

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями



КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

Контролінг

1) Шифр за ОНП: ВБ
2) Навчальний рік: 2022/2023
3) Освітній рівень: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
4) Форма навчання: денна, заочна
5) Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»
6) Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
7) Компонента спеціальності: вибіркова
8) Семестр: 7
9) Розробники карти: к. е. н., доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Сотнікова Ірина Миколаївна; к. е. н., доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Дружиніна Ірина Василівна; к. е. н., доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Стіценко Владислав Ігорович.
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) -
12) Мета курсу: опанувати контролінг на мікрорівні; синтезувати здобуті знання з обліку, аналізу, контролю, планування щодо підготовки управлінської інформації для різних рівнів управління підприємством; опанувати методики збирання, аналізу та інтерпретації управлінської інформації для прийняття оперативних та стратегічних управлінських рішень.
13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	РН 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ЗК 1 ЗК 8 ЗК 9 СК 1 СК 2 СК 7 СК 8

2.	РН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ЗК 1 ЗК 8 ЗК 9 СК 1 СК 2 СК 7 СК 8
3.	РН 16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ЗК 1 ЗК 8 ЗК 9 СК 1 СК 2 СК 7 СК 8

14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/ІЗ	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
30	30	-	1	90	залік
Сума годин:				150	
Загальні кількості кредитів ECTS:				5,0	

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

1. Історія виникнення контролінгу.
2. Завдання та цілі контролінгу.
3. Роль контролінгу в оперативному управлінні.
4. Методика маржинального аналізу.
5. Контролінг інвестиційної діяльності.
6. Планування та бюджетування в системі контролінгу.
7. Роль контролінгу в стратегічному управлінні.
8. Практична діяльність служби контролінгу на підприємстві.
9. Аналіз впливу факторів на собівартість продукції.
10. Аналіз «витрати – випуск - виручка».

11. Складання бюджетів обсягу реалізації, обсягу виробництва.
12. Складання бюджету витрат.
13. Складання бюджету прибутку.
14. Оцінка ефективності інвестицій.
15. Оцінка ефективності стратегії.

Практичні:

1. Історія виникнення контролінгу.
2. Завдання та цілі контролінгу.
3. Роль контролінгу в оперативному управлінні.
4. Методика маржинального аналізу.
5. Контролінг інвестиційної діяльності.
6. Планування та бюджетування в системі контролінгу.
7. Роль контролінгу в стратегічному управлінні.
8. Практична діяльність служби контролінгу на підприємстві.
9. Аналіз впливу факторів на собівартість продукції.
10. Аналіз «витрати – випуск – виручка».
11. Складання бюджетів обсягу реалізації, обсягу виробництва.
12. Складання бюджету витрат.
13. Складання бюджету прибутку.
14. Оцінка ефективності інвестицій.
15. Оцінка ефективності стратегії .

Контрольна робота (контрольну роботу з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Контролінг: об'єкт, предмет і завдання курсу. Функції і основна мета контролінгу.
2. Взаємозв'язок контролінгу з іншими навчальними дисциплінами.
3. Принципи організації контролінгу на підприємстві. Функціонування контролінгу в системі підприємства.
4. Концепції контролінгу.
5. Взаємозв'язок контролінгу з функціями управління підприємства.
6. Місце контролінгу в системі управління підприємством.
7. Сутність контролінгу стратегічного і оперативного.
8. Витрати підприємства – основний об'єкт управління в системі контролінгу.
9. Класифікація витрат підприємства.
10. Контролінг – фактор ефективного функціонування підприємства.
11. Управлінський облік як вихідний елемент системи контролінгу.
12. Облік за фактичною та нормативною собівартостями.
13. Мета, галузь застосування, переваги стандарт-кост.
14. Нормативні та бюджетні витрати. Нормування.
15. Бюджетування як інструмент оперативного контролю на підприємстві.
16. Бюджетування та планування виробничої діяльності.
17. Зведений кошторис (бюджет). Сутність і порядок розробки.
18. Особливості та організація обліку витрат. Директ-костінг: сутність та мета виконання.
19. Система бюджетів на підприємстві.
20. Аналіз відхилень – основний інструмент оцінки діяльності центрів відповідальності.
21. Змінні і постійні витрати, їх сутність.
22. Модель «витрати – обсяг – прибуток». Аналіз беззбитковості та ефект операційного левериджу.
23. Аналіз «вузьких місць». Мета аналізу «вузьких місць» і сутність функціонально-вартісного аналізу.
24. Завдання і сутність функціонально-вартісного аналізу. Етапи здійснення функціонально-вартісного аналізу.
25. Аналіз фінансової стійкості підприємства.
26. Процес створення і реалізації контролінгу інвестиційних проектів.
27. Принципи, функції та види контролінгу інвестиційних проектів.
28. Критерії оцінки інвестиційних проектів у контролінгу.
29. Аналіз дебіторської та кредиторської заборгованості.
30. Аналіз оборотності засобів.
31. Оцінка платоспроможності (ліквідності) підприємства.
32. Організаційна структура управління підприємством (фірмою).
33. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства.
34. Варіанти організації служби контролінгу.
35. Основні передумови концепції контролінгу.

