

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ  
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»  
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри

В.А. Чудовська

“18” травня 2023 р.



## КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

### Управління проектами

1) Шифр за ОНП: ВК			
2) Навчальний рік: 2023/2024			
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)			
4) Форма навчання: денна			
5) Галузь знань: 19 « Архітектура та будівництво»			
6) Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»			
7) Компонента спеціальності: обов'язкова			
8) Семестр: 2			
9) Викладач (розробник карти): д.т.н., професор, завідувач кафедри будівництва та інформаційних технологій Прусов Дмитро Едуардович; к.е.н., ст. дослідник, завідувач кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Чудовська Вікторія Анатоліївна			
10) Мова навчання: українська			
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) –			
12) Мета курсу: є формування у здобувачів вищої освіти практичних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації, надання знань з основ управління проектами і навчання методиці складання, планування та аналізу проектів.			
13) Результати навчання:			
Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
PH01. Проектувати будівлі і споруди (відповідно до спеціалізації), в тому числі з використанням програмних систем комп'ютерного проектування, з метою забезпечення їх надійності та довговічності, прийняття раціональних проектних та технічних рішень, техніко-економічного обґрунтування, враховуючи особливості об'єкта будівництва, визначення оптимального режиму його функціонування та впровадження заходів з ресурсо- та енергозбереження.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекції, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК3 ЗК6 СК1 СК2 СК6

<b>PH06.</b> Застосовувати сучасні математичні методи для аналізу статистичних даних, розрахунку та оптимізації параметрів проектування та технологічних процесів зведення будівель та споруд.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекції, практичні заняття	ІК ЗК2 ЗК3 СК1 СК6
<b>PH09.</b> Підбирати сучасні матеріали, технології і методи виконання процесу будівельного виробництва, враховуючи архітектурно-планувальну, конструктивну частину проекту та базу будівельної організації.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекції, практичні заняття	ІК ЗК1 ЗК6 СК2 СК3 СК6

**14) Структура курсу:**

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторн і заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР / Контрольна робота	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумкового контролю
16	16	-	1	58	екзамен
<b>Сума годин:</b>				90	
<b>Загальні кількість кредитів ЄКТС:</b>				3,0	

**15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)****Лекції:**

- Тема 1. Загальна характеристика проекту та управління ним.
- Тема 2. Основні підходи до обґрунтування доцільності проекту.
- Тема 3. Основні форми організаційної структури проекту.
- Тема 4. Структуризація проекту.
- Тема 5. Методичні основи планування і контролю проекту.
- Тема 6. Управління графіком проекту.
- Тема 7. Управління ресурсами та витратами проекту.
- Тема 8. Управління ризиками в проектах.
- Тема 9. Управління якістю проектів.
- Тема 10. Управління комунікаціями проекту.

**Практичні:**

- Тема 1. Загальна характеристика проекту та управління ним.
- Тема 2. Основні підходи до обґрунтування доцільності проекту.
- Тема 3. Основні форми організаційної структури проекту.
- Тема 4. Структуризація проекту.
- Тема 5. Методичні основи планування і контролю проекту.
- Тема 6. Управління графіком проекту.
- Тема 7. Управління ресурсами та витратами проекту.
- Тема 8. Управління ризиками в проектах.
- Тема 9. Управління якістю проектів.
- Тема 10. Управління комунікаціями проекту.

**Контрольна робота** (контрольну роботу з навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Життєвий цикл проекту.
2. Структура і оточення проекту.
3. Загальна характеристика управління проектами

