

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ  
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»  
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями



## КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Менеджмент

1) Шифр за ОНП: ОК 12
2) Навчальний рік: 2022/2023
3) Освітній рівень: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
4) Форма навчання: денна, заочна
5) Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»
6) Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
7) Компонента спеціальності: обов'язкова
8) Семестр: 2
9) Розробник карти: д. е. н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІНО КНУБА» Новикова Іннола Вікторівна
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) -
12) Мета курсу: формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського системного мислення та розуміння важливості досягнення координації людських, фінансових, природних і технологічних ресурсів, необхідних для ефективного виконання завдань.
13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	РН 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8

2.	РН 2. Уміти організувати та брати участь у волонтерських/культурно-освітніх/спортивних проєктах, спрямованих на формування здорового способу життя / активної громадянської позиції.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8
3.	РН 8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8
4.	РН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8

5.	РН 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8
6.	РН 15. Застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8

#### 14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/ІЗ.	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
24	24	-	1	102	Залік
<b>Сума годин:</b>			150		
<b>Загальні кількість кредитів ECTS:</b>			5,0		

#### 15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

##### Лекції:

1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.
2. Історія розвитку менеджменту.
3. Закони, закономірності та принципи менеджменту.
4. Функції та методи менеджменту.
5. Процес управління.
6. Планування як загальна функція менеджменту.
7. Організування як загальна функція менеджменту
8. Мотивування як загальна функція менеджменту
9. Контролювання як загальна функція менеджменту
10. Регулювання як загальна функція менеджменту
11. Інформація і комунікації в менеджменті
12. Керівництво та лідерство

##### Практичні:

1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.
2. Історія розвитку менеджменту.
3. Закони, закономірності та принципи менеджменту.
4. Функції та методи менеджменту.
5. Процес управління.

6. Планування як загальна функція менеджменту.
7. Організування як загальна функція менеджменту
8. Мотивування як загальна функція менеджменту
9. Контролювання як загальна функція менеджменту
10. Регулювання як загальна функція менеджменту
11. Інформація і комунікації в менеджменті
12. Керівництво та лідерство

**Індивідуальне завдання** (і/з з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Основні принципи менеджменту та їх використання у практиці роботи управлінського персоналу підприємства (організації, об'єднання).
2. Організаційна структура управління підприємства (організації) та напрямки її удосконалення.
3. Організація управління у відділку (на виробничій дільниці, комплексній бригаді, на підприємстві, в організації) та напрямки її удосконалення.
4. Аналіз та удосконалення системи матеріального і морального стимулювання трудових колективів і працівників підприємства (організації).
5. Система економічних методів менеджменту підприємства (організації) та шляхи її удосконалення.
6. Організаційно-розпорядчі методи менеджменту підприємства (організації) та підвищення ефективності їх застосування в практиці роботи підприємств (організацій).
7. Аналіз системи соціальних методів менеджменту підприємства (організації) та шляхи її удосконалення.
8. Психологічні методи менеджменту в практиці роботи підприємства (організації) та шляхи їх удосконалення.
9. Аналіз та удосконалення методів підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві (в організації).
10. Система кількісних методів та застосування комп'ютерних технологій для обґрунтування управлінських рішень на підприємстві (в організації).
11. Організація інформаційного забезпечення менеджменту підприємства (організації) та основні напрямки його удосконалення.
12. Управління результативністю та ефективністю підприємства (організації).
13. Сучасний стан та напрямки удосконалення управління змінами на підприємстві (в організації).
14. Цілепокладання та стратегія розвитку підприємства (організації).
15. Практика роботи і удосконалення стилів управління менеджерів підприємства (організації).
16. Організація контролювання на підприємстві (в організації).
17. Оцінка існуючої культури підприємства (організації) та шляхи її удосконалення.
18. Оцінка існуючої культури менеджменту підприємства (організації) та шляхи її удосконалення.
19. Стан та шляхи удосконалення оперативного управління на підприємстві (в організації).
20. Функції менеджменту та удосконалення функціональної системи підприємства (організації).
21. Удосконалення процесів менеджменту на підприємстві (в організації).
22. Закони і закономірності менеджменту та їх застосування у практиці роботи організацій.
23. Особливості поведінки менеджерів організації у конфліктній ситуації та удосконалення управління конфліктами.
24. Розробка моделі і якісна оцінка якостей менеджера організації.
25. Сучасний стан та основні напрямки удосконалення планування діяльності організації.
26. Місце керівника у системі управління організацією та шляхи удосконалення його самоменеджменту.
27. Оцінка та напрямки підвищення організаційної ефективності та ефективності менеджменту організації.
28. Антологія управлінської думки та особливості формування сучасної моделі менеджменту в Україні.
29. Управлінське дослідження внутрішнього та зовнішнього середовища організації та використання його результатів у процесі менеджменту.
30. Формування власного іміджу менеджера організації.
31. Стан делегування менеджером своїх завдань і повноважень та підвищення його ефективності.
32. Аналіз лідерства та удосконалення використання впливу, влади та наслідування у керівництві організацією.
33. Складові авторитету керівника та шляхи його формування в організації.
34. Рівень відповідальності й етики в організації та розробка заходів щодо забезпечення її соціальної та етичної поведінки.

