігання як центральна функція антикризового управління.

35. Забезпечення безперервності функціонування персоналу організації як центральна проблема антикризового менеджменту.
36. Механізм антикризового управління: субстанціональні та функціональні елементи.
37. Мотивація, ініціативність та корпоративність як пріоритет у механізмі антикризового менеджменту.
38. Специфічні механізми антикризового менеджменту.
39. Організаційно-економічні передумови антикризового менеджменту.
40. Основні поняття технології антикризового управління.
41. Зміст і функції антикризового менеджменту в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування та механізми взаємодії між ними.
42. Сутність та особливості антикризового менеджменту в установі та органі влади.
43. Участь держави в антикризовому менеджменті.
44. Антикризовий менеджмент на рівні громади.
45. Кадровий менеджмент в системі публічних органів влади в умовах кризових явищ.
46. Роль лідерства у подоланні криз в управлінні.
47. Прийняття державно-управлінських рішень та основи аналізу державної політики в умовах кризових явищ.
48. Головні складові стилю керівництва в антикризовому менеджменті.
49. Корпоративний стиль роботи як елемент антикризового PR.
50. Особливості антикризового PR у діяльності органу влади.

Самостійна робота студента:

- Тема 1. Сутність, зміст, ознаки та особливості кризи в публічному управлінні.
- Тема 2. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту.
- Тема 3. Зміст і функції антикризового менеджменту в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування та механізми взаємодії між ними.
- Тема 4. Сутність та особливості антикризового менеджменту в установі та органі влади.
- Тема 5. Участь держави в антикризовому менеджменті.
- Тема 6. Основні фактори антикризового менеджменту.
- Тема 7. Технології здійснення антикризового менеджменту.
- Тема 8. Аналіз і моніторинг кризових явищ.
- Тема 9. Антикризовий менеджмент в Офісі Президента України, КМУ, Міністерствах та інших ЦОБВ.
- Тема 10. Менеджмент у ВРУ.
- Тема 11. Менеджмент в органах місцевого самоврядування.
- Тема 12. Антикризовий менеджмент на рівні громади.
- Тема 13. Кадровий менеджмент в системі публічних органів влади в умовах кризових явищ.
- Тема 14. Роль лідерства у подоланні криз в управлінні.
- Тема 15. Прийняття державно-управлінських рішень та основи аналізу державної політики в умовах кризових явищ.
- Тема 16. Головні складові стилю керівництва в антикризовому менеджменті.
- Тема 17. Інвестиції та інновації в антикризовому менеджменті.
- Тема 18. Антикризовий PR в публічному управлінні.

16) Основна література:

1. Антикризове управління: навчальний посібник / Б.Г. Шелегеда, О.М. Шарнопольська, М.В. Румянцев. К : ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013, 252 с.
2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.] / В. О. Василенко. К.: ЦУЛ, 2013, 504 с.
3. Косач І.А. Ділове адміністрування: менеджмент організацій та управління змінами: навч. посіб. / Косач І.А., Ладонько Л.С., Капінько І.В.. К. : Кондор-Видавництво, 2015. 217 с.
4. Скібіцька Л.І. Антикризовий менеджмент: Навчальний посібник / Л.І.Скібіцька, В.В. Матвеев, В.І.Щелкунов. Рекомендовано МОН України К.: ЦУЛ, 2014. 584 с.
5. Швець, І. Ю . Антикризове управління : навч. посіб. / І. Ю. Швець, Ю. Ю. Швець. - Сімф. : ДІАЙП, 2013. 206 с.
6. Кальниш Ю.Г. Лозинська Т.М., Тимцуник В.І. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник. Полтава: РВВ ПДАА, 2015. 280 с.
7. Менеджмент організацій та адміністрування: навчальний посібник / Під ред. Харічкова С.К. та Дорошук Г.А. Одеса: Освіта України, 2015. 444 с.
8. Нагаєв В.М. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник. Х.: ХНАУ, 2018. 278 с.
9. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник. / за заг. ред. О.В. Скидана. Житомир: ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
10. Телешун С.О., Ситник С.В., Рейтерович І. В. та ін. Публічна політика : навч. посіб. За заг. ред. С. О.

