

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**  
**Відокремлений структурний підрозділ «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ»**  
Кафедра економіки та менеджменту

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Директор ВСП «ІНО КНУБА»

О.А.Никитюк



“28” серпня 2019 р.

***СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ***

**Державне та регіональне управління**

(назва навчальної дисципліни)

галузь  
знань  
освітня  
програма  
спеціальність

**28 «Публічне управління та адміністрування»**

**Публічне управління та адміністрування**

**281 «Публічне управління та адміністрування»**

Київ – 2019 рік

Силабус навчальної дисципліни «Державне та регіональне управління» для студентів ВСП «ІНО КНУБА» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», освітньої програми «Публічне управління та адміністрування», (галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»), 2019. 14 с.

Розробник: Кубанов Руслан Анатолійович, кандидат педагогічних наук, доцент, професор Всесвітньої академії природознавства, професор Міждисциплінарної академії наук України, член-кореспондент Міжнародної академії наук педагогічної освіти, член-кореспондент Української академії акмеології, член-кореспондент Академії будівництва України, доцент кафедри економіки та менеджменту Відокремленого структурного підрозділу «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури».

Силабус затверджено на засіданні кафедри економіки та менеджменту  
Протокол від "28" серпня 2019 року № 10

Завідувач кафедри економіки та менеджменту

\_\_\_\_\_ д.е.н., професор І. В. Новикова

(підпис)

"28" серпня 2019 року

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітня програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
		<b>заочна форма навчання</b>
		Цикл професійної підготовки Базова навчальна дисципліна
		<b>Рік підготовки:</b>
		3
		<b>Семестр</b>
		5-6
Загальна кількість годин – 180 год. (6 кредитів ЄКТС)	<i>Галузь знань:</i> 28 «Публічне управління та адміністрування». <i>Спеціальність:</i> 281 «Публічне управління та адміністрування» <i>Освітня програма:</i> Публічне управління та адміністрування	
	<i>Рівень вищої освіти:</i> <u>Перший (бакалаврський)</u>	<b>Лекції</b> 8 год.
		<b>Практичні, семінарські</b> 6 год.
		<b>Лабораторні</b> -
		<b>Індивідуальне завдання</b>
		<b>Самостійна робота</b> 166 год.
		<b>Індивідуальна робота (контрольна робота) студентів під керівництвом викладача:</b> +
		<b>Вид контролю:</b>
		Залік, іспит

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Вивчення дисципліни “Державне та регіональне управління” сприятиме підвищення рівню загальноекономічної та управлінської підготовки студентів та спеціалістів, формуванню в них навичок науково-аналітичного опрацюванню проблеми із позицій державних та регіональних інтересів. Державне та регіональне управління як наука і як навчальна дисципліна має свої особливості. Як галузь науки – яка охоплює теоретичні дослідження проблем організації, становлення й розвитку державного управління, зокрема побудови й оптимального функціонування системи органів виконавчої влади. Як навчальна дисципліна – дає своїм слухачам знання принципів, функцій, методів і прийомів управління, організації державного апарату і державної служби, форм управлінської діяльності, державно-управлінських відносин. Важливість цієї навчальної дисципліни визначається особливостями сучасного перехідного періоду в економіко-соціальному та управлінському житті країни. Програмою передбачається вивчення наукових основ, методів, об’єктів, засобів та механізмів державного та регіонального регулювання економіки. Основна увага приділяється аналізу практики регулювання відносин, між державними органами влади та регіональними, а також піднімаються на розгляд питання про взаємовідносини між державними та регіональними органами влади і приватним сектором економіки.

**Метою** викладання навчальної дисципліни “Державне та регіональне управління” є оволодіння теоретичними знаннями та практичними навичками з питань державного та регіонального управління, зокрема застосування законів, принципів і методів в управлінні суб’єктами державної та регіональної сфер, а також формування комплексу практикоорієнтованих прийомів, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень співробітників суб’єктів державного та регіонального управління.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни “Державне та регіональне управління” є:

- узагальнення теоретичних засад у сфері державного та регіонального управління, розуміння основних тенденцій та напрямів їх еволюції;
- визначення суті, законів, принципів і механізмів державного та регіонального управління в розвитку суспільства;
- набуття навичок розробки та впровадження заходів забезпечення результативної та ефективної діяльності суб’єкт сфер державного та регіонального управління.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

**знати:**

- теоретико-методологічну основу державного та регіонального управління;
- технології та процедури формування цілей державного та регіонального управління;
- закони, принципи та механізми державного та регіонального управління;
- засади, механізми, систему органів, методи та стилі державного та регіонального управління;
- особливості відповідальності суб’єктів державного та регіонального управління.

