

ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»
Кафедра економіки, менеджменту та управління територіями

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

В.А. Чудовська

“18” травня 2023 р.



КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС) Антикризовий менеджмент

1) Шифр за ОНП: ВК				
2) Навчальний рік: 2023/2024				
3) Освітній рівень: другий рівень вищої освіти (магістр)				
4) Форма навчання: денна				
5) Галузь знань: 19 «Архітектура та будівництво»				
6) Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»				
7) Компонента спеціальності: вибіркова				
8) Семестр: 3				
9) Викладач (розробник карти): к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Сотнікова Ірина Миколаївна; к. е. н, доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Тіхонова Наталія Олександрівна; к. пед. н., доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та управління територіями Кубанов Руслан Анатолійович				
10) Мова навчання: українська				
11) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) -				
12) Мета курсу: визначення сутності, місця, ролі, основних типів кризових явищ та етапів кризового стану підприємства, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки в умовах кризи», а також аналіз деяких способів запобігання та подолання кризових ситуацій у зовнішніх та вітчизняних організаціях, які успішно функціонують у різних умовах; зокрема, формування у майбутніх фахівців системи спеціальних знань і практичних навичок з формування та реалізації заходів антикризового управління.				
13) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності

1.	PH1. Проектувати будівлі і споруди (відповідно до спеціалізації), в тому числі з використанням програмних систем комп'ютерного проектування, з метою забезпечення їх надійності та довговічності, прийняття раціональних проектних та технічних рішень, техніко-економічного обґрунтування, враховуючи особливості об'єкта будівництва, визначення оптимального режиму його функціонування та впровадження заходів з ресурсо- та енергозбереження.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, СК2, СК7, СК8.
2.	PH 2. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки, а також критичне осмислення сучасних проблем в галузі будівництва та цивільної інженерії для розв'язування складних задач професійної діяльності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, СК2, СК7, СК8.
3.	PH 8. Відслідковувати найновіші досягнення в обраній спеціалізації, застосовувати їх для створення інновацій.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, СК2, СК7, СК8.
4.	PH 12. Здатність розв'язувати проблеми будівництва та цивільної інженерії у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, контрольна робота	Лекція, практичні заняття	ІК, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, СК2, СК7, СК8.

14) Структура курсу:

Лекції, год	Практичне заняття, год	Лабораторні заняття, год	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контроль на робота	Самостійні робота здобувача, год	Форма підсумково го контролю
24	24	-	1	42	залік
Сума годин:			90		
Загальні кількість кредитів ECTS:			3,0		

15) Зміст курсу: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)**Лекції:**

1. Теоретичні основи управління підприємством у кризовому стані.
2. Кризовий стан підприємства як об'єкта управління.
3. Складові господарської системи.
4. Структурно-логічна схема кризи підприємства і глибина кризового стану.
5. Сутність і класифікація методів антикризового управління.
6. Проблеми адаптації підприємства до ринку, шляхи і методи їх вирішення.
7. Стратегія й тактика в антикризовому менеджменті XXI ст.
8. Банкрутство як правовий механізм регулювання підприємницької діяльності.
9. Менеджер в антикризовому управлінні.
10. Особливості криз в організації XXI ст.
11. Досвід антикризового менеджменту в країнах з розвинутою ринковою економікою.
12. Ефективність антикризового менеджменту.

Практичні:

1. Теоретичні основи управління підприємством у кризовому стані.
2. Кризовий стан підприємства як об'єкта управління.
3. Складові господарської системи.
4. Структурно-логічна схема кризи підприємства і глибина кризового стану.
5. Сутність і класифікація методів антикризового управління.
6. Проблеми адаптації підприємства до ринку, шляхи і методи їх вирішення.
7. Стратегія й тактика в антикризовому менеджменті XXI ст.
8. Банкрутство як правовий механізм регулювання підприємницької діяльності.
9. Менеджер в антикризовому управлінні.
10. Особливості криз в організації XXI ст.
11. Досвід антикризового менеджменту в країнах з розвинутою ринковою економікою.
12. Ефективність антикризового менеджменту.

