

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

В.А. Чудовська

“18” травня 2023 р.



КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

Менеджмент у будівництві та управління якістю

1) Шифр за ОНП: ОК 3
2) Навчальний рік: 2023/2024
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)
4) Форма навчання: денна
5) Галузь знань: 19 «Архітектура та будівництво»
6) Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»
7) Компонента спеціальності: обов'язкова
8) Семестр: 1
9) Викладач (розробник карти): доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Белова Алла Іванівна
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) -
12) Мета курсу є формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти знань і вмінь, необхідних для вирішення ґрунтовних знань менеджменту та управління якістю, зокрема на підприємствах будівельного комплексу; формування у них логіки мислення щодо ефективного управління будівельними організаціями, економічної культури, навчання їх базовим методам пізнання і аналізу економічних процесів, що протікають на підприємствах; вмінню приймати обґрунтовані управлінські рішення з приводу економічних проблем на будівельних підприємствах, пов'язаних із їх майбутньою практичною діяльністю..

13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	РН01. Проектувати будівлі і споруди (відповідно до спеціалізації), в тому числі з використанням програмних систем комп'ютерного проектування, з метою забезпечення їх надійності та довговічності, прийняття раціональних проектних та технічних рішень, техніко-економічного обґрунтування, враховуючи особливості об'єкта будівництва, визначення оптимального режиму його функціонування та впровадження заходів з ресурсо- та енергозбереження.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК04 СК08
2	РН03. Проводити технічну експертизу проектів об'єктів будівництва та цивільної інженерії (відповідно до спеціалізації), здійснюючи контроль відповідності проектів і технічної документації, завданням на проектування, технічним умовам та іншим чинним нормативно-правовим документам у сфері архітектури та будівництва.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК05 СК04
3	РН04. Здійснювати експлуатацію, утримання та контроль якості зведення об'єктів будівництва та цивільної інженерії.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК05 СК07
4	РН05. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійних проблем і результатів діяльності у сфері архітектури та будівництва.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК СК07

5.	РН06. Застосовувати сучасні математичні методи для аналізу статистичних даних, розрахунку та оптимізації параметрів проектування та технологічних процесів зведення будівель та споруд.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК04
6	РН08. Відслідковувати найновіші досягнення в обраній спеціалізації, застосовувати їх для створення інновацій.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК СК08
7	РН09. Підбирати сучасні матеріали, технології і методи виконання процесу будівельного виробництва, враховуючи архітектурно-планувальну, конструктивну частину проекту та базу будівельної організації.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК04
8.	РН10. Збирати необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати і оцінювати її.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК ЗК04
9.	РН11. Дотримуватись норм академічної доброчесності, знати основні правові норми щодо захисту інтелектуальної власності, комерціалізації результатів науково-дослідної, винахідницької та проектної діяльності	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК СК04

14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контроль на роботу	Самостійні роботи здобувача, год	Форма підсумково го контролю
16	16	-	1	58	іспит
Сума годин:				90	
Загальні кількість кредитів ECTS:				3,0	

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

Тема 1 Концепція якості будівельних організацій в ринкових умовах.

