

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ  
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»  
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри

В.А. Чудовська

“10” травня 2024 р.



## КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Кваліфікаційна робота магістра

1) Шифр за ОНП: ОК 12
2) Навчальний рік: 2023/2024
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)
4) Форма навчання: очна, заочна
5) Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
6) Спеціальність: 073 «Менеджмент»
7) Компонента спеціальності: обов'язкова
8) Семестр: 3
9) Викладач (розробник карти): к.е.н., ст.досл, завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями ВСП «ІІНО КНУБА» Чудовська Вікторія Анатоліївна
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) успішне вивчення дисциплін, передбачених навчальним планом ОПП «Менеджмент»
12) Мета курсу: є застосування набутих у процесі навчання теоретичних знань і практичних навичок для самостійного розв'язання конкретних прикладних завдань, а також оволодіння методологією та методами наукового дослідження, проведення експериментальних та аналітичних випробувань. Кваліфікаційна робота магістра передбачає оволодіння магістрами сучасними методами наукових досліджень в сфері управління та адміністрування, збір та підготовку необхідних матеріалів та набуття досвіду підготовки відповідної документації. Студенти повинні оволодіти методами проведення наукових досліджень та представлення результатів проведеної роботи. Кваліфікаційна робота магістра є завершальним етапом програми підготовки студентів-магістрів. Під час її написання здобувач вищої освіти повинен виконати самостійне наукове дослідження, творчо застосовуючи теоретичні та практичні знання, набуті під час навчання.

<b>13) Результати навчання:</b>			
<b>Програмний результат навчання</b>	<b>Метод перевірки навчального ефекту</b>	<b>Форма проведення занять</b>	<b>Посилання на програмні компетентності</b>
<b>РН1.</b> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК ЗК1 СК1
<b>РН02.</b> Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК СК2
<b>РН03.</b> Проектувати ефективні системи управління організаціями	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК ЗК1
<b>РН04.</b> Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК СК7
<b>РН5.</b> Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК СК2
<b>РН6.</b> Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК ЗК6 СК1
<b>РН11.</b> Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК СК3
<b>РН12.</b> Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення, консультування	ІК СК7 СК10
<b>РН13.</b> Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	Науково-теоретичне та фахове тематичне дослідження, тези/стаття	Обговорення та консультування	ІК ЗК6 СК2

<b>14) Структура курсу:</b>					
Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота /РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
-	-	-	-	480	публічний захист
<b>Сума годин:</b>				480	
<b>Загальні кількість кредитів ECTS:</b>				16,0	

**15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)**

<b>Зміст кваліфікаційної роботи магістра</b>
1. Вибір теми кваліфікаційної роботи магістра

2. Формулювання наукової проблеми, задачі, визначення об'єкта, предмета та мети дослідження, аналіз стану рішення проблеми за матеріалами вітчизняних і зарубіжних публікацій, обґрунтування мети дослідження;
3. Аналіз можливих методів та методик досліджень, обґрунтований вибір (розробка) методу (методики) дослідження;
4. Науковий аналіз і узагальнення фактичного (емпіричного) матеріалу, який використовується в процесі дослідження;
5. Викладення отриманих результатів та оцінювання їхнього теоретичного, прикладного чи науково-методичного значення;
6. Перевірка можливостей практичної реалізації отриманих результатів;
7. Апробація отриманих результатів і висновків у вигляді доповідей на наукових конференціях, симпозиумах, семінарах, круглих столах або публікацій у наукових журналах і збірниках з обов'язковими результатами рецензування.

#### **Самостійна робота студента:**

Студент під час підготовки та написання КРМ зобов'язаний:

- виконувати комплексну роботу, яка розвиває спроможність систематизувати та аналізувати необхідну інформацію про діяльність об'єкта дослідження;
- закріплювати навички роботи із законодавчими та нормативними матеріалами, проводити бібліографічний пошук щодо конкретної проблеми, аналізу нормативної літератури, практичного застосуванням комп'ютерної техніки;
- узагальнювати теоретичні і практичні питання стосовно підвищення ефективності діяльності підприємств та установ, обґрунтовувати їх поширення на рівень держави в цілому;
- грамотно та логічно викладати результати проведеної роботи та їх наочне подання
- дотримуватися графіку виконання КРМ;
- на основі опрацьованих наукових напрямів дослідження та проектних рішень подати до друку тези доповідей (або статтю).

