

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВИТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

В.А. Чудовська

“18” травня 2023 р.



КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

Спецкурс випускової кафедри «Управління конкурентним потенціалом будівельних організацій»

1) Шифр за ОНП: ВК
2) Навчальний рік: 2023/2024
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)
4) Форма навчання: денна
5) Галузь знань: 19 «Архітектура та будівництво»
6) Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»
7) Компонента спеціальності: вибіркова
8) Семестр: 3
9) Викладач (розробник карти): д. е. н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Белова Алла Іванівна; к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Тіхонова Наталія Олександрівна; к. пед. н., доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Кубанов Руслан Анатолійович
10) Мова навчання: українська
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) -
12) Мета курсу: формування економічного мислення і практичних навичок для формування компетенцій щодо обґрунтування напрямів розвитку економічних систем; формування, нарощування і реалізації конкурентного потенціалу будівельних організацій.

13) Результати навчання:

№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності

1.	PH2. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки, а також критичне осмислення сучасних проблем в галузі будівництва та цивільної інженерії для розв'язування складних задач професійної діяльності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, РГР	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК 3, ЗК 4, СК2, СК2, СК3, СК 5, СК8.
2.	PH 8. Відслідковувати найновіші досягнення в обраній спеціалізації, застосовувати їх для створення інновацій.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, РГР	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК 3, ЗК 4, СК2, СК2, СК3, СК 5, СК8.
3.	PH 10. Збирати необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати і оцінювати її	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, РГР	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК 3, ЗК 4, СК2, СК2, СК3, СК 5, СК8.
4.	PH 12. Здатність розв'язувати проблеми будівництва та цивільної інженерії у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, РГР	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК 3, ЗК 4, СК2, СК2, СК3, СК 5, СК8.

14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні роботи здобувача, год	Форма підсумкового контролю
24	24	-	1	42	іспит
Сума годин:			90		
Загальні кількість кредитів ECTS:			3,0		

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)**Лекції:**

1. Сутнісна характеристика потенціалу будівельної організації.
2. Структура і графоаналітична модель потенціалу будівельної організації.
3. Формування потенціалу будівельної організації : поняття і загальна модель.
4. Особливості формування виробничого потенціалу підприємства на прикладі будівельної організації.
5. Конкурентоспроможність потенціалу будівельної організації.
6. Теоретичні основи оцінювання потенціалу будівельної організації.

7. Методичні підходи до оцінювання потенціалу підприємства.
8. Оцінювання вартості бізнесу на прикладі будівельної організації.
9. Нематеріальні активи будівельної організації та методи їх оцінювання.
10. Трудовий потенціал будівельної організації та його оцінювання.
11. Прикладні аспекти оцінювання потенціалу будівельної організації.
12. Методичні підходи до визначення резервів розвитку будівельної організації та її потенціалу.

Практичні:

1. Сутнісна характеристика потенціалу будівельної організації.
2. Структура і графоаналітична модель потенціалу будівельної організації.
3. Формування потенціалу будівельної організації : поняття і загальна модель.
4. Особливості формування виробничого потенціалу підприємства на прикладі будівельної організації.
5. Конкурентоспроможність потенціалу будівельної організації.
6. Теоретичні основи оцінювання потенціалу будівельної організації.
7. Методичні підходи до оцінювання потенціалу підприємства.
8. Оцінювання вартості бізнесу на прикладі будівельної організації.
9. Нематеріальні активи будівельної організації та методи їх оцінювання.
10. Трудовий потенціал будівельної організації та його оцінювання.
11. Прикладні аспекти оцінювання потенціалу будівельної організації.
12. Методичні підходи до визначення резервів розвитку будівельної організації та її потенціалу.

РГР (РГР з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором.):