ТРЕНІНГ З ДИСЦИПЛІНИ

Тренінг з дисципліни проводиться у навчальному процесі підготовки магістрів з метою вироблення практичних навичок роботи у команді, розвитку здатності прогнозувати поведінку інших учасників та освоєння методів групової комунікації у вирішенні завдань із реалізації завдань управління якістю.

Організація і порядок проведення тренінгу

1. Вступна частина. Актуалізація теми тренінгового заняття та структуризація процесу його проведення. Ознайомлення студентів з метою тренінгу, його завданнями, процедурою проведення, очікуваними результатами. Представлення програми тренінгу.
2. Організаційна частина. Встановлення правил проведення тренінгу, формування малих робочих груп (3-5 груп), визначення завдань та розподіл ролей. Забезпечення учасників тренінгу роздатковими матеріалами: таблицями, бланками документів, алгоритмами проведення, інструкціями.
3. Практична частина. Виконання тренінгових завдань у малих групах з використанням базових та інноваційних методів проведення тренінгу за визначеною темою (проблемою). Підготовка презентаційних матеріалів за результатами виконання тренінгового завдання.
4. Підведення підсумків. Презентація практичної роботи в малих групах. Обговорення результатів виконання завдань, обмін думками з проблематики теми тренінгу, підведення підсумків, оцінка результативності роботи в групах та досягнення поставлених цілей тренінгу. Базою для проведення тренінгу може бути підприємство

будь-якої організаційно-правової форми, яке є юридичною особою або відокремленим структурним підрозділом з самостійним поданням звітності. Вибір підприємства здійснюється студентом самостійно і повинен передбачати можливість отримання інформації для виконання нижченаведених завдань.

Завдання тренінгу.

1. Загальна характеристика підприємства (організації) та особливостей його функціонування.
2. Особливості складових системи антикризового управління в залежності від типу кризових явищ та організаційно-правової форми організації бізнесу.
3. Аналіз господарської діяльності організації (за всіма складовими виробничоуправлінської системи) з метою визначення типу та причин кризових явищ.
4. Зробіть висновки щодо ймовірності кризового стану підприємства за даними таблиць фінансової звітності підприємства на основі методики моделей Альтмана, Конана, Гольдера, Таффлера.
5. Критичне оцінювання наявних елементів системи управління організації — об'єкта аналізу та визначення можливостей (потреби) їх застосування в підсистемі антикризового управління.
6. Визначення «кризових точок» у діяльності організації та механізмів формування в них кризових явищ певного типу.
7. Обґрунтування альтернативних варіантів заходів щодо подолання кризових явищ на підприємстві.
8. Розробка рекомендацій щодо формування та впровадження підсистеми антикризового управління (певного типу) в організації.

Структура тренінгу.

1. Вступна частина проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового завдання
2. Організаційна частина полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового завдання.
3. Практична частина шляхом виконання завдань.
4. Підведення підсумків. Обговорення результатів виконання завдань у групах, обмін думками.

Контрольна робота (контрольну роботу з навчальної дисципліни студенти виконують відповідно до затвердженої тематики за їх власним вибором):

1. Банкрутство як невід'ємний інститут ринку.
2. Внутрішні та зовнішні фактори банкрутства.
3. Сутність та закономірності економічних криз.
4. Життєвий цикл організації і можливість кризи.
5. Оцінка неплатоспроможності підприємства.
6. Ранні ознаки неплатоспроможності і неформальні критерії прогнозування банкрутства.
7. Роль держави в антикризовому управлінні.
8. Реалізація позасудових процедур.
9. Санація підприємства. П'ятифакторна модель Е.Альтмана для прогнозування можливого банкрутства підприємства.
10. Реструктуризація підприємства.
11. Особливості бізнес-плану фінансового оздоровлення підприємства.
12. Сутність і завдання реінжинірингу.
13. Менеджер в антикризовому управлінні.
14. Аналіз і вибір стратегічних альтернатив подолання кризи.
15. Технологія антикризового управління.
16. Підходи до оцінки вартості підприємства і їх спрямованість.
17. Переваги і недоліки основних методів оцінки підприємства.
18. Правові основи антикризового управління фірмою.
19. Особливості управління персоналом підприємства у кризових умовах.
20. Методи прогнозування можливого банкрутства підприємства.
21. Показники для визнання підприємства неплатоспроможним.
22. Методи прогнозування можливого банкрутства підприємства.
23. Особливості кризових явищ на підприємствах різного типу та механізмів їх перебігу.
24. Формування спеціалістів з антикризового управління.
25. Методи управління персоналом в умовах кризи.

