

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ  
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»  
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями



## КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Стратегічне управління

1) Шифр за ОНП: ОК 11
2) Навчальний рік: 2022/2023
3) Освітній рівень: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
4) Форма навчання: денна, заочна
5) Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»
6) Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
7) Компонента спеціальності: обов'язкова
8) Семестр: 4
9) Розробник карти: д. е. н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІННО КНУБА» Белова Алла Іванівна
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) - перелік дисциплін, на які безпосередньо спирається вивчення даної дисципліни: «Менеджмент».
12) Мета курсу: формування у здобувачів системи професійно важливих теоретичних знань і практичних умінь з методики та техніки проведення досліджень для обґрунтування стратегічних управлінських рішень; набуття навичок практичного використання методів і інструментів стратегічного аналізу при прийнятті управлінських рішень у системі публічного управління та адміністрування.
13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	РН 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8

2.	РН 4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8
3.	РН 8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8

4.	РН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8
5.	РН 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК3 ЗК5 ЗК8 ЗК9 ЗК13 СК2 СК4 СК5 СК6 СК7 СК8

#### 14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні роботи здобувача, год	Форма підсумкового контролю
30	30	-	1	120	Залік
<b>Сума годин:</b>			180		
<b>Загальні кількість кредитів ECTS:</b>			6,0		

#### 15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

##### Лекції:

1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері.
2. Стратегічне планування на різних рівнях публічного управління.
3. Методи стратегічного планування в публічному управлінні.
4. Технології вироблення стратегій та їх реалізації в публічному управлінні.
5. Моделі державного та наддержавного стратегічного планування.
6. Моделі управління змінами.
7. Роль людських ресурсів в управлінні змінами в публічному управлінні.
8. Планування змін та механізм їх реалізації в публічному управлінні.
9. Стратегічне прогнозування у публічному управлінні.
10. Методи прогнозування у стратегічному аналізі.
11. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.
12. Використання інформаційних систем та програмного забезпечення у стратегічному прогнозуванні.
13. Стейкхолдери та владні відносини в стратегічному управлінні.
14. Стратегії організаційних змін.
15. Сучасні наукові підходи до розвитку стратегій у публічному управлінні.

**Практичні:**

1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері.
2. Стратегічне планування на різних рівнях публічного управління.
3. Методи стратегічного планування в публічному управлінні.
4. Технології вироблення стратегій та їх реалізації в публічному управлінні.
5. Моделі державного та наддержавного стратегічного планування.
6. Моделі управління змінами.
7. Роль людських ресурсів в управлінні змінами в публічному управлінні.
8. Планування змін та механізм їх реалізації в публічному управлінні.
9. Стратегічне прогнозування у публічному управлінні.
10. Методи прогнозування у стратегічному аналізі.
11. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.
12. Використання інформаційних систем та програмного забезпечення у стратегічному прогнозуванні.
13. Стейкхолдери та владні відносини в стратегічному управлінні.
14. Стратегії організаційних змін.
15. Сучасні наукові підходи до розвитку стратегій у публічному управлінні.

**Індивідуальне завдання** (і/к з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Сутність стратегічного управління у публічній сфері.
2. Необхідність формування стратегічного управління у публічній сфері.
3. Поняття стратегічного планування на загальнодержавному рівні.
4. Особливості стратегічного планування на галузевому рівні.
5. Стратегічне планування на регіональному та місцевому рівнях.
6. Узгодження стратегічного планування на загальнодержавному, галузевому, регіональному й місцевому рівнях.
7. Алгоритм проведення сценарного планування: визначення головних стратегічних напрямів, встановлення основних факторів безпосереднього та зовнішнього оточення, ранжування факторів по важливості та невизначеності, аналіз та оцінка наслідків реалізації задач стратегічного розвитку, вибір сценарію.
8. Поняття та види цілей. Система та ієрархія цілей в публічному управлінні.
9. Критерії оцінки стратегічних цілей в публічному управлінні.
10. Технології вироблення стратегій в публічному управлінні.
11. Практичні аспекти формування стратегічних державних документів.
12. Нормативні основи розроблення стратегічних документів.
13. Реалізація стратегій в публічному управлінні.
14. Особливості стратегічного планування в Сполучених Штатах Америки.
15. Стратегічне планування в Європейському Союзі.
16. Місце процедур підготовки і планування у процесі управління змінами в публічному управлінні.
17. Методи прогнозування у стратегічному аналізі.
18. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.
19. Використання інформаційних систем та програмного забезпечення у стратегічному прогнозуванні.

**Самостійна робота студента:**

1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері.
2. Стратегічне планування на різних рівнях публічного управління.
3. Методи стратегічного планування в публічному управлінні.
4. Технології вироблення стратегій та їх реалізації в публічному управлінні.
5. Моделі державного та наддержавного стратегічного планування.
6. Моделі управління змінами.
7. Роль людських ресурсів в управлінні змінами в публічному управлінні.
8. Планування змін та механізм їх реалізації в публічному управлінні.
9. Стратегічне прогнозування у публічному управлінні.
10. Методи прогнозування у стратегічному аналізі.
11. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.
12. Використання інформаційних систем та програмного забезпечення у стратегічному прогнозуванні.
13. Стейкхолдери та владні відносини в стратегічному управлінні.
14. Стратегії організаційних змін.
15. Сучасні наукові підходи до розвитку стратегій у публічному управлінні.