Теоретична частина

1. Конкуренція: сутність та види. Еволюція поглядів на конкуренцію.
2. Конкуренція як рушійна сила ринку та методи конкурентної боротьби.
3. Конкуренція перевага та типові стратегії сучасної будівельної організації.
4. Джерела формування конкурентних переваг сучасної будівельної організації.
5. Характеристика факторів, що впливають на конкурентоздатність сучасної будівельної організації.
6. Види, фактори впливу та принципи оцінки конкурентоспроможності та конкурентних переваг сучасної будівельної організації.
7. Сутність та класифікація основних методів управління конкурентними перевагами в сучасній будівельній організації.
8. Конкурентний статус сучасної будівельної організації та методика оцінки його рівня.
9. Типологія аналізу ринку методом конкурентної діагностики.
10. Оцінка ринкової частки конкурентів сучасної будівельної організації.
11. Зміст та структура зовнішнього середовища сучасної будівельної організації.
12. Методи оцінки конкурентоспроможності товару або послуг сучасної будівельної організації.
13. Особливості оцінки конкурентоспроможності персоналу сучасної будівельної організації.
14. Особливості оцінки конкурентоспроможності торгових сучасних будівельних організацій: порівняльний аналіз.
15. Комплексний підхід до підвищення якості та конкурентоспроможності послуг сучасної будівельної організації.
16. Система та процес управління конкурентоспроможністю сучасної будівельної організації.
17. Розроблення та забезпечення реалізації програм підвищення конкурентоспроможності сучасної будівельної організації.
18. Система конкурентних стратегій сучасної будівельної організації.
19. Інструментарій формування конкурентної стратегії сучасної будівельної організації.
20. Система управління: конкурентоспроможність підприємства та її елементи.
21. Менеджмент якості як фундамент забезпечення конкурентоспроможності сучасної будівельної організації.
22. Державне регулювання конкуренції.
23. Маркетингова підтримка конкурентоспроможності сучасної будівельної організації.
24. Конкурентні переваги сучасної будівельної організації і ключові фактори успіху.
25. Стратегічний потенціал сучасної будівельної організації та оцінка його конкурентоспроможності.
26. Управління конкурентним ризиком.
27. Стратегії згідно із загальною конкурентною матрицею Портера.

Практична частина (Практичні завдання оформлюються як додаток РГР, необхідно знайти сайт будівельної організації на вибір студента та проаналізувати згідно завдань, що представлені нижче)

1. Побудуйте SWOT матрицю будівельної організації.
2. Здійсніть оцінку бюджету в розрізі дохідної бази та за структурою видатків. Оцініть розмір

бюджету розвитку. Зробіть висновок про фінансову спроможність будівельної організації.

3. Проаналізуйте сайт будівельної організації. Визначте його основні блоки. Зробіть висновок чи достатньою на сайті є інформація для Вас як зацікавленої особи.

4. Дайте коротку характеристику стратегії розвитку будівельної організації. Чи відповідає стратегія вивченим Вами методологічним підходам до її розробки. На основі стратегії побудуйте дерево цілей розвитку будівельної організації.

Самостійна робота студента:

Тема 1. Сутнісна характеристика потенціалу будівельної організації.

Тема 2. Структура і графоаналітична модель потенціалу будівельної організації.

Тема 3. Формування потенціалу будівельної організації : поняття і загальна модель.

Тема 4. Особливості формування виробничого потенціалу підприємства на прикладі будівельної організації.

Тема 5. Конкурентоспроможність потенціалу будівельної організації.

Тема 6. Теоретичні основи оцінювання потенціалу будівельної організації.

Тема 7. Методичні підходи до оцінювання потенціалу підприємства.

Тема 8. Оцінювання вартості бізнесу на прикладі будівельної організації.

Тема 9. Нематеріальні активи будівельної організації та методи їх оцінювання.

Тема 10. Трудовий потенціал будівельної організації та його оцінювання.

Тема 11. Прикладні аспекти оцінювання потенціалу будівельної організації.

Тема 12. Методичні підходи до визначення резервів розвитку будівельної організації та її потенціалу.

16) Основна література:

1. Сабадирьова А.Л., Бабій О.М., Куклінова Т.В., Салавеліс Д.Є. Потенціал і розвиток підприємства: Навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, 2013. 343 с.

2. Ареф'єва О.В., Коренков О.В. Управління потенціалом розвитку промислових підприємств: монографія. К.: ГРОТ, 2004. 200 с.

3. Добикіна О.К. Рижигов В.С., Касьянюк С.В., Кокотько М.Є., Костенко Т.Д., Герасимов А.А. Потенціал підприємства: формування та оцінка: Навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2007. 208 с.

4. Краснокутська Н.С. Потенціал підприємства: формування та оцінка. Навч. посібник. К: Центр навч. літ-ри, 2005. 352 с.

5. Борисенко З.М. Основи конкурентної політики: Підручник. К.: Таксон, 2014. 704 с.

6. Управління конкурентоспроможністю підприємства: Підручник/ Ю. Б. Іванов, М. О. Кизим, О. М. Тищенко, О. Ю. Іванова, О. В. Ревенко, Т. М. Чечетова-Терашвілі. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2010. 320 с.

7. Управління конкурентоспроможністю підприємства: Навч. / С. М. Клименко, Т. В. Омеляненко, Д. О. Барабась, О. С. Дуброва, А. В. Вакулєнко. К.: КНЕУ, 2008. 520 с.

8. Юхименко П. І. та ін. Конкурентоспроможність підприємства: підручник. Київ: Центр навчальної і практичної літератури, 2020. 320 с.

9. Корнійчук О.І., Алексієвець В.І. Нормативна база будівництва: навчальний посібник. Рівне, 2019. 135 с.

