

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ  
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»  
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями



## КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Комплексний кваліфікаційний екзамен

1) Шифр за ОНП: ОК 30
2) Навчальний рік: 2022/2023
3) Освітній рівень: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
4) Форма навчання: денна, заочна
5) Галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»
6) Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
7) Компонента спеціальності: обов'язкова
8) Семестр: 8
9) Викладач (розробник карти): д. е. н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Белова Алла Іванівна; кандидат наук з державного управління, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Хлапонін Дмитро Юрійович; к. пед. н., доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Кубанов Руслан Анатолійович
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) – повний перелік дисциплін ОП «Публічне управління та адміністрування».
12) Мета курсу: визначення рівня підготовленості випускника до належного виконання професійних завдань, пов'язаних з вирішенням складних задач і проблем у сфері публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях, та відповідності його підготовки вимогам державного освітнього стандарту і освітньо-професійної програми.
13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	РН 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11.

2.	РН 2. Застосовувати норми та правила професійного спілкування українською мовою.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
3.	РН 4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.			ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
4.	РН 5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11

5.	РН 6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
6.	РН 7. Уміти організувати та брати участь у волонтерських/культурно-освітніх/спортивних проєктах, спрямованих на формування здорового способу життя / активної громадянської позиції.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
7.	РН 8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.			ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
8.	РН 9. Знати основи електронного урядування.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
9.	РН 10. Уміти користуватися системою електронного документообігу.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11

10	РН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формувати рекомендації в межах своєї компетенції.			ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
11.	РН 12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
12	РН 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.			ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
13.	РН 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
14.	РН 15. Застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК 10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11

15.	РН 16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.	Обговорення під час занять	Практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ЗК6, ЗК7, ЗК8, ЗК9, ЗК10, ЗК12, ЗК13, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9, СК10, СК11
-----	--	----------------------------	-------------------	--

**14) Структура курсу:**

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/ІЗ	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
-	60	-	-	90	-
<b>Сума годин:</b>			150		
<b>Загальні кількість кредитів ECTS:</b>			5,0		

**15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)****Практичні:**

1. Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика.
2. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі.
3. Типологія політики: види, сфери, напрями.
4. Цифрове врядування і політика.
5. Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування.
6. Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування.
7. Форми участі громадськості у публічному управлінні.
8. Технології прийняття управлінських рішень.
9. Стратегічне управління та управління змінами.
10. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.
11. Управління публічними фінансами.
12. Комунікації у публічному управлінні.
13. Комунікативна діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування.
14. Комунікаційні технології у публічному управлінні.
15. Цифровий розвиток та електронна демократія.
16. Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців.
17. Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування.
18. Упровадження електронного врядування на місцевому рівні в Україні.
19. Сутнісні ознаки публічної служби.
20. Етика в публічній службі.
21. Управління персоналом у публічній службі.
22. Сутність та законодавча база муніципального управління.
23. Проектний менеджмент в муніципальному управлінні.
24. Організація робіт з соціально-економічного розвитку муніципального утворення.
25. Державна влада та державне управління.
26. Регіональні органи державного управління.
27. Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні.
28. Взаємодія органів публічної влади, центральних та регіональних органів управління.
29. Залучення громадськості до участі в управлінні державними і суспільними справами та контролі за функціонуванням органів влади.
30. Реформування системи державного управління відповідно до стандартів публічного адміністрування.

прийнятих в Європейському Союзі та країнах розвиненої демократії.

**Самостійна робота студента:**

Тема 1. Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика.

Тема 2. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі.

Тема 3. Типологія політики: види, сфери, напрями.

Тема 4. Цифрове врядування і політика.

Тема 5. Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування.

Тема 6. Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування.

Тема 7. Форми участі громадськості у публічному управлінні.

Тема 8. Технології прийняття управлінських рішень.

Тема 9. Стратегічне управління та управління змінами.

Тема 10. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.

Тема 11. Управління публічними фінансами.

Тема 12. Комунікації у публічному управлінні.

Тема 13. Комунікативна діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування.