#### **16) Рекомендована література:**

1. Баженков Є., Березянюк Т., Осадчук О. Удосконалення методів менеджменту, адміністрування та стратегічного управління розвитком людського ресурсу. Економіка та суспільство. 2022. № 43. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1695/1630>.
2. Бурачек І. В., Верстова В. Я., Ярмолюк Д. І. Створення бренду на основі архетипів у менеджменті підприємств. Інфраструктура ринку. 2022. Вип. 63. С. 41– 47. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63\\_2022/10.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63_2022/10.pdf).
3. Вараксіна О., Карлінська О., Петренко В. Сучасні виклики менеджменту людського капіталу. Економіка та суспільство. 2022. № 43. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1749/1685>.
4. Вікарчук О., Пащенко О., Юшкевич О. Сучасна модель маркетинг-менеджменту виробничого підприємства. Економіка та суспільство. 2021. № 34. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/968/926>.
5. Гальків Л. І., Жила Д. О., Фетько І. В. Менеджмент економіки щастя: статистично-аналітичні виміри на прикладі студентської молоді. Інфраструктура ринку. 2021. Вип. 52. С. 152–156. URL: [http://www.marketinfr.od.ua/journals/2021/52\\_2021/29.pdf](http://www.marketinfr.od.ua/journals/2021/52_2021/29.pdf).
6. Грузіна І. А., Щербак А. М. Компетентнісний підхід у менеджменті підприємства. Інфраструктура ринку. 2021. Вип. 54. С. 92–97. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/54\\_2021/17.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/54_2021/17.pdf).
7. Дорошкевич Д. В., Литвиненко І. С. Аналіз викликів для менеджменту через активізацію застосування штучного інтелекту в діджитал суспільстві. Ефективна економіка. 2022. № 1. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2022/8.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/8.pdf).
8. Захарчин Г.М., Захарчин Н.Р. Знання та емоційний інтелект як об'єкти управління в системі менеджменту. Інфраструктура ринку. 2022. Вип. 63. С. 48–52. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63\\_2022/11.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63_2022/11.pdf).
9. Капліна А. І. Контролінг у системі ефективного управління підприємством. Ефективна економіка. 2021. № 2. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2\\_2021/72.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2021/72.pdf).
10. Ключан І. В., Трегубов О. С., Гнатенко І. А., Парохненко О. С. Управління розвитком підприємництва в інноваційній економіці: моделювання ефективного використання ресурсів та мінімізація трансакційних витрат. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 17. С. 5–10. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/17\\_2021/3.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/17_2021/3.pdf).
11. Коверга С. В., Крутогорський Я. В. Менеджмент підприємств в контексті світової політики енергоефективності. Ефективна економіка. 2022. № 1. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2022/4.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2022/4.pdf).
12. Копич І. М., Сороківський В. М., Стефаняк В. І. Математичні моделі в менеджменті та маркетингу : навч. посіб. Львів : Новий Світ-2000, 2021. 376 с. (Вища освіта в Україні).