Тема 2. Якість продукції і її характеристики
Тема 3. Управління і забезпечення якості в будівництві.
Тема 4. Правове забезпечення управління якістю продукцією.
Тема 5. Стандартизація як елемент системи управління якістю
Тема 6. Сертифікація – шлях до цивілізованої ринкової економіки
Тема 7. Розробка і документування системи управління якістю у будівництві
Тема 8. Контроль і оцінка якості будівельно-монтажних робіт (бмр)
Практичні:
Тема 1. Правове забезпечення управління якістю продукцією.
Тема 2. Стандартизація як елемент системи управління якістю
Тема 3. Сертифікація – шлях до цивілізованої ринкової економіки
Тема 4. Розробка і документування системи управління якістю у будівництві
Тема 5. Контроль і оцінка якості будівельно-монтажних робіт (бмр)
Тема 6. Людський фактор в забезпеченні функціонування систем якості
Тема 7. Досвід управління якістю будівництвом в закордонних країнах
Тема 8. Економічні аспекти якості
Контрольна робота (контрольну роботу з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором.):
<ol style="list-style-type: none"> 1. Менеджмент як наука та мистецтво управління будівельним підприємством. 2. Системи якості. Модель забезпечення якості в процесі проектування, розроблення, виробництва, монтажу та обслуговування 3. Управління якістю продукції будівельного підприємства як фактор забезпечення конкурентоспроможності 4. Комплексне забезпечення якості технологічних процесів та систем 5. Аналіз сучасних методів забезпечення якості будівельної продукції 6. Організаційна культура як інструмент менеджменту. Організації як об'єкти управління. 7. Сутність і основні риси будівельної організації організацій 8. Внутрішнє середовище будівельної організації організації, взаємозв'язок внутрішніх змінних 9. Зовнішнє середовище організації та оцінка факторів зовнішнього середовища. Функції та технологія менеджменту будівельного підприємства. 10. Функціональний характер менеджменту будівельного підприємства. 11. Процес управління як сукупність взаємопов'язаних і взаємодіючих функцій, методів, управлінських рішень на будівельному підприємстві. 12. Планування як загальна функція менеджменту будівельного підприємства. 13. Стратегічне планування в будівельній організації. 14. Економіко- організаційний зміст планування в менеджменті будівельного підприємства. 15. Сутність організаційної структури управління будівельного підприємства та її роль в досягненні мети. 16. Процес делегування повноважень та відповідальності на підприємствах будівельної індустрії. 17. Оплата праці, як основний чинник мотивування продуктивності праці на будівельному підприємстві. 18. Мотивація як загальна функція менеджменту будівельного підприємства 19. Сучасні системи та форми стимулювання праці. 20. Групи та команди в організаціях будівельної індустрії. 21. Контроль та його місце в системі управління. Управлінські рішення. 22. Методи і моделі прийняття управлінських рішень на будівельних підприємствах. 23. Технологія прийняття управлінських рішень. Інформація і комунікації у менеджменті на будівельних підприємствах 24. Аналіз комунікаційних процесів у будівельному підприємстві 25. Сутність та значення інформації в менеджменті будівельного підприємства 26. Аналіз сучасних бізнес-комунікацій у будівельній індустрії . 27. Менеджер, його місце і роль на будівельному підприємстві.

28. Концептуальні засади керівництва та лідерства в будівництві.
29. Основи керівництва: вплив; лідерство; влада. Менеджмент груп та команд
30. Контролювання як загальна функція менеджменту будівельного підприємства.
31. Управління конфліктами в організаціях. Відповідальність та етика у менеджменті.
- 32 Організаційний розвиток та організаційні зміни на будівельних підприємствах
33. Ефективність менеджменту на будівельних підприємствах.
- 33 Керування змінами в організації.
- 34 Сутність та природа організаційного розвитку.
- 35 Ефективність менеджменту організації, критерії та методи її оцінювання.

Контрольна робота повинна включати схему операційного контролю якості при виконанні конкретного виду робіт відповідно до завдання і складатися з наступних розділів:

1. Технічні вимоги з вказівкою допустимих відхилень.
2. Склад операцій і засобу контролю.
3. Вказівки по виробництву робіт.
4. Загальний журнал робіт
5. Акт огляду прихованих робіт
6. Спеціальні журнали по окремих видах робіт
7. Акт проміжного приймання відповідальних конструкцій
8. Акт приймання виконаних робіт

Самостійна робота студента:

Тема 1 Концепція якості будівельних організацій в ринкових умовах.

Тема 2. Якість продукції і її характеристики

Тема 3 Управління і забезпечення якості в будівництві.

Тема 4. Правове забезпечення управління якістю продукцією.

Тема 5 Стандартизація як елемент системи управління якістю

Тема 6 Сертифікація – шлях до цивілізованої ринкової економіки

Тема 7 Розробка і документування системи управління якістю у будівництві

Тема 8. Контроль і оцінка якості будівельно-монтажних робіт (бмр)

Тема 9 Людський фактор в забезпеченні функціонування систем якості

Тема 10 Досвід управління якістю будівництвом в закордонних країнах

Тема 11 Економічні аспекти якості

Основна:

1. Конституція України у редакції Закону України від 02.06.2016 р. №1401-VIII. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>.

2. Земельний кодекс України від 25 жовтня 2001 р. № 2768-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2768-14>.

3. Кодекс України про адміністративні правопорушення (статті 1 - 212-20). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80731-10>.

4. Кодекс України про адміністративні правопорушення (статті 213-330). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80732-10>.

