

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

В.А. Чудовська

“18” травня 2023 р.




КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Інноваційний менеджмент

1) Шифр за ОНП: ВК				
2) Навчальний рік: 2023/2024				
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)				
4) Форма навчання: денна				
5) Галузь знань: 19 «Архітектура та будівництво»				
6) Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»				
7) Компонента спеціальності: вибіркова				
8) Семестр: 2				
9) Викладач (розробник карти): д. е. н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Белова Алла Іванівна; к. е. н., доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Дружиніна Ірина Василівна				
10) Мова навчання: українська				
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) -				
12) Мета курсу: оволодіння теоретичними знаннями з питань організації та управління інноваційною діяльністю підприємства, а також інструментарієм, методикою розроблення інноваційних стратегій розвитку підприємства та набуття практичних вмінь і навичок щодо методів оцінки інноваційних проектів.				
13) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності

1.	РН2. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки, а також критичне осмислення сучасних проблем в галузі будівництва та цивільної інженерії для розв'язування складних задач професійної діяльності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК 4, СК2, СК5, СК7, СК 8.
2.	РН 8. Відслідковувати найновіші досягнення в обраній спеціалізації, застосовувати їх для створення інновацій.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК 4, СК2, СК5, СК7, СК 8.
3.	РН 10. Збирати необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати і оцінювати її.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК 4, СК2, СК5, СК7, СК 8.
4.	РН 12. Здатність розв'язувати проблеми будівництва та цивільної інженерії у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК 4, СК2, СК5, СК7, СК 8.

14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контроль на роботу	Самостійні роботи здобувача, год	Форма підсумкового контролю
24	24	-	1	42	залік
Сума годин:			90		
Загальні кількість кредитів ECTS:			3,0		

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції:

1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту.
2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.
3. Державна підтримка інноваційної діяльності.
4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.
5. Управління інноваційним розвитком підприємства.
6. Управління інноваційним проектом.
7. Управління ризиками в інноваційній діяльності.
8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності.
9. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту.
10. Особливості інноваційного проекту будівельного напрямку.
11. Оцінка ризику при виборі партнерів для ділового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.
12. Особливості інноваційного менеджменту XXI ст.

Практичні:

1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту.
2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.
3. Державна підтримка інноваційної діяльності.
4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.
5. Управління інноваційним розвитком підприємства.
6. Управління інноваційним проектом.
7. Управління ризиками в інноваційній діяльності.
8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності.
9. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту.
10. Особливості інноваційного проекту будівельного напрямку.
11. Оцінка ризику при виборі партнерів для ділового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.
12. Особливості інноваційного менеджменту XXI ст.

Тренінг з дисципліни. Організація і порядок проведення тренінгу з дисципліни в рамках практичних занять "Інноваційний менеджмент"

1. Вступна частина. Актуалізація теми тренінгового заняття та структуризація процесу його проведення. Ознайомлення студентів з метою тренінгу, його завданнями, процедурою проведення, очікуваними результатами. Представлення програми тренінгу.
2. Організаційна частина. Встановлення правил проведення тренінгу, формування малих робочих груп (3-5 груп), визначення завдань та розподіл ролей. Забезпечення учасників тренінгу роздатковими матеріалами: таблицями, бланками документів, алгоритмами проведення, інструкціями.
3. Практична частина. Виконання тренінгових завдань у малих групах з використанням базових та інноваційних методів проведення тренінгу за визначеною темою (проблемою). Підготовка презентаційних матеріалів за результатами виконання тренінгового завдання.
4. Підведення підсумків. Презентація практичної роботи в малих групах. Обговорення результатів виконання завдань, обмін думками з проблематики теми тренінгу, підведення підсумків, оцінка результативності роботи в групах та досягнення поставлених цілей тренінгу.

Тематика тренінгу

1. Оцінка ризику при виборі партнерів для ділового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.
2. Аналіз чинників ризику на етапах вибору цільового ринку.
3. Організація менеджменту інноваційною програмою.
4. Тенденція розвитку науково-технічного прогресу і його взаємодія з природним і соціальним середовищем.