36. Структура служби контролінгу на підприємстві.
37. Контролер – стратег корпорації, його функції та обов'язки.
38. Інформація в системі контролінгу та вимоги до неї.
39. Характеристика основних етапів впровадження системи контролінгу (зарубіжний досвід).
40. Вдосконалення системи контролінгу.
41. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень.

Самостійна робота студента:

1. Історія виникнення контролінгу.
2. Завдання та цілі контролінгу.
3. Роль контролінгу в оперативному управлінні.
4. Методика маржинального аналізу.
5. Контролінг інвестиційної діяльності.
6. Планування та бюджетування в системі контролінгу.
7. Роль контролінгу в стратегічному управлінні.
8. Практична діяльність служби контролінгу на підприємстві.
9. Аналіз впливу факторів на собівартість продукції.
10. Аналіз «витрати – випуск - виручка».
11. Складання бюджетів обсягу реалізації, обсягу виробництва.
12. Складання бюджету витрат.
13. Складання бюджету прибутку.
14. Оцінка ефективності інвестицій.
15. Оцінка ефективності стратегії.
16. Розробка посадових інструкцій для працівників служби контролінгу.

16) Основна література:

1. Жавнерчик О.В. Контролінг: Конспект лекцій. Одеса: ОДЕКУ, 2019. 135с.
2. Давидович І.Є. Контролінг: навч. посіб. Київ: ЦНЛ, 2019. 552 с.
3. Птащенко Л.О. Фінансовий контролінг: навч. посіб. Київ: ЦНЛ, 2019. 334 с.
4. Маркіна А.І. Контролінг для менеджерів: навч. посіб. Київ: ЦНЛ, 2019. 304 с.
5. Вергун В.А., Ступницький О.І. Контролінг у системі міжнародного бізнесу: навчальний посібник. К.: Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. 2013. 318 с.

17) Додаткова література:

1. Лосіцька Т. Контролінг торговельних підприємств у контексті міжнародного виміру. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2021, № 1. С. 92- 98.
2. Сисоєв А. В. Економічна сутність контролінгу Економіка. Фінанси. Право. 2021, № 2(1). С. 21-26.
3. Князевич А. О. Контролінг інноваційних проєктів. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 8. С. 5-10.
4. Демочані О. Е. Види та інструменти контролінгової діяльності. Облік і фінанси. 2020. № 1. С. 139-145.
5. Дуднева Ю. Е. Контролінг на малих підприємствах: особливості, проблеми та перспективи Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 52(1). С. 128-133.
6. Ложачевська О. М. Місце контролінгу в системі управління підприємством Молодий вчений. 2020. № 4(2). С. 331-335.
7. Корольова О. І. Контролінг як інструмент управління виробництвом. Вісник Національного транспортного університету. 2020. № 2. С. 131-138.
8. Гут Л. В. Удосконалення системи контролінгу витрат в антикризовому управлінні підприємством. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. 2020. Вип. 3. С. 128-139.
9. Румик І. І. Контролінг у системі управління фінансовою безпекою підприємств. Вчені записки університету "КРОК". Серія : Економіка. 2020. Вип. 4. С. 47-56.
10. Веденіна Ю. Ю. Контролінг як ефективний інструмент управління витратами при оптимізації внутрішніх резервів машинобудівного підприємства. Інфраструктура ринку. 2020. Вип. 45. С. 72-78.
11. Семенов Г.А., Таран Н.В. Контролінг, як база обґрунтування й прийняття управлінських рішень. Вісник економічної науки України. 2010. №1. С. 154-159.
12. Гудзинський О.Д., Аксентюк М.М., Деменіна О.М.Контролінг в системі менеджменту: монографія. Ін-т підготов. кадрів Держ. служби зайнятості України. К., 2009. 225 с .
13. Малярець Л. М. Формалізація задач у контролінгу логістичної діяльності підприємства [Текст] : монографія / Л. М. Малярець, Г. Л. Мат-вієнко-Біляєва. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2010. – 227 с.
14. Беляєва Н., Хмурова В. Особливості забезпечення контролінгу та реалізації його в системі управління підприємством. Modern Economics. №26 (2021). 12-16.
15. Гужавіна І. В., Сьомкіна Т. В., Згурська О. М. Фінансовий контролінг у системі управління торговельним підприємством. Економіка та держава. 2020. № 12. С. 11–14

18) Інформаційні ресурси:

1. Сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>
2. Бібліотека КНУБА [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.knuba.edu.ua/>

19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання (контрольної роботи)		
30	20	50	100

20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання РР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

21) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

22) Примітки:

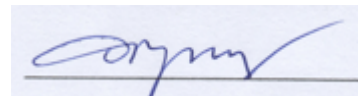
Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями
Протокол № 01/09 від 05.09. 2022

Завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями



к. е. н., ст. дослідник, В. А. Чудовська
Голова НМР ВСП «ІНО КНУБА»

Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»
Протокол № 2 від 19.09.2022



д. т. н., проф. Д. Е. Прусов