4. Обґрунтування доцільності проекту
  5. Основні форми організації структури проекту
  6. Загальні підходи до планування і контролю проектів
  7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету
  8. Контроль виконання проекту
  9. Концепція управління якістю проектів
  10. Організація проведення торгів за проектами
  11. Програмне забезпечення процесу управління проектом
  12. Управління ефективністю проекту
  13. Формування і розвиток проектною команди
  14. Управління енергоефективністю проекту
  15. Розвиток системи управління інноваційно-інвестиційними проектами
  16. Напрямки розвитку корпоративної системи управління портфелем інноваційно-інвестиційних проектів
  18. Вдосконалення формування інформаційного забезпечення системи управління інноваційно-інвестиційними проектами
  19. Роль менеджера проекту
  20. Формування команди проекту
  21. Оцінка результативності розробленої стратегії управління проектами підприємства, її основні параметри.
  21. Послідовність процесу розробки стратегії управління проектами, зміст основних його етапів
  22. Класифікація стратегічних цілей управління проектами за визначеними ознаками
  23. Стратегічні цілі управління проектами, вимоги до їх формування
  24. Поняття стратегії управління проектами та її роль у економічному розвитку підприємства.
  25. Розробка концепції проекту.
  25. Формування ідеї проекту
  26. Види проектів, їх характеристика.
  27. Планування послідовності робіт при виконанні проекту.
- Друга частина контрольної роботи – виконання тестових завдань.*

**Самостійна робота здобувача вищої освіти:**

1	Загальна характеристика проекту та управління ним.
2	Основні підходи до обґрунтування доцільності проекту.
3	Основні форми організаційної структури проекту.
4	Структуризація проекту.
5	Методичні основи планування і контролю проекту.
6	Управління графіком проекту.
7	Управління ресурсами та витратами проекту.
8	Управління ризиками в проектах.
9	Управління якістю проектів.
10	Управління комунікаціями проекту.

**16) Основна література:**

1. Блага Н.В. Управління проектами: [навч. посіб.]. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Одеса: Національний університет «Одеська юридична академія». 2020. 263 с.
3. Зачко О.Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУБЖД, 2019. 173 с.
4. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: [підручник для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
5. Микитюк П.П. Управління проектами. Тернопіль, 2021. 416 с.

**17) Додаткова література:**

1. Батенко Л., Лезіна А., Москалюк В. Забезпечення зрілості управління проектами: методичні підходи та практична реалізація. Економічний аналіз. 2020. Т. 30. №1. Ч. 1. С. 22–37.
2. Будинський Р.З., Шпак Н.О. Вітчизняний та іноземний досвід управління бізнеспроектами підприємств. Інфраструктура ринку. 2020. №43. С. 313-318.
3. Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А., Ярошенко Р.Ф. Управління проектами в умовах «поведінкової економіки».

- Управління розвитком складних систем. 2018. №33. С. 26–30.
4. Кучер Л.Ю. Аналіз термінологічного підґрунтя розвитку теорії управління інноваційними проектами. Вісник ХНАУ. Сер. «Економічні науки». 2020. № 4. С. 266–280.
5. Основні принципи управління проектами для початківців. 2022. URL: <https://worksection.com/ua/blog/basic-project-management-principles-for-absolute-beginners.html>
6. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління проектами / за заг. ред. Й.М. Петровича. Львів: Львівська політехніка, 2018. 396 с.
7. Сазонець І.Л., Ковшун Н.Е. Управління науковими проектами. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с.
8. Стещенко О. Д. Ризикологія : навчальний посібник. Хар-ків : УкрДУЗТ, 2019. 180 с.
9. Якименко І., Штефан С., Лук'янихін В. Управління науковими проектами: [навч. посіб.]. К.: НУХТ, 2022. 139 с.
10. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

#### 18) Інформаційні ресурси:

1. Електронні книги. URL: <http://www.books.google.com.ua/>
2. Законодавство України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>
3. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua/>

#### 19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест (екзамен)	Сума
Результати роботи здобувачів вищої освіти під час семінару (практичної роботи); оцінювання самостійної роботи	Якість виконання індивідуального завдання (контрольної роботи)		
50	20	30	100

#### 20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання КР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

**21) Політика щодо академічної доброчесності:** розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

#### 22) Примітки:

Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями  
Протокол № 02/04 від 27.04.2023 р.

Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»  
Протокол № 10 від 17.05.2023 р.