Контрольна робота (контрольну роботу з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Сутність, об'єкти та суб'єкти інноваційної діяльності.
2. Етапи, стадії і моделі інноваційного процесу.
3. Класифікації інновацій.
4. Життєвий цикл інновацій.
5. Генезис інноваційно-підприємницьких теорій.

6. Теорії циклічного економічного розвитку.
7. Інноваційні теорії технологічних змін.
8. Теорії технократичного суспільства.
9. Сучасні концепції інноваційного розвитку.
10. Еволюція парадигми інноваційного розвитку.
11. Інноваційний тип розвитку як мета економічної політики держави.
12. Умови виникнення попиту на інновації.
13. Планування і організація створення нового товару.
14. Види попиту на інновацію і чинники, що впливають на нього.
15. Сутність і завдання інноваційної політики підприємства.
16. Принципи формування інноваційної політики підприємства.
17. Складові інноваційної політики підприємства.
18. Інноваційний потенціал підприємства як основа і результат його інноваційної політики.
19. Техніка і технологія як складові техніко-технологічної бази підприємства.
20. Технічний розвиток і показники технічного рівня підприємства.
21. Відтворення і вдосконалення техніко-технологічної бази підприємства.
22. Інноваційна діяльність як об'єкт управління.
23. Стратегічне планування інноваційної діяльності.
24. Оперативне управління інноваційною діяльністю.
25. Організаційні структури управління інноваційною діяльністю.
26. Інноваційні підприємства та інфраструктура інноваційної діяльності.
27. Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності.
28. Організаційні структури підтримання інноваційного підприємництва.
29. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва.
30. Міжфірмова науково-технічна кооперація в інноваційних процесах.
31. Завдання системи фінансування інноваційної діяльності.
32. Види і джерела фінансування інноваційної діяльності.
33. Обґрунтування джерел фінансування і вибір інвестора.
34. Фінансування інноваційної діяльності венчурним капіталом.
35. Форми та особливості лізингового фінансування.
36. Фінансування інноваційних проектів.
37. Моніторинг інновацій як основа цілеспрямованого новаторства.
38. Джерела інноваційних можливостей.
39. Моніторинг інновацій і формування інноваційної політики.
40. Принципи оцінювання і показники ефективності інноваційної діяльності.
41. Основні показники економічної ефективності інноваційних проектів.
42. Оцінювання економічної ефективності інновацій, спрямованих на зниження рівня виробничих витрат.
43. Оцінювання ефективності придбання і продажу ліцензій.
44. Оцінювання соціальної ефективності інноваційної діяльності.
45. Сутність і завдання державної інноваційної політики.
46. Методи й інструменти державного регулювання інноваційної діяльності.
47. Вітчизняний досвід підтримки інноваційної діяльності.
48. Зарубіжний досвід підтримки інноваційного розвитку.
49. Правові аспекти охорони інтелектуальної власності.
50. Передавання права на об'єкти промислової власності.

Самостійна робота студента:

Тема 1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту.

Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.

Тема 3. Державна підтримка інноваційної діяльності.

Тема 4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.

Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства.

Тема 6. Управління інноваційним проектом.

Тема 7. Управління ризиками в інноваційній діяльності.

Тема 8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності.

Тема 9. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту.

Тема 10. Особливості інноваційного проекту будівельного напрямку.

Тема 11. Оцінка ризику при виборі партнерів для ділового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.