**16) Основна література:**

1. Василенко В. О., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління: Навч. посіб. 2-ге вид., перероб. і доп. К.: ЦУЛ, 2015. 396 с.
2. Головка Т. В., Сагова С. В. Стратегічний аналіз: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. За ред. д-ра екон. наук., проф. М. В. Кужельного. К.: КНЕУ, 2012. 198 с.
3. Гордієнко П. Л. Стратегічний аналіз: Навч. посіб. К.: Алерта, 2016. 404 с
4. Калініченко З.Д. Стратегічне управління підприємством. Донецьк: Вид-во ДНУ, 2011. 330 с.
5. Немцов В. Д., Довгань Л. С. Стратегічний менеджмент: Навч. посіб. К.: Експрес-Поліграф, 2012. 560 с.
6. Оберемчук В. Ф. Стратегія підприємства: Короткий курс лекцій. К.: МАУП, 2016. 128 с.
7. Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі: Навч. посіб. 2-ге вид., доп. Львів: Новий світ 2000, Альтаїр, 2012, 2013. 272 с.
8. Сич Є. М., Пилипенко О. В., Стасишен М. С. Стратегічний аналіз: Навч.-метод. посіб. К.: Каравела, 2016. 304 с.
9. Шершньова З. Є., Оборська С. В. Стратегічне управління: Навч. посіб. К.: КНЕУ, 2014. 384 с.
10. Управління інноваціями. Стратегічна інноватика : навч. посібник / О.І. Гуторов, Л.І. Михайлова, І.О. Шарко, С.Г. Турчина, О.В. Киричок. Вид. 2-ге, доп. Харків: ХНАУ, 2016. 270 с.
11. Єлєцьких С. Я., Тельнова Г. В. Фінансова санація і банкрутство підприємств К.: ЦУЛ, 2017 176 с.
12. Колісник М. К., Ільчук П. Г., Віблій П. І. Фінансова санація і антикризове управління підприємством. К.: Кондор, 2017. 272 с.
13. Кондрашихін А. Б. Фінансова санація і банкрутство підприємств: Навч. посіб. /А. Б. Кондрашихін, В. О. Федорова. К.: ЦУЛ, 2017. 208 с.
14. Копилюк О. І, Штангрет А. М. Фінансова санація і банкрутство підприємств К.: ЦНЛ, 2015. 168 с.
15. Карташов Є.Г. Державне управління стійкістю регіональних екологоекономічних систем: теорія, методологія, практика : монографія. Київ: ТОВ «ДКС Центр», 2015. 378 с.

**17) Додаткова література:**

1. Лахтіонова Л. А. Фінансовий аналіз суб'єктів господарювання: Монографія. К.: КНЕУ, 2011. 387 с.
2. Лісовицький В. М. Мікроекономіка: Навч. посіб. 3-тє вид., доповн. та переробл. В. М. Лісовицький. К.: Кондор, 2017. 164 с.
3. Проектний аналіз / За ред. С. О. Москвіна. К.: Лібра, 2016. 368 с.
4. Терещенко О. О. Фінансова санація і банкрутство підприємств: Навч. посіб. К.: КНЕУ, 2020. 412 с.
5. Череп А. В. Стратегічний аналіз: Навч. посіб. К.: Кондор, 2016. 380 с.
6. Фаріон І.Д., Чичун В.А. Стратегічний аналіз. Навчальний посібник за ред. д.е.н. проф. І.Д. Фаріона. Тернопіль., 2015. 528 с.
7. Пилипенко О. В. Стратегічний аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл; За заг. ред. М. І. Ковалюка. К.: ДП "Вид. дім "Персонал", 2018. 350 с.
8. Войнова Е. Концепція мережевого суспільства як структурно-функціоналістська основа теорії електронної демократії. Політикус. 2021. № 1. С. 12-18.
9. Ворона А.В. Інноваційна активність підприємств як перспектива розвитку національної економіки України. Ефективна економіка. 2020. № 3. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/3\\_2020/157.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/3_2020/157.pdf)
10. Гришова І., Якайтис І. Державна політика щодо реалізації механізмів управління інноваційним розвитком освіти та науки в Україні. Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. 2018. № 2. С. 87-93.
11. Залєвська-Шишак А.Д., Осьмак Ю.А. Інноваційний тип розвитку як пріоритетний стратегічний напрям державної економічної політики. Ефективна економіка. 2021. № 5. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/5\\_2021/85.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/5_2021/85.pdf)
12. Краус Н.М. Інноваційна економіка в глобалізованому світі: інституціональний базис формування та траєкторія розвитку: монографія. Київ: Аграр Медіа Груп, 2019. 492 с.
13. Попович О. С. Науково-технологічна та інноваційна політика: основні механізми формування та реалізації : монографія / голов. ред. Б. А. Маліцький ; Інститут досліджень науково-технічного потенціалу та історії науки ім. Г. М. Доброва НАН України. Київ: ТОВ «Про формат», 2019. 342 с.
14. Соціально-етичний маркетинг : монографія / Ромат Є.В. та ін. ; за ред. Мазаракі А. А. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. 371 с.
15. Цифровий маркетинг – модель маркетингу ХХІ сторіччя : монографія / Окландер М.А. та ін.; за ред. Окландера М.А. Одеса: Астропринт, 2017. 292 с.

**18) Інформаційні ресурси:**

1. Сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>
2. Бібліотека КНУБА [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.knuba.edu.ua/>

**19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)**

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання		
30	20	50	100

**20) Умови допуску до підсумкового контролю:**

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання РР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

**21) Політика щодо академічної доброчесності:** розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

**22) Примітки:**

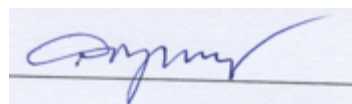
Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями  
Протокол № 01/09 від 05.09. 2022

Завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями



к. е. н., ст. дослідник, В. А. Чудовська  
Голова НМР ВСП «ІНО КНУБА»

Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»  
Протокол № 2 від 19.09.2022



д. т. н., проф. Д. Е. Прусов