35. Аналіз комунікаційних процесів в організації та шляхи їх удосконалення.
36. Удосконалення використання інформації в управлінні сільськогосподарським виробництвом.
37. Прибуток як інструмент управління виробництвом на сільськогосподарському підприємстві.

#### Самостійна робота студента:

1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.
2. Історія розвитку менеджменту.
3. Закони, закономірності та принципи менеджменту.
4. Функції та методи менеджменту.
5. Процес управління.
6. Планування як загальна функція менеджменту.
7. Організування як загальна функція менеджменту.
8. Мотивування як загальна функція менеджменту.
9. Контролювання як загальна функція менеджменту.
10. Регулювання як загальна функція менеджменту.
11. Інформація і комунікації в менеджменті.
12. Керівництво та лідерство.

#### 16) Основна література:

1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 с.
2. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. – К.: Знання, 2016. – 319 с.
3. Бутко М.П. Теорія прийняття рішень. Підручник затверджений МОН України: 2015, 360 с.
4. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб./ за ред. Ю. Є. Петруні. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 216 с.
5. Рульєв В. А., Гуткевич С. О. Менеджмент. Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2016. – 312 с.
6. Друкер П. Виклики для менеджменту XXI століття. Київ: КМ-БУКС, 2020. 240 с.
7. Калдерон І. Стилї хорошого і поганого менеджменту. Київ: Наш формат, 2020. 224 с.
8. Макаренко С. М. Бізнес планування: навч.-метод. посіб. Херсон: СТАР ЛТД, 2017. 224 с.
9. Барроу Колін, Барроу Пол, Браун Роберт. Бізнес-план: Практ. посіб. Пер. з англ. – 3- е вид. К.: Знання, 2014. 285 с.
10. Покропивний С.Ф., Соболь С.М., Швиданенко Г.О. Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування: Навч. Посібник. Київський національний економічний ун-т. – 2.вид., доп. К.: КНЕУ, 2016. 379 с.
10. Ясинський В.В., Гайдей О.О. Бізнес-планування: теорія і практика: Навч. посіб. К.: Каравела, 2017. 232 с

#### 17) Додаткова література:

1. Адер Д. Думай как лидер. Алгоритм принятия решений. Київ: Альпіна Паблішер Україна, 2019. 115 с.
2. Іванова С. Мистецтво добору персоналу. Як оцінити людину за годину. Київ: Моноліт-Bizz, 2019. 304 с.
3. Левицька І.В. Менеджмент підприємств за кризових умов. Львів: Новий світ-2000, 2020. 176 с.
4. Пітерс С. Парадокс Шимпанзе. Менеджмент розуму. Київ: Book Chef, 2020. 423 с..
5. Кожушко Л. Ф., Кузнецова Т. О. Менеджмент: навч. посіб. Рівне: Нац. ун-т вод. госпва та природокористування, 2010. 346 с.
6. Лепейко Т. І., Миронова О. М. Менеджмент: навч. посіб. Харків: Харк нац. екон. унт, 2010. 204 с
7. Кузьмін О. Є. Основи менеджменту: підручник/ О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник. - 2-е вид., випр., допов. - К.: Академвидав, 2007. - 464 с.
8. Кузьмін О. Є. Теоретичні та прикладні засади менеджменту: навч. посіб. / 15 О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник. - 3-е вид., допов. і перероб. - Л.: Нац. ун-т « Львів. політехніка » (Інфор. - видав. центр «ІНТЕЛЕКТ+» Ін-ту післядипломної освіти) ; «Інтелект-захід», 2007.- 384 с.
9. Менеджмент : теорія і практика: навч.посіб./ А.А.Мазаракі, Г.Є Мошек, Л.А.Гомба та ін. - К.: Атіка, 2007. - 564 с.
10. Кубанов Р. А. Теоретико-методологічні засади управління якістю житлового будівництва // Теоретико-методологічний базис управління якістю житлового будівництва, підвищення комфортності та екологічності при комплексній забудові територій : монографія / [Новикова І. В.]; за ред. І. В. Новикової. Київ. Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2022. Розділ 1. С. 11–50. URL: <https://iino.knuba.edu.ua/images/IINO2022/monografiaIINO.pdf>
11. Кубанов Р. А. Управлінська діяльність в умовах пандемії COVID-19: технології, тенденції та напрямки змін // Вплив COVID-19 на національну безпеку, соціально-економічне середовище країни

та здоров'я населення : монографія / за заг. ред. А. В. Височиної, Н. Є. Летуновської. Суми : СумДУ, 2022. Розділ 5.3. С. 346 – 362. URL: [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/90025/1/Monograph\\_Vysochyna\\_Letunovska.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/90025/1/Monograph_Vysochyna_Letunovska.pdf)

**18) Інформаційні ресурси:**

1. Сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>
2. Бібліотека КНУБА [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.knuba.edu.ua/>

**19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)**


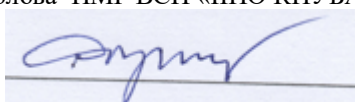
Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання		
30	20	50	100

**20) Умови допуску до підсумкового контролю:**

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання РР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

**21) Політика щодо академічної доброчесності:** розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

**22) Примітки:**

Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Протокол № 01/09 від 05.09. 2022	Завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями  к. е. н., ст. дослідник, В. А. Чудовська
Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» Протокол № 2 від 19.09.2022	Голова НМР ВСП «ІНО КНУБА»  д. т. н., проф. Д. Е. Прусов