10. Ольховик О.І., Білецький А.А., Клімов С.В. Ціноутворення та кошторисна вартість будівництва: Навчальний посібник. – Рівне: НУВГП, 2014. – 271 с.

11. Клімов С.В. Організаційно-технологічне забезпечення будівництва: Навчальний посібник. - Рівне: НУВГП, 2012. – 229 с.

12. Севка В.Г., Шеліхова О.В., Гладка О.Д., Світлична Ю.В. Економіка будівництва: навч. посіб. – Макіївка: ТОВ Друк-Інфо, 2010. 260 с.

13. Окландер Т.О. Економіка будівельного підприємства : підручник / авт. кол.: Т.О. Окландер, І.А. Педько, О.Л. Камбур [та ін.]. – К. : Центр учбової літератури, 2018. – 363 с.

14. Васюта В.Б. Навчальний посібник до використання програмного комплексу АВК-5 для визначення вартості будівництва. – Полтава: ПолтНТУ, 2015. 117 с.

15. Васюта В.Б., Чичуліна К.В. Ціноутворення в будівництві. Навчальний посібник. – Полтава: ПолтНТУ імені Юрія Кондратюка, 2017. 104 с.

17) Додаткова література:

1. Тимошук О.М., Кучерук Г.Ю., Вовк О.М., Мельник О.В. Якість логістизації транспортних послуг: інвестиційний аспект. Київ, ТОВ «СІК ГРУП УКРАЇНА», 2020. 214с.

2. Вовк О.М. Детермінанти модернізації підприємств інфраструктурної сфери: теорія, методологія, практика. Київ, ФОП Маслаков, 2020. 480 с.

3. Тульчинська С.О., Вовк О.М. Методологічні засади модернізації підприємств інфраструктурної сфери. Адаптивне управління підприємствами в умовах неотехнологічного відтворення. колективна монографія за заг. ред. О.В. Ареф'євої Київ, НАУ, 2020. 260 с.

4. Вовк О.М., Дудік А.О. Управління потенціалом розвитку підприємства: стратегічний підхід. Економічний простір. № 162, 2020. С. 121-129.

5. Вовк О.М., Загайна С.Ю. Управління розвитком економічного потенціалу: вартісний підхід та фактори

- впливу на вартість. Регіональна економіка та управління. № 4 (30), 2020. С. 32-35.
6. Вовк О.М., Ареф'єва О.В., Очеретяна С.О. Методичні засади діагностування результативності модернізації підприємств в контексті реалізації інноваційного потенціалу. Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. Серія: Економічні науки. 2020. Вип. 4 (149). С. 8-16.
 7. Вовк О.М. Ковальчук А.М., Комісаренко Я.І., Джулай А. В. Прибуток та рентабельність як детермінанти розвитку підприємства. Modern Economics. 2020. Вип. 21. С. 37- 44.
 8. Вовк О.М. Тульчинська С.О. Методичні засади оцінювання модернізаційного потенціалу підприємств інфраструктурної сфери. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2020. №1. С.245-250.
 9. Хрущ Н.А. Конкурентні стратегії: процеси створення та реалізації: монографія . К.: Освіта України, 2010. 315 с.
 10. Заяць, В. С. Розвиток житлового будівництва як фактор формування житлових умов населення [Текст] / В. С. Заяць // Демографія та соціальна економіка. – 2019. – № 2. – С. 137-151.
 11. Климчук, М. М. Методологія управління фінансуванням інноваційних проєктів підприємств [Текст] / М. М. Климчук, А. А. Клочко, Т. А. Ільїна // Формування ринкових відносин в Україні. – 2020. – № 5. – С. 98-104.
 12. Методологія формування стратегії управління підприємством: концептуально-інвайроментальні засади [Текст] / М. М. Климчук, Т. А. Ільїна, С. А. Климчук, О. С. Любченко // Формування ринкових відносин в Україні. – 2020. – № 6. – С. 48- 55.
 13. Теоретико-методологічний базис управління якістю житлового будівництва, підвищення комфортності та екологічності при комплексній забудові територій : монографія / [Новикова І. В.]; за ред. І. В. Новикової. Київ. Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2022. 547 с.
 14. Кубанов Р. А. Социально-психологический портрет менеджера XXI века. Бизнес-образование в экономике знаний : межд. науч. эл. жур. / ISSN 2412-53-18. 2022. №1. С. 28-35. URL: https://bibs-science.ru/archive/sbornik_22/1/bibs_science_2022_1_21.pdf
 15. Кубанов Р. А. Управлінська діяльність в умовах пандемії COVID-19: технології, тенденції та напрямки змін // Вплив COVID-19 на національну безпеку, соціально-економічне середовище країни та здоров'я населення : монографія / за заг. ред. А. В. Височиної, Н. С. Легуновської. Суми : СумДУ, 2022. Розділ 5.3. С. 346 – 362. URL: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/90025/1/Monograph_Vysochyna_Letunovska.pdf
 16. Кубанов Р. А. Трансфер технологій: сутність і головні компоненти. Питання інтелектуальної власності у сфері трансферу технологій: збірн. наук. прац. IV Всеукр. наук.-практ. конф.-семін. з пробл. екон. інтел. власн., 21 травн. 2021р., Київ : Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності НАПрН України, 2021. С. 142-148. URL: http://ndiiv.org.ua/Files2/Pytannia_intelektualnoi_vlasnosti_u_sferi_transferu_tekhnolohii-21.05.2021.pdf
 17. Кубанов Р. А. Професіоналізація управлінської діяльності: вступ до проблеми. Актуальні проблеми та перспективи розвитку фундаментальних, прикладних, загальнотехнічних та безпекових наук: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 29 червня 2022 р. Київ: НПУ імені М.П. Драгоманова, 2022. С. 35-39.
 18. Кубанов Р. А. Соціально-економічні потреби та вимоги до менеджерів будівельних організацій. Національний університет імені Лесі Українки. Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. С. 58-60.
 19. Кубанов Р. А. Лідерство як елемент методології AGILE менеджменту. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 9 червня 2022 р., Миколаїв-с.Коблеве. Миколаїв: МНАУ, 2022. С. 234-235.
 20. Кубанов Р. А. Шляхи удосконалення підходів до стратегічного планування розвитку підприємства в умовах сталого розвитку економіки/ Р. А. Кубанов // Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф. (10 – 11 жовтня 2019 р., м. Київ). – К.: ДКС Центр, 2019. – С. 82–84.
 21. Кубанов Р. А. Механізми удосконалення державної політики щодо розвитку малого та середнього підприємництва. Інноваційний розвиток та безпека підприємств в умовах неоіндустріального суспільства: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Луцьк, 27 жовт. 2020 р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич, Л. В. Шостак. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2020. С. 393–395.
 22. Кубанов Р. А. Сутність і головні напрямки модернізації економіки України. Трансформаційні зміни національної економіки в умовах євроінтеграції: збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції (27-28 травня, 2021 р., м. Дубляни) / Львівський національний аграрний університет. – Дубляни, 2021. – С. 75-79.
 23. Кубанов Р. А. Базові принципи біоекономіки як основа концепту циркулярної економіки. Проблеми розвитку циркулярної економіки: тези доповідей II Міжнародної студентської науково-практичної конференції до 50-річчя кафедри економіки підприємства та інвестицій (20–21 травня 2021 р., м. Львів). – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. – С. 89-90.

24. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Expedience and prospects of using the Smart Grid concept in heat energy of Ukraine. *Norwegian Journal of development of the International Science / Oslo, Norway* . 2021. № 73. Vol 1. P. 26 – 30.
25. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Use of the Smart Grid concept in the fuel and end energy complex of Ukraine. *The scientific heritage: specialized journal oriented on a scientific community / Budapest, Hungary*. 2021. № 78. Vol 3. P. 40 – 44.
26. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Energy security of the country: essence and problems of security in Ukraine. *The scientific heritage: specialized journal oriented on a scientific community / Budapest, Hungary*. 2021. № 79. Vol 4. P. 33 – 36.
27. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Ways to ensure energy security of Ukraine diversification of the energy market. *Norwegian Journal of development of the International Science / Oslo, Norway*. 2021. № 74. Vol 2. P. 21 – 23.
28. Yashchenko O., Makatora D., Kubanov R. Architectural and economic approach to love-rise housing to achieve economic stability and sustainable development. *Економіка та суспільство: електрон. жур.* 2023. № 58. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-11> ; Режим доступу: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3264/3187>.
29. Yashchenko O., Makatora D., Kubanov R. Ensuring the economic and environmental development of the architecture and construction industry: theoretical concepts and applied development paths. *Вісник Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського. Кременчук: КрНУ, 2023. Вип. 6 (143). С. 32-40. DOI: <https://doi.org/10.32782/1995-0519.2023.6.4> ; Режим доступу: https://visnikkrmu.kdu.edu.ua/statti/2023_6_32.pdf*

18) Інформаційні ресурси:

1. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/> (дата звернення: 03.09.2021).
3. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 03.09.23).
4. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.ssmc.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
5. Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 03.09.2023).
6. Офіційний сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econlaw.nlu.edu.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
7. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
8. Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua> 20 (дата звернення: 03.09.2023).
9. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
10. Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
11. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/> (дата звернення: 03.09.2023).
12. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
13. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
14. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).

19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест (іспит)	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання (РГР)		
20	30	50	100

20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання РР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

21) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

22) Примітки:

Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями
Протокол № 02/04 від 27.04.2023 р.

Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»
Протокол № 10 від 17.05.2023 р.