

**СЕКЦІЯ**  
**ЕКОНОМІКА, МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІЯМИ**

**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОСТІ  
ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ**

**Алла БЄЛОВА**

д.е.н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та  
управління територіями

*Відокремлений структурний підрозділ «Інститут інноваційної освіти Київського  
національного університету будівництва і архітектури»*

**Наталія ЖУРАВСЬКА**

к.т.н., доцент,

*кафедра охорони праці та навколишнього середовища,  
Київський національний університет будівництва і архітектури,*

**Вікторія ВОВНА**

студент, група ОЕБ-22-2(М)

*Відокремлений структурний підрозділ «Інститут інноваційної освіти Київського  
національного університету будівництва і архітектури»*

Для післявоєнної відбудови всіх інфраструктурних об'єктів інновації стануть ключовим фундатором активізації промислово-виробничо-будівельного комплексу, а принципово новий рівень взаємодії великого бізнесу, держави, науки й технологічних підприємств забезпечать їх стратегічну реалізацію. Саме залучення великого бізнесу як національного так і іноземних партнерів в інноваційний процес відіграє визначальну роль у відбудові і забезпеченні конкурентних позицій національному виробнику. Варто нагадати, інновації вимагають широкого набору компетенцій і серйозних ресурсів, яких найчастіше немає в окремо взятої компанії, тому партнерство й ефективна взаємодія з широким колом учасників інноваційної діяльності (наука, стартапи, постачальники, компанії суміжних галузей) такі важливі задля впровадження новаторських рішень і їхньої успішної комерціалізації, що дозволить адаптувати корпоративну культуру й систему мотивації як усередині компаній, так і в державних органах, формуючи толерантність до ризику й наділяючи новаторів більшою волею для можливостями експериментувати й будувати нове.

Також доцільним слід відмітити, зарубіжні успішні компанії-новатори швидко адаптуються до нової реальності, а їх амбітні цілі і вибір пріоритетів по всім ключовим напрямкам інновацій є важливими факторами успіху у сучасному світі. В той же час системна робота з інноваціями вимагає адаптації операційної моделі задля забезпечення необхідної швидкості й гнучкості в прийнятті рішень і їхньої реалізації. Наразі, війна в нашій державі внесла свої деструктивні зміни що суттєво знизило потік інвестицій і унеможливило активізацію інноваційних процесів господарюючими суб'єктами, регіонами, державою. Важко прогнозувати активізацію інновацій до закінчення війни, але ж підприємницькі структури вишуковують усі можливі варіанти задля здійснення стратегічної мети і забезпечення виживання в цьому непростому економічному світі. Варто відмітити і наступне, світовий арсенал інструментарію для успішного впровадження інновацій істотно розширився, активно використовуються акселератори, моделі відкритих інновацій, інкубатори, а компаніям варто лише правильно вибирати формати організації інноваційної діяльності в залежності від стратегічної мети інноваційного розвитку. Активна позиція нашої держави в інноваційному процесі суммево може прискорити темпи розвитку галузей промислово-виробничо-будівельного комплексу, вона може визначати пріоритетні напрямки, виявляти критичні негаразди у галузях.



Рис. 1 Модельне рішення забезпечення ефективного інноваційного розвитку виробничо-будівельного підприємства

Доцільним є віокремити ряд моделей що мають безпосередній вплив на підприємства і можуть привести їх до позитивних інноваційних змін. І саме, прості, розширені, комплексні та комбіновані моделі інноваційного розвитку підприємств найбільш суттєво вплинуть на активізацію інноваційних процесів підприємства, оскільки вони дають можливість при наявності навіть слабких сигналів змінити або покращити їх стан та забезпечити приріст економічних показників.

Наразі, національна економіка країни належать до групи країн із надзвичайно низьким рівнем інноваційного розвитку, при чому вітчизняні підприємства мають у більшості, енерго- й ресурсоемні виробництва частка яких складає від 36,0% до 61,0%, що свідчить про необхідність активізації інноваційних змін, і тому підприємства промислового комплексу, будівельного комплексу доцільно поділити на три рівні сприйняття інноваційної діяльності, що прискорить їх розвиток. Варто нагадати, що розвинені країни мають найвищий рівень сприйняття інновацій:

I рівень – високий рівень з пороговим значенням більше 3;

II рівень – середній рівень з пороговим значенням від 2 до 3;

III рівень – низький рівень з пороговим значенням до 1.

Виявлення та осмислення методологічних засад розробки і реалізації оптимальної для України політики інноваційного розвитку промислових і будівельних підприємств – є важливою і необхідною умовою радикальних змін не лише для окремих будівельних підприємств та підприємств що обслуговують будівельну галузь у цілому, а й Стратегії соціально-економічного розвитку держави у післявоєнній відбудові. Тому, об'єктивна оцінка наслідків реалізації базових функціоналів реалізації інноваційного розвитку – є ключовою конститутивною основою ініціювання суспільних і виробничо-господарських трансформацій в майбутньому, а формування оригінальної моделі інноваційного розвитку виробничих і будівельних підприємств забезпечить виробничо-економічну систему від деструктивних впливів оточуючого середовища що є наразі в державі і забезпечить стратегію їх розвитку.

#### Література:

- 1.Белова А. І. Система стратегічного управління реструктуризацією підприємств: цілі, проблеми та перспективи: Монографія [Текст] / А. І. Белова. – Київ; КНУБА МОН України, Вид-во Вишемирський В. С., 2014. – 294 с.
2. Белова А. І. Інноваційні проекти як елемент господарського механізму управління науково-технічним розвитком (пп. 2.3) / А. І. Белова / Інноваційно-інвестиційні напрями формування ефективної системи управління економікою за євроінтеграційних процесів: Монографія [Текст] / [А. І. Белова, С. М. Вдовенко. І. В. Калінько та ін. / за заг. ред. І. В. Калінько]. – Київ: Чернігівський державний інститут економіки і управління МОН України, Кондор-Видавництво, 2014. – 227 с. [С. 96 – 106].
3. Belova AI Innovative projects as an element of the economic mechanism of management of scientific and technical development (item 2.3) / AI Belova / Innovation and investment directions of formation of an effective economic management system for European integration processes: Monograph [Text] / [A.I. Belova, S.M. Vdovenko. I.V. Kalinko and others. / за заг. ed. IV Kalinko]. - Kyiv: Chernihiv State Institute of Economics and Management of the Ministry of Education and Science of Ukraine, Condor Publishing House, 2014. - 227 p. [WITH. 96 - 106].
4. Kochedykova AE Factors of generating signs of innovation for the construction of original organizational and economic tools of a construction company // Coll. scientific works. NAU issue 1 (57) Kyiv 2017- Problems of system approach in economy - MES of Ukraine. Pp. 54-59