Тема 12. Особливості інноваційного менеджменту XXI ст.
--

16) Основна література:

1. Захарченко В.І. Інноваційно-інвестиційний менеджмент : навч. посіб. (конспект лекцій) : для студентів ун-тів / В. І. Захарченко, К. В. Ковтуненко, В. В. Лаптева; Одес. нац. політехн. ун-т, Ізмаїл. держ. гуманітар. ун-т, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Одеса : Гельветика, 2019. - 147 с.
2. Інвестиційно-інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Терноп. нац. екон. ун-т ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2015. - 451 с.
3. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. І. Михайлова та ін. - 2-ге вид., допов. - Харків ; Київ : Центр учбової літератури, 2015. - 233 с.
4. Інноваційний менеджмент : підручник / П. П. Микитюк та ін.; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Тернопіл. нац. екон. ун-т. - Тернопіль : ТНЕУ : Економічна думка, 2019. - 517 с.
5. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / О. А. Гавриш та ін.; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". - Київ : НТУУ "КПІ" : Політехніка, 2016. - 388 с.
6. Копитко М. І. Управління інноваціями : навч. посіб. для самост. вивч. дисципліни у схемах і табл. / М. І. Копитко ; Львів. держ. ун-т внутр. справ. - Львів : ЛьвДУВС, 2019. - 291 с.
7. Управління інноваціями : навч. посіб. / О. І. Гуроров та ін. - Вид. 2-ге, допов. - Харків : Діса плюс, 2016. - 265 с.
8. Федулова Л.І. Управління інноваціями : підручник / Л. І. Федулова ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. - 547 с.
9. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / М. П. Чайковська ; Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, Ін-т математики, економіки та механіки. - Одеса : ОНУ, 2015. - 380 с.
10. Чухрай Н.І. Управління інноваціями : навч. посіб. / Н. І. Чухрай, Л. С. Лісовська; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. - 277 с.
11. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / О. А. Гавриш та ін. ; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ : НТУУ "КПІ": Політехніка, 2016. 388 с.
12. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. Горбовий А. Ю. [та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Г. Ліпич ; Ун-т держ. фіск. служби України. - Вид. 2-е, випр. і допов. - Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. - 285 с.
13. Буняк Н. М. Інноваційний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 132 с.
14. Юринець З. В., Гнилянська Л. Й., Юринець Р. В. Управління інноваційним розвитком : навч. посіб. Львів : СПОЛОМ, 2021. 132 с.

17) Додаткова література:

1. Ілляшенко С.М. Інноваційний розвиток: маркетинг і менеджмент знань : монографія / Ілляшенко С. М. - Харків ; Суми : Діса плюс, 2016. - 190 с.
2. Управління економічними процесами та інноваційний розвиток промислових підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф.. Шарко М.В. – Херсон: , 2017. – 264 с.
3. Чупріна М.О. Трансформація інноваційної системи управління розвитком промисловості регіону в умовах ресурсних обмежень. Хмельницький, Науково-теоретичний журнал ХЕУ «Наука й економіка». 2016, Вип. №1 (41), С. 119-124.
4. Чупріна М.О. Інформаційне забезпечення інноваційного розвитку підприємств України в умовах ресурсних обмежень. Інноваційна наука, освіта, виробництво і транспорт: техніка і технології, інформатика, транспорт, архітектура: монографія. Одеса. 2019, С. 85-88.
5. Кубанов Р. А. Управлінська діяльність в умовах пандемії COVID-19: технології, тенденції та напрямки змін // Вплив COVID-19 на національну безпеку, соціально-економічне середовище країни та здоров'я населення : монографія / за заг. ред. А. В. Височиної, Н. Є. Летуновської. Суми : СумДУ, 2022. Розділ 5.3. С. 346 – 362. URL: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/90025/1/Monograph_Vysochyna_Letunovska.pdf
6. Кубанов Р. А. Социально-психологический портрет менеджера XXI века. Бизнес-образование в экономике знаний : межд. науч. эл. жур. / ISSN 2412-53-18. 2022. №1. С. 28-35. URL: https://bibs-science.ru/archive/sbornik_22/1/bibs_science_2022_1_21.pdf
7. Кубанов Р. А. Трансфер технологій: сутність і головні компоненти. Питання інтелектуальної власності у сфері трансферу технологій: збірн. наук. прац. IV Всеукр. наук.-практ. конф.-семін. з пробл. екон. інтел. власн., 21 травн. 2021р., Київ : Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності НАПрН України, 2021. С. 142-148. URL: http://ndiiv.org.ua/Files2/Pytannia_intelektualnoi_vlasnosti_u_sferi_transferu_tekhnolohii-21.05.2021.pdf
8. Кубанов Р. А. Використання соціально-орієнтованої стратегії розвитку територій (на основі теорії соціального партнерства). Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 25-26 листопада 2021 р.). К.: ДКС Центр, 2021. С. 114-118.
9. Кубанов Р. А. Напрямки покращення фінансового стану підприємства. Формування новітньої парадигми управління публічними та приватними фінансами в Україні : зб. матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Херсон, 23 грудня 2021 р. Херсон : ХНТУ, 2021. С.252-254.