5. Кримінальний кодекс України від 5 квітня 2001 р. №2341-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2341-14>.

6. Закон України «Про основні засади державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності» від 05 квітня 2007 р. №877-V у редакції від 01.10.2021 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/877-16#Text>.

7. Закон України «Про архітектурну діяльність» від 20 травня 1999 р. №687-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/687-14>.

8. Закон України «Про будівельні норми» від 5 листопада 2009 р. №1704-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1704-17>.

9. Закон України «Про відповідальність підприємств, установ та організацій за правопорушення у сфері містобудування» від 14 жовтня 1994 р. №208/94-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/208/94-вр>.

10. Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо планування

- використання земель» від 17 червня 2020 р. №711-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/711-20#Text>.
11. Закон України «Про Генеральну схему планування території України» від 07 лютого 2002 р. №3059-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3059-14>.
12. Закон України «Про державну реєстрацію речових прав на нерухоме майно» від 01 липня 2004 р. №1952-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1952-15>.
13. Закон України «Про землеустрій» від 22 травня 2003 р. №858-IV. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/858-15>.
14. Закон України «Про комплексну реконструкцію кварталів (мікрорайонів) застарілого житлового фонду» від 22 грудня 2006 р. №525-V. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/525-16>.
15. Закон України «Про ліцензування певних видів господарської діяльності» від 02 березня 2015 р. №222-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/222-19>.
16. Закон України «Про надання будівельної продукції на ринку» від 2 вересня 2020 р. №850-IX. Відомості Верховної Ради. 2021. №14. Ст. 119. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/850-20#Text>.
17. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 26 листопада 2015 р. №848-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19>.
18. Закон України «Про наукову і науково-технічну експертизу» від 10 лютого 1995 р. № 51/95-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/51/95-вр>.
19. Закон України «Про основи містобудування» від 16 листопада 1992 р. №2780-XII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2780-12>.
20. Закон України «Про планування та забудову територій» від 20 квітня 2000 р. №1699-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1699-14>.
21. Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності» від 17 лютого 2011 р. №3038-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3038-17>.
22. Указ Президента України «Про заходи щодо вдосконалення державного регулювання у сфері будівництва житла та стабілізації ситуації на первинному ринку житла» від 03 березня 2006 р. №185/2006. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/185/2006>.
23. Перелік центральних органів виконавчої влади, до повноважень яких належить питання нормування у будівництві (редакція станом на 03.04.2019): затв. Постановою Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2010 р. №197. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/197-2010-п>.
24. Постанова Кабінету Міністрів України «Деякі питання забезпечення функціонування Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва» від 23 червня 2021 р. №681. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/681-2021-%D0%BF#Text>.
25. Постанова Кабінету Міністрів України «Деякі питання функціонування органів архітектурно-будівельного контролю та нагляду» від 23 грудня 2020 р. №1340. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1340-2020-%D0%BF#Text>.
26. Постанова Кабінету Міністрів України «Питання прийняття в експлуатацію закінчених будівництвом об'єктів» від 13 квітня 2011 р. №461. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/461-2011-п>.
27. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку суб'єктів нормування у будівництві» від 28 квітня 2021 р. №438. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/438-2021-%D0%BF#п13>.
28. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для створення містобудівного кадастру на державному рівні» від 7 липня 2021 р. №700. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/700-2021-%D0%BF#Text>.
29. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку державного фінансування капітального будівництва» від 27 грудня 2001 р. №1764. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1764-2001-п>.
30. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку затвердження проектів будівництва і проведення їх експертизи та визнання такими, що втратили чинність, деяких постанов Кабінету Міністрів України» від 11 травня 2011 р. №560. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/560-2011-п>.
31. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку здійснення державного архітектурно-будівельного контролю» від 23 травня 2011 р. №553. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/553-2011-п>.
32. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присвоєння адрес об'єктам будівництва, об'єктам нерухомого майна» від 7 липня 2021 р. №690. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/690-2021-%D0%BF#Text>.
33. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку проведення архітектурних та містобудівних конкурсів» від 25 листопада 1999 р. №2137. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2137-99-п>.
34. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку проведення моніторингу та оцінки ступеня безбар'єрності об'єктів фізичного оточення і послуг для осіб з інвалідністю» від 26 травня 2021 року №537. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/537-2021-%D0%BF#Text>.
35. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку проведення обстеження прийнятих в експлуатацію об'єктів будівництва» від 12 квітня 2017 р. №257. URL:

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/257-2017-%D0%BF#Text>.

36. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення, оновлення, внесення змін та затвердження містобудівної документації» від 1 вересня 2021 р. №926. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/926-2021-%D0%BF#Text>.

37. ДСТУ А.2.2-3-2014. Склад та зміст проектної документації на будівництво. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2014.

38. ДСТУ Б Д.1.1-1:2013. Правила визначення вартості будівництва. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2013.

39. ДСТУ-Н Б Д.1.1-2:2013. Настанова щодо визначення прямих витрат у вартості будівництва. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2013.

40. ДСТУ-Н Б Д.1.1-3:2013. Настанова щодо визначення загальновиробничих і адміністративних та прибутку у вартості будівництва. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2013.

41. ДСТУ-Н Б Д 1.1-4:2013. Настанова щодо визначення вартості експлуатації будівельних машин та механізмів у вартості будівництва. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2013.

42. ДСТУ-Н Б Д 1.1-5:2013. Визначення розміру коштів на титульні тимчасові будівлі та споруди і інші витрати у вартості будівництва. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2013.

43. ДСТУ-Н Б Д 1.1-6:2013. Настанова щодо розроблення ресурсних елементних кошторисних норм на будівельні роботи. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2013.

44. ДСТУ Б Д.1.1-7:2013 Правила визначення вартості проектновишукувальних робіт та експертизи проектної документації на будівництво. Вид. офіц. Київ: Мінрегіон України, 2013.

45. Боженко Н.В. Управління якістю. Основи стандартизації і сертифікації продукції / Боженко Н.В., Губа О.К. Львів - 2001

46. Ажаман І.А., Смелянecь Т.В. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі : навч. посіб. Одеса : ОДАБА. 2018. 268 с.

47. Бутко М. П., Задорожна С. М. Виробничий менеджмент. Центр учбової літератури, - 2015.

48. Воркут, Т. А. Проектний менеджмент : Навчальний посібник [Текст]. К. Український центр духовної культури, 2016. - 440 с.

49. Приймак В.М. Проектний менеджмент. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет ім. Т. Шевченка, 2017. 464 с.

50. Сватуок О.Р. Основні ділові якості менеджера URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vkpnuen_2013_8_43

51. Управління задля досягнення сталого успіху організації. Підхід на основі управління якістю (ISO 9004:2009, IDT) : ДСТУ ISO 9004:2012. [Чинний від 2012–11–28]. Київ : Мінекономрозвитку України, 2013. – 45 с.

52. Організація та оцифрування інформації щодо будівель та споруд включно з будівельним інформаційним моделюванням (BIM). Управління інформацією з використанням будівельного інформаційного моделювання. Ч. 1. Концепції та принципи (ідентичний міжнародному стандарту ISO 19650-1:2018) : ДСТУ ISO 19650-1:20. [Не затверджений]. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2020. 76 с.

53. Організація та оцифрування інформації щодо будівель та споруд включно з будівельним інформаційним моделюванням (BIM). Управління інформацією з використанням будівельного інформаційного моделювання. Ч.

54. Етап будівництва (ідентичний міжнародному стандарту ISO 19650-2:2018): ДСТУ ISO 19650-2:20 _____. [Не затверджений]. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2020. 64 с.

55. Основні вимоги до проектної та робочої документації : ДСТУ Б А.2.4-4:2009. [Чинний від 2010–01–01]. Київ : Мінрегіонбуд України, 2009. 55 с. URL: <http://ep3.nuwm.edu.ua/2932/1/nd164%20zah.pdf>

56. О.В. Баєва, Н.І.Ковальська .Основи менеджменту.,– К.: Центр навчальної літератури, 2007

57. С.І.Михайлов, Т.І.Балановська, О.С.Степанюк. Менеджмент.– К.:ЦУЛ,2012, укр.

58. Л.І.Скібіцька, О.М.Скібіцький.Менеджмент.,– К.: Центр навчальної літератури, 2007, укр.

59. Федулова Л.І .Сучасні концепції менеджменту.,– К.: Центр навчальної літератури, 2008, укр.

60. Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.А., Ільєнко О.В.. Менеджмент: Підручник. – 2-ге видання.- К.: Кондор-Видавництво, 2012. – 758с.