Друга практична частина контрольної роботи заключається у визначенні рівня неплатоспроможності та оцінка структури балансу підприємства (за вибором студента) на основі проведення наступного аналізу.

Самостійна робота студента:

- Тема 1. Теоретичні основи управління підприємством у кризовому стані.
Тема 2. Кризовий стан підприємства як об'єкта управління.

- Тема 3. Складові господарської системи.
 Тема 4. Структурно-логічна схема кризи підприємства і глибина кризового стану.
 Тема 5. Сутність і класифікація методів антикризового управління.
 Тема 6. Проблеми адаптації підприємства до ринку, шляхи і методи їх вирішення.
 Тема 7. Стратегія й тактика в антикризовому менеджменті XXI ст.
 Тема 8. Банкрутство як правовий механізм регулювання підприємницької діяльності.
 Тема 9. Менеджер в антикризовому управлінні.
 Тема 10. Особливості криз в організації XXI ст.
 Тема 11. Досвід антикризового менеджменту в країнах з розвинутою ринковою економікою.
 Тема 12. Ефективність антикризового менеджменту.

16) Основна література:

1. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016, 120 с.
2. Мельниченко О. А. Управління структурними зрушеннями : підручник. Х. : Оберіг, 2013, 300 с.
3. Раєвнева О. В. Моделювання антикризового управління регіоном. Харків: вид. ХНЕУ, 2014, 300 с.
4. Антикризове управління: навчальний посібник / Б.Г. Шелегеда, О.М. Шарнопольська, М.В. Румянцев. К : ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013, 252 с.
5. Антикризове управління підприємством на основі інновацій в контексті формування потенціалу змін / за заг. ред. І. А. Ігнатєвої К. : КНУТД, 2014. 432 с.
6. Смерічевський С.Ф., Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
7. Кульчій І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
8. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. Львів : Видавництво «Магнолія 2006», 2013. 283 с.
9. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством: навч. посібник / І.В. Кривов'язюк. К.: Кондор, 2018. 366 с.
10. Войтко С. В., Мельниченко А. А. Лідерство та антикризовий менеджмент: підручник.; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 195 с.
11. Глущенко С.В., Івахненко С.В.. Антикризове управління на підприємстві : фінансовоорганізаційні аспекти : навчальний посібник. Київ : НАУКМА, 2020. 92 с.
12. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
13. Контролінг в управлінській діяльності: конспект лекцій. ІваноФранківськ: ІФНТУНГ, 2022. 118 с.
14. Монастирський Г.Л., Попович Т.М. Антикризове управління : навч. посіб. Тернопіль : Крок, 2018. 180 с.
14. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. 2-ге видання, стереотипне. Львів: Магнолія 2006, 2019. 283 с.
15. Аспекти інтегрованого управління в містобудуванні та територіальному плануванні як складова частина комплексного відновлення територій: нач.-метод. пос. зорієнтований на студентів, аспірантів, слухачів, викладачів та фахівців спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» [Петроченко О. В., Прусов Д. Е., Кузьмін Р. І., Белою А. І., Гиря В. М., Глущенко А. І., Зінич П. Л., Кубанов Р. А., Лепешко А. А., Макацьора Д. А., Назаренко Ю. Ю., Пасько Р. М., Плешкановська А. М., Теренчук С. А., Томільцева А. І., Яценко О. Ф.]. К.: Видавничий дім «АртЕк», 2023. 572 с.