Тема 14. Комунікаційні технології у публічному управлінні.

Тема 15. Цифровий розвиток та електронна демократія.

Тема 16. Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців.

Тема 17. Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування.

Тема 18. Упровадження електронного врядування на місцевому рівні в Україні.

Тема 19. Сутнісні ознаки публічної служби.

Тема 20. Етика в публічній службі.

Тема 21. Управління персоналом у публічній службі.

Тема 22. Сутність та законодавча база муніципального управління.

Тема 23. Проектний менеджмент в муніципальному управлінні.

Тема 24. Організація робіт з соціально-економічного розвитку муніципального утворення.

Тема 25. Державна влада та державне управління.

Тема 26. Регіональні органи державного управління.

Тема 27. Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні.

Тема 28. Взаємодія органів публічної влади, центральних та регіональних органів управління.

Тема 29. Залучення громадськості до участі в управлінні державними і суспільними справами та контролі за функціонуванням органів влади.

Тема 30. Реформування системи державного управління відповідно до стандартів публічного адміністрування, прийнятих в Європейському Союзі та країнах розвиненої демократії.

**16) Основна література:**

1. Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / за наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. К.: ІПК ДСЗУ, 2018.

2. Бондар І.С., Горник В.Г., Кравченко С.О., Кравченко В.В. Антикорупційна політика та запобігання корупції в публічному управлінні: навч. посіб. К.: Ліра-К, 2016. 192 с.

3. Бондар І.С., Горник В.Г., Кравченко С.О., Кравченко В.В. Політика в публічному управлінні: навч. посіб. К.: Ліра-К, 2016. 200 с.

4. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / Ю. Є. Вороніна. Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.

5. Воронкова В.Г., Катаєв С.Л., Кіндратець О.М., Зуєва В.О., Беліченко А.Г. Регіонально-адміністративний менеджмент: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2018. 352 с.

6. Гордієнко, Л. Ю. Адміністративний менеджмент: навч. посіб. Х.: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 215 с.

7. Даниленко А.С., Юхименко П.І., Сокольська Т.В., Арбузова Т.В. Публічне адміністрування: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2019. 288 с.

8. Даниленко А.С., Юхименко П.І., Сокольська Т.В., Арбузова Т.В. Публічне адміністрування: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2019. 288 с.

9. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / О. Бориславська, І. Заверуха, Е. Захарченко [та ін.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». К.: Софія, 2012. 128 с.

10. Дзюндзюк В.Б. Ефективність діяльності публічних організацій: монографія. Х.: ХарPI УАДУ «Магістр», 2016. 236 с.

11. Лаврів Л. А. Публічне адміністрування: навчально-методичний комплекс дисципліни. Тернопіль. ТНЕУ. 2014. 125 с.

12. Основи адміністративного менеджменту: навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, В. І. Тимцуник, О.