61. Новак В.О., Макаренко Л.Г., Луцький М.Г. Інформаційне забезпечення менеджменту. Навч.посіб. – К.: Кондор, 2006. – 462с.

62. Сердюк О.Д. Теорія і практика менеджменту. Навч.посіб. – К.: Професіонал, 2004 – 103с.

63. Василенко В.О. Стратегічне управління. – К.: МАУП, 2004

64. Склад та зміст проектної документації на будівництво : ДБН А.2.2-3-2014. [Чинний від 2014–10–01]. Київ : Мінрегіон України, 2014. 36 с. URL: http://www.afo.com.ua/doc/DBN_A.2.2-3-2014.pdf Вісник Придніпровської державної академії будівництва та архітектури, 2020, № 5 (269-270) ISSN 2312-2676 174

65. Управління задля досягнення сталого успіху організації. Підхід на основі управління якістю (ISO 9004:2009, IDT) : ДСТУ ISO 9004:2012. [Чинний від 2012–11–28]. Київ : Мінекономрозвитку України, 2013. – 45 с.

66. Аспекти інтегрованого управління в містобудуванні та територіальному плануванні як складова частина комплексного відновлення територій: навч.-метод. пос. зорієнтований на студентів, аспірантів, слухачів, викладачів та фахівців спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» [Петроченко О. В., Прусов Д. Е., Кузьмін Р. І., Белова А. І., Гиря В. М., Глущенко А. І., Зінич П. Л., Кубанов Р. А., Лепешко А. А., Макацьора Д. А., Назаренко Ю. Ю., Пасько Р. М., Плешкановська А. М., Теренчук С. А., Томільцева А. І., Яценко О. Ф.]. К.: Видавничий дім «АртЕк», 2023. 572 с.

Додаткова література:

67. Белова А. І. Визначення пріоритетних напрямів реструктуризації регіональних промислових комплексів [Електронний ресурс] / А. І. Белова // Ефективна економіка: науково-практичний журнал. - № 4. Дніпропетровський держав. аграр. ун-т МОН України, 2012. - Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2217&p=1>

68. Белова А. І. Інтенсифікація процесів реструктуризації регіонального промислового виробництва [Електронний ресурс] / А. І. Белова, А. Є. Ліщук // Ефективна економіка: наук.-практ. ж-л. - № 6. - Дніпропетровський держав. аграрного ун-т МОН України, 2012. - Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2218&p=1>.

69. Белова А. І. Когнітивно-інформаційні чинники забезпечення результативності реалізації структурної промислової політики в Україні [Текст] / А. І. Белова, Р. В. Кузьменко // Соціально-економічний розвиток регіонів в контексті міжнародної інтеграції: [Зб. наук. пр.]. - Херсон, Вид-во ХНТУ МОН України, ПП Вишемирський В. С., 2013. - № 1 (9). - С. 37 - 44.

70. Белова А. І. Методичні підходи до управління конкурентоспроможністю підприємства [Електронний ресурс] / А. І. Белова, О. П. Єлень // Ефективна економіка: науково-практичний журнал, 2013. - № 4. Дніпропетровський держав. аграрний ун-т МОН України, 2013. - Режим доступу <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1951&p=1>

71. Белова А. І. Системно-універсальні перешкоди на шляху розбудови в регіонах промислового виробництва інноваційно-інформаційного типу [Текст] / А. І. Белова // Зб. наукових праць ДЕТУТ Серія «Економіка і управління - 2013. - Вип. 26. - Київ; Вид-во ДЕТУТ МОН України, 2013. - С. 196 - 200.

72. Белова А. І. Формування системи стратегічного управління реструктуризацією промислових підприємств [Текст] / А. І. Белова // Соціально-економічний розвиток регіонів в контексті міжнародної інтеграції: наук. жур. - Херсон, Вид-во Херсонського національного техн. університету МОН України, 2013. - № 12 (01). - С. 40 - 48.

73. Белова А. І. Структурно-динамічні трансформації в операційній системі підприємств за результатами впровадження технології управління реструктуризацією [Текст] / А. І. Белова // АГРОСВІТ: науковий журнал. - Київ: Вид-во Дніпропетровського державного аграрного ун-ту, ТОВ «ДСК Центр», 2014. - № 17. - С. 7 - 14.