17) Додаткова література:

1. Антонюк Н. А. Антикризове управління національною економікою в умовах децентралізації : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня док. екон. наук : [спец.] 08.00.03 "Економіка та управління національним господарством" / Львівський торговельно-економічний університет. Львів, 2020. 22 с.
2. Алхемері Мохаммед Алі. Тенденції реалізації сучасних механізмів антикризового публічного управління територіями. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. 2019. 29(68). №6. С. 25-29.
3. Костецька Л.М. Антикризовий менеджмент у державному управлінні. Вісник Національної академії державного управління при Президенті України. Серія : Державне управління. 2016. № 4. С. 87-92.
4. Федорчак В.В. Аналіз й оцінка особливостей функціонування організаційного механізму державного управління ризиками виникнення надзвичайних ситуацій в Україні. Інвестиції : практика та досвід. 2018. №6. С.49-51.
5. Адамовська В.С. Публічне управління та адміністрування в контексті державного та регіонального управління. Ефективна економіка. 2016. №10. С. 64-73.
6. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія. Х. : Вид-во НАНГУ, 2015, 349 с.
7. Бобровська О. Механізм системного управління процесами розвитку територій регіонів: концептуалізація конструювання і побудови. Державне управління та місцеве самоврядування. 2017. Вип. 2. С. 48-55.
8. Гук О. Синергетична модель дослідження публічного управління. Актуальні проблеми державного

- управління. 2018. Вип. 1. С. 24-29.
9. Мороз В.В., Клиновий Д.В. Фінансова-правова складова євроінтеграційного механізму управління природними ресурсами в публічній сфері. Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президенті України. 2018. Вип. 1. С. 61-84.
10. Шапуров О. О. Формування концепції антикризового управління на основі взаємодії системи латентних процесів та системи діагностики явних загроз. Інвестиції: практика та досвід. 2013, №23, С. 35–40.
11. Ярова І. В. Антикризове управління: сутність поняття та його визначення. Вісн. Акад. мит. служби України. 2012, № 2, С. 22– 28.
12. Балановська Т. І., Гавриш О. М. Роль маркетингової стратегії в антикризовому управлінні підприємством / Т. І. Балановська, О. М. Гавриш // Маркетинг і логістика в агробізнесі: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 13 жовтня 2016 р. – Київ: НУБіП України, 2016. – С. 96–98.
13. Балановська Т. І., Гавриш О. М. Формування маркетингової стратегії як складової антикризового управління підприємством / Т. І. Балановська, О. М. Гавриш // Економіка. Менеджмент. Бізнес. № 4 (14), 2015. С. 10–20.
14. Коваленко, В.В., Суганяка М.В., Фучеджи В. І. К Антикризове фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання : монографія/ В.В. Коваленко, М.В. Суганяка, В. І. Фучеджи. Одеса:, 2013. 381 с.
15. Крупка М. І., Рубаха М. В., Бариліук І. В. Стратегії фінансування розвитку бізнес-структур в Україні: монографія. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 310 с.
16. Мазнев Г. Є. Антикризове управління як сфера бізнес-адміністрування. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2016. Вип. 10 (2). С. 13-17.
17. Пілецька С. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства. Монографія. К. Центр навчальної літератури. 2019. 320с.
18. ТОВАЖНЯНСЬКИЙ В.Л. Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства : монографія за ред. д-ра екон. наук, проф. П. Г. Перерви та д-ра техн. наук, проф. Л. Л. ТОВАЖНЯНСЬКОГО. Х. : Віровець А. П. : Апостроф, 2012. - 703 с.
19. Докуніна К.І. Антикризове управління підприємством: сутність поняття та функції. Причорноморські економічні студії. 2018. Вип. 36. С. 113 – 116.
20. Теоретико-методологічний базис управління якістю житлового будівництва, підвищення комфортності та екологічності при комплексній забудові територій : монографія / [Новикова І. В.]; за ред. І. В. Новикової. Київ. Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2022. 547 с.
21. Кравчук Ю., Кубанов Р. Аналіз інвестиційної привабливості України в системі світових рейтингів. Структурні, просторові, технічні та організаційно-економічні чинники інноваційного розвитку будівельної галузі України в сучасних умовах: матеріали Наук.-практ. конф. (30 - 31 травня 2023 р, м. Київ). ВСП «ІНО КНУБА». 2023. С 79-82. URL: <https://iino.knuba.edu.ua/nauka/konferentsii-iino-knuba/naukovo-praktychna-konferentsiia/31-naukovi-zakhody/1625-rik-provedennya-2023>
22. Анохін Д., Кузьміна Д., Назар О., Кубанов Р. Теоретичні засади управління підприємством: сучасний підхід. Структурні, просторові, технічні та організаційно-економічні чинники інноваційного розвитку будівельної галузі України в сучасних умовах: матеріали Наук.-практ. конф. (30 - 31 травня 2023 р, м. Київ). ВСП «ІНО КНУБА». 2023. С 54-56. URL: <https://iino.knuba.edu.ua/nauka/konferentsii-iino-knuba/naukovo-praktychna-konferentsiia/31-naukovi-zakhody/1625-rik-provedennya-2023>
23. Alekseyeva, K.A., Reznik, N.P., Cherkasov, A.V. & Ostapchuk, A.D. (2023) Influence of the Digitalization on Human Development in the Process of Constructing a Welfare Economy. Lecture Notes in Networks and Systems 495 LNNS, pp. 885–898. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_74/
24. Shynkaruk, L., Alekseyeva, K. & Tsokol, O. (2021) Directions of activation of investment activity of small and medium enterprises of the agricultural sector. Bioeconomics and Agrarian Business. DOI: 10.31548/bioeconomy2021.01.005. URL:<http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/15423>
25. Yashchenko O., Makatora D., Kubanov R. Sustainable development and architecture: economic feasibility of dualistic construction. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2024. 326(1), С. 112-117. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-19> ; Режим доступу: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/21/19> (дата звернення: 11.03.2024).
26. Makatora A. V., Makatora D. A., Kubanov R., Zynych P. Justification of renovating and improving architecture and construction according to European standards. Інвестиції: практика та досвід 2024. № 5. С. 82-90. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.5.82>; Режим доступу: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3179/3215> (дата звернення: 12.03.2024).