- В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. К.: ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. 148 с.
13. Публічне адміністрування та економічна безпека в умовах європейської інтеграції: Монографія / За заг. ред. Н.Ю. Подольчака, Я.Я. Пушака та П.В. Ворони. Львів: Ліга-Прес, 2017. 272 с.
14. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / за наук. редакції д.держ.упр. Р.В. Войтович, П.В. Ворони. Київ, 24 2018. 475 с.
15. Публічне управління та адміністрування: словник-довідник / Руденко О. М., Шершньова О. В., Бакуменко В. Д. та ін.; за заг. ред. Н. В.Ткаленко. К.: Кондор - Видавництво, 2016. 178 с.
16. Руденко О.М., Штурхецький С.В., Шершньова О.В., Філіпова Н.В. HR-менеджмент у публічному управлінні : навч. посіб. К. : Кондор, 2017. 186 с.
17. Теліженко О.М., Глівенко С.В., Валенкевич Л.П., Дегтяренко О.Г., Лук'янихін В.О. Адміністративний менеджмент для магістрів : підручник. Суми : Університетська книга, 2019. 872 с.
18. Якобчук В.П., Ходаківський Є.І., Литвинчук І.Л., Симоненко Л.І., Довженко В.А. Інструменти мікро- і макроекономіки в публічному управлінні : навч. посіб. К. : Ліра-К, 2021. 406 с.
19. Публічне адміністрування. Настільна книга державного службовця і політика. Понятійно-термінологічний словник / [уклад.: К. О. Ващенко та ін.]; ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіон. Акад. упр. Персоналом» (МАУП). – Київ : МАУП, 2020. 763 с.
20. Романовський О. Г. Основи публік рилейшнз [Текст] : навч. посіб. для студентів спец. 053 «Психологія» та 281 «Публічне управління та адміністрування» / О. Г. Романовський, Н. В. Серета, Є. В. Воробйова ; Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». – Харків : НТУ «ХПІ», 2018. 173 с.
21. Посібник користувача з оцінки дотримання верховенства права в публічному адмініструванні [Текст] : [пер. з англ.] / [Акад. Фольке Бернадотта, Швед. уряд. агентство з питань миру, безпеки та розвитку]. – Київ : ФВА, 2016. 78 с.
22. Пічугіна Т. С. Державне та регіональне управління : навч. посіб. у структур.-логіч. Схемах / Т. С. Пічугіна, Л. Д. Забродська, Г. І. Забродська. – Х. : ХДУХТ, 2015. 327 с.
23. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник. / за заг. ред. О.В. Скидана. Житомир: ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
24. Розвиток публічного управління в Україні: теоретичні, методологічні та практичні аспекти: монографія / за ред. Горника В.Г., Кравченка С.О. Київ: УкрСІЧ, 2018. 354 с.
25. Якубовський О. П. Державна влада і громадянське суспільство: система взаємодії : монографія. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 196 с.

### 17) Додаткова література:

1. Жаліло Я.А. Економічна стратегія держави: теорія, методологія, практика: монографія. Національний інститут стратегічних досліджень. К. : НІСД, 2003. 368 с.
2. Зарубіжний досвід публічного адміністрування : метод. рек. / авт.кол. : Н. М. Мельтюхова, В. В. Корженко, Ю. В. Дідок та ін. ; за заг. ред. Н. М. Мельтюхової. К. : НАДУ, 2010. 28 с.
3. Конкурентоспроможність територій : практ. посіб. / А. Ткачук, В.Толкованов, С. Марковський [та ін.]. К. : Легальний статус, 2011. 252 с.
4. Оболенський О. Ю. Опорний комплекс лекцій з навчальної дисципліни «Публічне управління» : наукова розробка / О. Ю. Оболенський, С. О. Борисович, С. М. Коник. К. : НАДУ, 2011. 56 с.
5. Пасічник М.В. Механізми впровадження нового публічного менеджменту: досвід США : посібник. К. , 2017. 145 с.
6. Шаров Ю. П. Результативність та якість діяльності державного службовця: навчальний посібник. Х.: Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр". 2010. 212 с.
7. Гриньова, В. М. Адміністративний менеджмент : монографія. Х. : ХНЕУ, 2011. 188 с.
8. Длугопольський, О.В. Суспільний сектор економіки і публічні фінанси в епоху глобальних трансформацій : монографія. Тернопіль : Економічна думка, 2011. 632 с.
9. Євроінтеграція та міжнародне публічне управління : навч.-метод. комплекс. Тернопіль : ТНЕУ, 2020. 177 с.
10. Історія та теорія місцевого самоврядування: навч. посіб. / О.М. Руденко, І. В. Козюра, Н. В. Ткаленко, В. Г. Маргасова. К.: Кондор Видавництво, 2017. 226 с.
11. Мельник, А. Ф. Публічний сектор і державна політика в демократичному суспільстві : монографія. Тернопіль : Економічна думка, 2008. 240 с.
12. Місцеве самоврядування в Україні: євроінтеграційний шлях: колект. моногр. / за заг. ред. Р. М. Плюща. К.: РІДНА МОВА, 2016. 808 с.
13. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації влади в Україні: Колективна монографія / Кол. авт.; за заг. ред. Р. М. Плюща. К.: РІДНА МОВА, 2016. 744 с.
14. Парсонс, В. Публічна політика : вступ до теорії і практики аналізу політики. К. : Києво-Могилянська академія, 2006. 549 с.
15. Теліпко, В. Е. Міжнародне публічне право : навч. посіб. К. : ЦУЛ, 2010. 608 с.
16. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний

- досвід : монографія / Запоріз. держ. інж. акад. ; за заг. ред. Сергія Чернова [та ін.]. – Запоріжжя : ЗДІА, 2017. 602 с.
17. Кубанов Р. А. Вплив держави на процеси стандартизації вищої освіти / Р. А. Кубанов // Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ: збірник тез доповідей II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 17 жовтня 2018 р. Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2018. – С. 100–102.
18. Кубанов Р. А. Політико-правові аспекти децентралізації влади в публічному управлінні / Р. А. Кубанов // Правова політика України: історія та сучасність: матеріали I Всеукраїнського науково-практичного семінару (м. Житомир, 8 жовтня 2020 року). Ж.: Житомирська політехніка, 2020. С. 58–61.
19. Кубанов Р. А. Сутність публічної сфери як державно-політичного явища // Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (5 листопада 2020 року). Одеса: Одеський національний політехнічний університет, 2020. С. 246–248.
20. Новикова І. В., Белова А. І., Кубанов Р. А. Складові інформаційного забезпечення діяльності публічної влади // Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (5 листопада 2020 року). Одеса: Одеський національний політехнічний університет, 2020. С. 284–286.
21. Кубанов Р. А. Інформаційне забезпечення публічної влади: значення, тенденції, проблеми // Маркетинг в умовах розвитку цифрових технологій : матеріали III Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (30 жовтня 2020 р). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2020. С. 252–254.
22. Кубанов Р. А. Зміна парадигми публічного управління // Актуальні питання сучасної економічної науки: зб. матеріалів III Всеукр. наук.-практ. конф., присвяченій 100-річчю заснування Полтавського державного аграрного університету (8 грудня 2020 р., Полтава). Полтава: ПДАУ, 2020. С. 83–85.
23. Кубанов Р. А. Економічні засади публічного управління. Інструменти регулювання національної економіки та національної безпеки в умовах сучасних глобальних викликів : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конференції (м. Хмельницький, 6–7 листоп. 2020 р.). Хмельницький : ХНУ, 2020. С. 23–24.
24. Кубанов Р. А. Механізми удосконалення державної політики щодо розвитку малого та середнього підприємництва. Інноваційний розвиток та безпека підприємств в умовах неоіндустріального суспільства: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Луцьк, 27 жовт. 2020 р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич, Л. В. Шостак. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2020. С. 393–395.
25. Новикова І. В., Белова А. І., Кубанов Р. А. Шляхи удосконалення корпоративного управління в Україні. Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 26-27 листопада 2020 р.). К.: ДКС Центр, 2020. С. 103–105.
26. Новикова І. В., Белова А. І., Кубанов Р. А. Публічне управління: цивілізаційний тренд, наукова теорія і напрям освіти. Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 26-27 листопада 2020 р.). К.: ДКС Центр, 2020. С. 106–108.
27. Новикова І. В., Белова А. І., Кубанов Р. А. Конкурентні державні службовці в публічному управлінні та адмініструванні. Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 26-27 листопада 2020 р.). К.: ДКС Центр, 2020. С. 109–110.
28. Новикова І. В., Белова А. І., Кубанов Р. А. Механізми реалізації державної політики енергоефективності та енергозбереження. Підвищення рівня ефективності енергоспоживання в електротехнічних пристроях і системах : матеріали VIII Міжнар. наук.-тех. інтернет-конф. (м. Луцьк, 24 грудня 2020 р.). Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2020. С. 49–53.
29. Kubanov R., Ismailova K., Danyliuk N., Savchenko V. Theoretical basis of organization of a public governance system and determination of the place of control in it. Інструменти і практики публічного управління в контексті децентралізації : матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю, (м. Житомир, 23 червня 2020 р.). Житомир : ЖНАЕУ, 2020. Рр. 99–103.
30. Кубанов Р. А., Кучерук А. С., Писанецька С. В. Теоретичні засади організації надання адміністративних послуг в Україні. Science and education: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 5th International scientific and practical conference, (4-6 February 2021). CPN Publishing Group. Kyoto, Japan. 2021. С. 588-596.
31. Kubanov R. A., Kucheruk A. S., Pisanetska S. V., Ismailova K. R. Definitions «public administration», «public administration» and «public administration». The world of science and innovation. Abstracts of the 7th International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. London, United Kingdom, (10-12 February 2021). 2021. Рр.94-97.
32. Кубанов Р. А. Місце публічних фінансів у державному управлінні. Фінансова політика України: можливості та обмеження в умовах глобальних економічних шоків: зб. наук. матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції. Київ, 25 березня, 2021 р. К.: КНЕУ (електронне видання), 2021. С. 52-54.
33. Кубанов Р. А. Використання соціально-орієнтованої стратегії розвитку територій (на основі теорії соціального партнерства). Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 25-26 листопада 2021 р.). К.: ДКС Центр, 2021. С. 114-118.