74. Белова А. І. Чинники генерування ознак конкурентоспроможності промисловості в регіонах та забезпечення результативності функціонування [Електронний ресурс] / А. І. Белова, С. О. Алімов // Економіка. Управління. Інновації: Електронне фахове видання / Житомирський держав. ун-т ім. І. Франка МОН України. - Житомир, ЖДУ МОН України, 2014. - № 2(12). - Режим доступу: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILE&2_S21STR=eui_2014_2_6

75. Белова А. І. Формування моніторингових та когнітивно-інформаційних систем на підприємстві / Белова А. І. // Зб. наукових праць Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету Серія: «Економіка і менеджмент» - Вип. 8. - Одеса; Вид-во Міжнародний гуманітарний університет МОН України, 2015. - С. 51 - 56.

76. Белова А. І. Оптимізація бізнес-процесів при інтеграції підприємства до господарського механізму Європейського Союзу [Текст] / А. І. Белова, Г.Ю. Олійник // Управління розвитком складних систем. - К., 2015. - № 23 (2) - С. 142 - 148.

77. Белова А. І. Інновації в системі забезпечення стабільності і конкурентоздатності машинобудівельних підприємств [Текст] / А. І. Белова // Управління розвитком складних систем. - 2015. - № 22 (2) - С. 22 - 29

78. Белова А. І. Забезпечення результативності підприємств промислово-будівельного комплексу / А. І. Белова // Управління розвитком складних систем. - 2015. - № 23 - С. 13 - 19.

79. Белова А. І. Опір організаційним змінам та запобігання ризикам розвитку підприємств виробничо-промислового комплексу // Управління розвитком складних систем. - 2015. - № 23 - С. 20 - 25.

80. Белова А. І. Технології управління структурною політикою підприємств в Україні на сучасному етапі [Текст] / А. І. Белова, А. Є. Кочедикова // Економіка та суспільство. [Електронний ресурс] - 2016. - № 7 - С. 201-205, Мукачівський державний університет МОН України - Режим доступу: <http://economyandsociety.in.ua>.

81. Белова А. І. Туристична інфраструктура як чинник розвитку промислового комплексу підприємств західного регіону / А. І. Белова, О.В. Орловська // Причорноморські економічні студії: науковий журнал. -

Одеса, Вид-во Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій МОН України, 2017. – Випуск 13-2. – С. 144 – 149.

82. Белова А. І. Чинники генерування ознак інноваційності задля побудови оригінального організаційно-економічного інструментарію будівельного підприємства // Зб. наукових праць Національний авіаційний університет Проблеми системного підходу в економіці – Вип. 1 (57). – Київ Видавничий дім «Гельветика» 2017. – С. 54 - 59.

83. Alla Bielova Target functionals of innovation-investment provider of development of production-economic systems of infrastructure type. Alla Bielova USEFUL online journal, Volume 2, Issue 3, P. 1-6. 2018. <https://doi.org/10.32557/useful-2-3-2018-0001> (doi: 10.32557/useful-2-3-2018-0001)

84. Alla Bielova Organizational and Economic Instruments of Investment and Innovation Providing Restructuring of the Enterprise // International Journal of Engineering and Technology (UAE). Volume 7, Issue 4.8, P. 702-706. 2018. DOI: 10.14419/ijet.v7i4.8.27444.

85. Alla Bielova The influence of globalization processes on formation of innovative environmental policy of the enterprise. / USEFUL / Maimi Volume 2, Issue 4, P. 33-43. 2018.

86. Alla Bielova International electronic commerce in the system of modern world economic relations. 2018/12/22/ DSpace at USEFUL.academy/ Maimi/ <https://www.doi.org/10.32557/issn.2640-9>. Збірник входить до науково метричної бази Index Copernicus, Google Scholar, Handle.Net®, Dimensions, OpenAIRE, BASE, Crossref, WorldCat.

87. Alla Bielova Two-tier integral indicator system for controlling the material flow heat-power engineering objects/ Petro Kulikov, Alla Bielova, Nataliia Zhuravska / USEFUL / Maimi Volume 2, Issue 4, P. 80-87. 2018.

88. Alla Bielova Current state and directions of development of agricultural institutional structure in Ukraine / Alla Bielova, Nadiia Novalska / USEFUL / Maimi Volume 2, Issue 4, P. 70-79. 2018.