18) Інформаційні ресурси:

1. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/> (дата звернення: 03.09.2021).
3. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 03.09.23).
4. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.ssmc.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
5. Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 03.09.2023).
6. Офіційний сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econlaw.nlu.edu.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
7. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
8. Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua> 20 (дата звернення: 03.09.2023).
9. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
10. Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
11. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/> (дата звернення: 03.09.2023).
12. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
13. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
14. Офіційний сайт Національного Банку України. URL: <http://www.bank.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2021).
15. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2023).
16. Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine> (дата звернення: 03.09.2023).
17. Офіційний сайт Світової організації торгівлі. URL: <https://www.wto.org> (дата звернення: 03.09.2021).
18. Journal website «Journal of Economic Theory». URL: <https://www.journals.elsevier.com/journal-of-economic-theory> (дата звернення: 03.09.2023).

19) Система оцінювання навчальних досягнень (розподіл балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота		Підсумковий тест (залік)	Сума
Результати роботи студентів під час семінару (практичної роботи)	Якість виконання індивідуального завдання (контрольної роботи)		
20	30	50	100

20) Умови допуску до підсумкового контролю:

- відвідування лекцій;
- активність на практичних заняттях;
- дотримання термінів виконання РР;
- дотримання умов академічної доброчесності.

21) Політика щодо академічної доброчесності: розуміння здобувачами вищої освіти норм академічної доброчесності (вимог щодо оригінальності текстів та допустимого відсотку співпадінь).

22) Примітки:

Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями
Протокол № 02/04 від 27.04.2023 р.

Схвалено
універси

Схвалено Науково-методичною радою ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури»
Протокол № 10 від 17.05.2023 р.