10. Кубанов Р. А. Лідерство як елемент методології AGILE менеджменту. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 9 червня 2022 р., Миколаїв-с.Коблеве. Миколаїв: МНАУ, 2022. С. 234-235.
11. Кубанов Р. А. Професіоналізація управлінської діяльності: вступ до проблеми. Актуальні проблеми та перспективи розвитку фундаментальних, прикладних, загальнотехнічних та безпекових наук: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 29 червня 2022 р. Київ: НПУ імені М.П. Драгоманова, 2022. С. 35-39.
12. Кубанов Р. А. Соціально-економічні потреби та вимоги до менеджерів будівельних організацій. Національний університет імені Лесі Українки. Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. С. 58-60.
13. Akselrod R., Kubanov R., Reshetnyk S., Novykov D. State policy in the framework of modern energy efficiency and energy saving trends. Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects. Proceedings of the 16th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Berlin, Germany. 2022. Pp. 222-226. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2022/09/MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-ACHIEVEMENTS-INNOVATIONS...-11-13.09.22.pdf>
14. Zinich P., Kubanov R. Personality of the construction manager. Економіко-управлінські та інформаційно-аналітичні новації в будівництві: IV Міжнародна науково-практична конференція (07-08 червня 2022 року., м. Київ). Київ. Видавництво Ліра-К, 2022. Ч.І. Р.268-269.
15. Chuprina M. A. Regional industrial innovation system for effective management of development of the regional industrial complexes strategic potential. Соціально-економічні проблеми і держава.2016. Вип.2 (15). С.41 – 47.
16. Чуприна М. О., Шеховцова І. А. Інформаційне забезпечення інноваційного розвитку підприємств України. Proceedings of the IInd International Scientific and Practical Conference «Modern Scientific Achievements and Their Practical Application», October 20-21, 2015, Dubai, UAE, 2015, 3(3), Vol.3ol.3, pp.21-24.
17. Alfaro-García, V. G., Gil-Lafuente, A. M., & Alfaro Calderón, G. G. (2017). A fuzzy methodology for innovation management measurement. Kybernetes, 46(1), 50-66.
18. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. Journal of Innovation Economics & Management, 32, 13-41.
19. Bajenescu, T. (2017). The business value of innovation management. FAIMA Business & Management Journal, 5(2), 40-51.
20. Song, W., Ming, X., Han, Y., Xu, Z., & Wu, Z. (2015). An integrative framework for innovation management of product-service system. International Journal of Production Research, 53(8), 2252-2268.
21. Syrtseva S., Ivaniuk U., Fedotova I., Hurina O., Dovzhyk O., Nazarenko O. Innovative potential and development of Ukrainian small enterpris-es during the war (2022-2023). Amazonia Investiga. Vol.11 (58). P.222-232.

18) Інформаційні ресурси:

1. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/> (дата звернення: 03.09.2023).
3. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 03.09.23).
4. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.ssmc.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
5. Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 03.09.2023).
6. Офіційний сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
7. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
8. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
9. Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
10. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).

19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)			
Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест (залік)	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання (контрольної роботи)		
20	30	50	100
20) Умови допуску до підсумкового контролю:			
<ul style="list-style-type: none"> - відвідування лекцій; - активність на практичних заняттях; - дотримання термінів виконання РР; - дотримання умов академічної доброчесності. 			
21) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).			
22) Примітки:			
Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Протокол № 02/04 від 27.04.2023 р.			
Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва та архітектури» Протокол № 10 від 17.05.2023 р.			