89. Alla Bielova Problems of unformal employment at the market of Ukraine's labor/ Alla Bielova, Svetlana Koval / USEFUL / Maimi Volume 3, Issue 1, P. 31-38. 2019.

90. Alla Bielova Professional aspects of the market of Ukraine / Alla Bielova, Svetlana Koval / USEFUL / Maimi Volume 3, Issue 1, P. 39-47. 2019. Збірник входить до науково метричної бази Index Copernicus, Google Scholar, Handle.Net®, Dimensions, OpenAIRE, BASE, Crossref, WorldCat.

91. Белова А. І. Система стратегічного управління реструктуризацією підприємств: цілі, проблеми та перспективи: Монографія. – Київ; КНУБА МОН України, Вид-во Вишемирський В. С., 2014. – 298 с.

92. Белова А. І. Інноваційні проекти як елемент господарського механізму управління науково-технічним розвитком (пп. 2.3) / А. І. Белова / Інноваційно-інвестиційні напрями формування ефективної системи управління економікою за євроінтеграційних процесів: Монографія / [А. І. Белова, С. М. Вдовенко. І. В. Калінько та ін. / за заг. ред. І. В. Калінько]. – Київ: Чернігівський державний інститут економіки і управління МОН України, Кондор-Видавництво, 2014. – 227 с. [С. 96 – 106].

93. Белова А. І. Контролінг [Текст] / Підручник для студентів ВНЗ затверджено МОН України як підручник для студентів вищих навчальних закладів // А. І. Белова, Т. І. Лозова, Г. Ю Олійник та ін. – Бориспіль, Інститут муніципального менеджменту при Міжрегіональній Академії управління персоналом. – Бориспіль, БІММ МАУП, 2011. – 514 с.

94. Белова А. І. Економічні та виробничо-економічні системи в координатах сталого розвитку. Колективна монографія [Текст] // За ред. А.О.Касіч – Кременчук: Кременчуцька міська друкарня, 2015.–228 с.

95. Белова А. І. Каскади регіональних соціально-економічних систем: формування та розвиток: Монографія [Текст] // О.М. Алимов, С.О. Алимов, А.І. Белова, О.А. Бондар, О.О. Демешок, І.В. Драган, Р.В. Кузьменко, В.В. Микитенко - Київ: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку НАН України», 2016. – С. 279.

96. Белова А. І. Environmental protection: колективна монографія / укл. Н. Журавська. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 140 с.

97. Белова А. І. Машини, процеси, екологія, економіка та технологія будівництва (теорія, експеримент та ефективність застосування): колективна монографія / укладач І.І. Назаренко. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 244 с.

98. Белова А. І. Контролінг як ефективний інструмент попередження кризових явищ в управлінні підприємством [Текст] / А. І. Белова, В. Ф. Тимошенко// Зб. наук. праць КУЕТТ. Серія «Економіка і управління: [зб. наук. пр. КУЕТТ. Серія економіка і управління]. – Київ: КУЕТТ МОН України, 2007. – Випуск 10. – С. 232 - 236.

99. Белова А. І. Особливості антикризового управління підприємствами в умовах економічної нестабільності [Текст]/А. І. Белова, А. Є. Ліщук//Зб. наук. пр. Державного економіко-технологічного університету транспорту. Серія «Економіка і управління». – Київ, ДЕГУТ МОН України, 2012. – Вип. 21-22, Частина 2. – С. 174 – 179.

18) Інформаційні ресурси:

1. <http://library.knuba.edu.ua> / Бібліотека Київського національного університету будівництва і архітектури.
2. <http://www.gitn.org.ua> / «Гільдія інженерів технічного нагляду за будівництвом об'єктів архітектури»

3. <http://online.budstandart.com/ua/> / Будстандарт. Сервіс для роботи з нормативними документами будівельної галузі.
4. www.rada.dov.ua. Сайт Верховної Ради України.
5. <http://org2.knuba.edu.ua> / Освітній портал КНУБА.
6. <https://www.minregion.gov.ua> / Міністерство розвитку громад та територій України.

19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест (залік)	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи); оцінювання самостійної роботи	Якість виконання індивідуального завдання (контрольної роботи)		
80	20	20	100

20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання КР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

21) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

22) Примітки:

Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями
Протокол № 02/04 від 27.04.2023 р.

Схвалено
універси

Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»
Протокол № 10 від 17.05.2023 р.