Телешуна, д-ра політ. наук, проф. Київ: НАДУ, 2016. 340 с.

11. Левицька І.В. Менеджмент підприємств за кризових умов. Львів: Новий світ-2000, 2020. 176 с.

17) Додаткова література:

1. Горбулін В.П. Інформаційні операції та безпека суспільства: загрози, протидія, моделювання: монографія / В.П. Горбулін, О.Г. Додонов, Д.В. Ланде. – Київ: Видавництво Інтертехнологія, 2016. 164 с.

2. Інформаційно-комунікативна діяльність органів публічної влади : монографія / В. С. Куїбіда, О. В. Карпенко, О. В. Риженко [та ін.] ; за заг. 41 ред. В. С. Куїбіди, О. В. Карпенка – 2-ге вид., допов. та перероб. – Київ : Видавництво ЦП “Компринт”, 2019. 358 с.

3. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія: монографія. К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 404 с.

4. Линник, О. І . Антикризисное управління на вітчизняних та закордонних підприємствах: теорія, діагностика кризового стану, соціально-економічні аспекти управління : монографія / О. І. Линник, Р. Ф. Смоліков, І. А. Юр'єва ; Нац. техн. ун-т "Харк. політехн. ін-т". - Х. : Підручник НТУ "ХП", 2013. - 543 с.

5. Піюренко, І. О. Антикризисное управління харчовими підприємствами: проблеми теорії і практики : [монографія] / Піюренко І. О. - Херсон : Грін Д. С. [вид.], 2013. 331 с.

6. Омелянович, Л. О . Адаптивне антикризове управління фінансовими ресурсами торговельних підприємств : монографія / Л. О. Омелянович, С. В. Чимириш ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. Михайла Туган-Барановського. - Донецьк : ДонНУЕТ, 2013. 277 с.

7. Пілецька, С. Т . Антикризисное управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства : монографія / С. Т. Пілецька ; Нац. авіац. ун-т. - Київ : Центр учбової літератури, 2014. - 304.

8. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. С. Чернова, В. Воронкової, В. Банаха, О. Сосніна, Пр. Жукаускаса, Й. Ввайнхардт, Р. Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.

9. Розвиток публічного управління в Україні: теоретичні, методологічні та практичні аспекти: монографія / за ред. Горника В.Г., Кравченка С.О. Київ: УкрСІЧ, 2018. 354 с.

10. Бачинська К.В., Марущак В. П., Марущак О. І. Державне управління, планування, фінанси : монографія. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2018. 228 с.

11. Шоробура І. Сучасні вимоги до управлінського рішення. Молодь і ринок. 2018. №8 (163). С. 17-21.

12. Яременко І. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в системі публічного управління. Грааль науки. 2021. №7. С. 57-61.

13. Development of mechanisms of good governance in Ukraine: challenges and prospects: collective monograph / Karlova V.V., Honiukova I.V., Kravchenko S.O., Shpachuk V.V., Hornyk V.G., Simak S.V., Vasilevska T.E., Parubchak I.O. etc. Lviv-Toruń: Liha-Pres, 2019. 248 P. URL: <http://catalog.liha-pres.eu/index.php/liha-pres/catalog/book/24>

14. Kravchenko S.O. Trends of the global evolution of state governance systems. Публічне управління та митне адміністрування. 2016. № 2. С. 42-48.

18) Інформаційні ресурси:

1. Сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>

2. Бібліотека КНУБА [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.knuba.edu.ua/>

19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання		
30	20	50	100

20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання РР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

21) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

22) Примітки:

<p>Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Протокол № 01/09 від 05.09. 2022</p>	<p>Завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями</p>  <p>к. е. н., ст. дослідник, В. А. Чудовська Голова НМР ВСП «ІІНО КНУБА»</p>
<p>Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» Протокол № 2 від 19.09.2022</p>	 <p>д. т. н., проф. Д. Е. Прусов</p>