34. Місцева влада в країнах пострадянського простору = Local Government in the Countries of the Former Soviet Union : колект. монографія / П. В. Ворона, В. А. Гошовська, П. Лопушинський [та ін.] ; за заг. ред. П. В. Ворони. - Полтава : ПП Шевченко, 2016. 528 с.
35. Концептуальні засади реформування системи регіонального управління : монографія / М. М. Іжа, З. В. Балабаєва, Т. А. Берегой [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. - Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2015. - 212 с.
36. Лідерство в місцевому самоврядуванні : слов. термінів / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Ін-т підвищ. кваліфікації керів. кадрів, Каф. парламентаризму та політ. менеджменту ; уклад.: В. А. Гошовська, Л. А. Пашко, А. К. Гук [та ін.] ; за заг. ред. В. А. Гошовської, Л. А. Пашко, А. К. Гука [та ін.]. - Харків : Фактор, 2015. - 156 с.
36. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення: наук. доп. / [В. С. Куйбіда та ін.] ; за заг. ред. В. С. Кубійди ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Київ : НАДУ, 2018. 179 с.
37. Чернеженко О. М. Місьцеве самоврядування в Україні та державах-учасницях ЄС: конституційне регулювання й організаційні моделі: монографія / Чернеженко О. М. ; Нац. акад. внутр. справ. - Київ : Ліра-К, 2018. 379 с.

#### 18) Інформаційні ресурси:

1. Сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>
2. Бібліотека КНУБА [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.knuba.edu.ua/>

#### 19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Сума балів	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		екзамен	залік
90-100	Відмінно (A)	Відмінно	Зараховано
82-89	Дуже добре (B)	Добре	
74-81	Добре (C)	Задовільно	
64-73	Задовільно (D)		
60-63	Достатньо (E)	Незадовільно	Не зараховано
35-59	Незадовільно (FX)		
1-34	Неприйнятно (F)		

Методи підсумкового сумативного оцінювання:

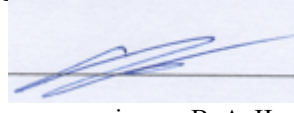
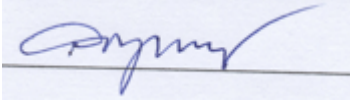
1. Перевірка виконання тестових завдань.
2. Перевірка виконання практичних завдань.

#### 20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- активність на практичних заняттях;
- дотримання умов академічної доброчесності.

**21) Політика щодо академічної доброчесності:** розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

#### 22) Примітки:

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Протокол № 01/09 від 05.09. 2022	Завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями  к. е. н., ст. дослідник, В. А. Чудовська
Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» Протокол № 2 від 19.09.2022	Голова НМР ВСП «ІНО КНУБА»  д. т. н., проф. Д. Е. Прусов