13. Копчак Ю. С., Кулініч Т. В., Гилка У. Л. Практичні засади використання підходів до менеджменту організацій: досвід України та зарубіжних країн. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 22. С. 44–48. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/22\\_2021/9.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/22_2021/9.pdf).
14. Медвідь В. Ю., Данько Ю. І., Коблянська І. І. Методологія та організація наукових досліджень (у структурно-логічних схемах і таблицях): навч. посіб. Суми: СНАУ, 2020. 220 с.
15. Назарова К., Шушакова І., Левченко Ю. Внутрішній податковий контроль в забезпеченні ефективного менеджменту компанії. Економіка та суспільство. 2022. № 43. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1682/1618>.
16. Пашенко О., Тарасюк О. Науково-методологічні засади управління стратегічними змінами в контексті формування моделі менеджменту підприємства в умовах євроінтеграції. Економіка та суспільство. 2022. № 42. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1651/1588>.
17. Пітерс С. Парадокс Шимпанзе. Менеджмент розуму. Київ: Book Chef, 2020. 423 с.
18. Петков В. П., Торяник В. М. Менеджмент у державному управлінні : навч. посіб. / за заг. ред. О. В. Негодченка. стер. Херсон : Гельветика, 2021. 404 с.
19. Семендяк В. Сучасне сприйняття "принципів наукового менеджменту" Ф.В. Тейлора. Економіка та суспільство. 2022. № 40. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1478/1424>.
20. Ситницький М. В., Розбейко К. В. Побудова методичного підходу до розробки стратегій інноваційних підприємств за умов гнучкого відвідування офісу після пандемії covid-19. Ефективна економіка. 2021. № 8. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/8\\_2021/10.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/8_2021/10.pdf).
21. Стратегічний потенціал у системі управління освітньої галузі. Економіка та суспільство. 2022. № 42. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1612/1549>.
22. Сучасні тренди економічного розвитку / за ред. д.е.н., проф. Л.Г. Мельника (в-во «Університетська книга», 2021, 432 с. [https://drive.google.com/file/d/1wYipQB8qkMGZgixfd0kwX0FFrYp\\_fxRm/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1wYipQB8qkMGZgixfd0kwX0FFrYp_fxRm/view?usp=sharing)
23. Чередниченко В. Комунікативний менеджмент в стратегії розвитку підприємства. Економіка та суспільство. 2022. № 42. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1688/1623>.
24. Чорна Л. О., Піщик О. В., Матяш О. Ю. Еволюційний розвиток управлінського потенціалу підприємства. Економіка та держава. 2021. № 4. С. 59–63. URL: [http://www.economy.in.ua/pdf/4\\_2021/12.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/4_2021/12.pdf).
25. Шпак Н., Кісь С. Особливості формування системи менеджменту "розумними підприємствами". Економіка та суспільство. 2022. № 42. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1652/1589>.
26. Якимчук Т., Лисенко О. Місце аналізу в системі менеджменту підприємства. Економіка та суспільство. 2022. № 42. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1598/1537>.
27. Hrinchenko H, Koval V, Shmygol N, Sydorov O, Tsimoshynska O, Matuszewska D. Approaches to Sustainable Energy Management in Ensuring Safety of Power Equipment Operation. Energies. 2023; 16(18):6488.
28. Sydorova, E., Sydorov, O., Kakovkina, O. Anti-crisis strategy of state governance in the wartime: an example of Ukraine. Sustentabilidade em Debatethis link is disabled, 2022, 13(2), pp. 175–189.

### 17) Інформаційні ресурси:

1. <http://www.nbuv.gov.ua> - Національна бібліотека України ім. Вернадського
2. <http://www.ukrini.org.ua> - Українська ініціатива – бізнес освіта, МВА, програма стажування за кордоном, бізнес тренінги, програма підготовки менеджерів
3. Google Scholar або Google Академія: пошукова система і некомерційна бібліометрична база даних, що індексує наукові публікації та наводить дані про їх цитування <https://scholar.google.com.ua/>
4. [www.buhson.com](http://www.buhson.com) – економічна бібліотека
5. <http://www.library.gov.ua> – Державна науково-технічна бібліотека України
6. [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) – Верховна Рада України
7. [www.nau.kiev.ua](http://www.nau.kiev.ua) – нормативні акти України
8. [www.ukrgravo.com](http://www.ukrgravo.com) – українське право
9. [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) – Кабінет Міністрів України
10. <http://library.knuba.edu.ua> – бібліотека КНУБА
11. <http://escholarship.org/> - Електронний репозитарій Каліфорнійського Університету (eScholarship University of California Repository)

<b>18) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)</b>			
Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий контроль (публічний захист)	Сума
Кваліфікаційна робота магістра (з презентацією для представлення на засіданні екзаменаційної комісії)	Публікація тез/статті		
70/50	10/30	20	100
<p>При захисті матеріалів кваліфікаційної роботи магістра оцінюються такі вміння студента:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• логічно і аргументовано викладати зміст виконаного дослідження;</li> <li>• оперувати термінологією з професійного профілю;</li> <li>• аналізувати зміст науково-теоретичної літератури, періодичних джерел; нормативно-правової бази;</li> <li>• опрацьовувати літературу, формувати і писати тези/статті;</li> <li>• аналізувати поточні процеси і явища, що мають місце на базі дослідження;</li> <li>• використовувати і систематизувати знання з фахових дисциплін;</li> <li>• аргументовано та впевнено доводити власну (авторську) позицію;</li> <li>• застосовувати апарат наукового дослідження.</li> </ul>			
<p><b>19) Умови допуску до підсумкового контролю:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- відсутність академічної заборгованості;</li> <li>- дотримання термінів виконання графіку написання КРМ;</li> <li>- дотримання термінів публікації тез доповідей/статті;</li> <li>- дотримання умов академічної доброчесності.</li> </ul>			
<p><b>20) Політика щодо академічної доброчесності:</b> розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).</p>			
<p><b>21) Примітки:</b></p>			
<p>Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями          Протокол № 01/05 від 10.05.2024 р.</p>			
<p>Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»          Протокол № 9 від 13.05.2024 р.</p>			