**вміти :**

- підготувати нормативну документацію, пропозиції, рекомендації для суб’єкта державного та регіонального управління щодо визначення стратегічних цілей, завдань та етапів управлінських рішень на основі результатів системного аналізу суспільно-політичного та економічного стану об’єкта впливу;
- визначати технологію управління суб’єктом державної та регіональної сфери;
- визначити процедури та основний зміст кожного етапу вироблення та впровадження управлінського рішення;

- застосовувати методи та критерії оцінювання результату діяльності та ефективності державного та регіонального управління в умовах соціально-економічних змін.

### 3. Програма навчальної дисципліни

#### Тема 1. Основи теорії державного управління

Соціальна природа поняття «державне управління», його мета та зміст. Державне управління як системне суспільне явище. Системні характеристики державного управління. Теорія систем та управління. Фундаментальні процеси управління: планування, організація, управління, зв'язок. Визначення моделі системи державного управління. Етапи формування моделі системи державного управління на основі системного підходу. Об'єкт державного управління та предмет вивчення. Основні теорії державного управління: економічна теорія держави; теорія суспільного вибору (суспільний договір, «фіаско держави», мінімізація трансакційних витрат); теорія соціології (теорія держави, соціальна структура суспільства, соціальна мобільність, статус і статусні ролі); теорія менеджменту (теорія раціональної бюрократії, організовані структури управління, розподіл праці в управлінських структурах, державне адміністрування).

Еволюція дослідження предмета державного та регіонального управління. Державне та регіональне управління у системі суспільних наук, інші науки і галузі знань. Поняття, система та завдання державного та регіонального управління як навчальної дисципліни. Методи вивчення державного та регіонального управління. Мистецтво управління. Структура курсу «Державне та регіональне управління».

#### Тема 2. Державна влада та державне управління

Держава як суб'єкт управління суспільними процесами. Сутність сучасної держави. Основні риси держави. Категорія влади. Державна влада як складова державно-владного механізму. Поняття та сутність функцій державного управління. Види функцій державного управління. Реалізація функцій в державному управлінні: основні проблеми. Державне управління як система, що розвивається. Рівні державного управління: загальнодержавне управління, управління на регіональному та місцевому рівнях. Суб'єкти та об'єкти державного та регіонального управління. Принципи державного управління, механізми їх прояву і використання. Цілі державного управління, їх юридичне та ресурсне забезпечення. Функціональна структура державного управління. Сутність і класифікація функцій державного управління. Характеристика загальних (основних) та спеціальних (спеціалізованих) функцій. Допоміжні функції. Основні напрями діяльності в системі державного управління.

Поняття та класифікація методів державного управління. Організаційно-розпорядчі (адміністративні) методи, їх переваги та недоліки. Економічні методи та їх інструменти. Правові методи. Соціально-психологічні та неформальні методи впливу. Основи побудови організаційної структури державного управління.

Моделі державного управління: світовий досвід. Структура державного управління у провідних країнах світу: інституційний, функціональний та організаційний аналізи; центральні, регіональні та місцеві органи управління, їх ієрархія, проблеми взаємодії. Використання зарубіжного досвіду державного управління у вітчизняній практиці.

#### Тема 3. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку

Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об'єкти. Роль держави у розвитку підприємництва. Державне регулювання структурної перебудови національної економіки. Конкурентна та інноваційно-інвестиційна політика держави, методи та інструменти. Засоби впливу на розвиток промислового і сільськогосподарського виробництва, сфери обігу і торгівлі. Управління зовнішньоекономічним сектором.

Особливості управління соціальною сферою. Соціальна політика держави: необхідність, сутність, цілі та принципи. Основні об'єкти та складові політики. Моделі соціальної політики. Методи впливу держави на розвиток соціальних відносин. Основні

напрями соціальної політики держави щодо економічно активного населення. Діяльність держави щодо вразливих верств населення. Формування системи соціального захисту. Завдання державного регулювання розвитку елементів соціальної інфраструктури.

Державне управління в адміністративно-політичній сфері. Політика як наука, мистецтво і вид діяльності. Види політики держави, їх цілі, принципи формування, інструменти реалізації. Національна безпека та державне управління.

Специфіка управління у сфері культури та ідеології. Державне управління у сфері освіти, молодіжної політики, культури, науки, туризму, спорту, охорони здоров'я. Вплив держави на розвиток інформаційного простору, формування суспільної свідомості. Державне управління і сфера особистого життя людини.

#### **Тема 4. Роль різних гілок влади у процесі державного управління**

Система органів публічної влади. Законодавча влада в системі державного управління. Поняття, склад і структура парламенту, його повноваження. Державне управління і виконавча влада: поняття, співвідношення, взаємозв'язок. Роль виконавчої влади в управлінні. Види органів виконавчої влади та питання їх класифікації. Уряд і державне управління. Судова влада у системі державного управління. Поняття і роль судової влади у суспільстві. Судові системи та судові органи. Здійснення судової влади. Особливості організаційної структури державного управління в зарубіжних країнах.

#### **Тема 5. Державне управління на регіональному рівні**

Регіональне управління: сутність, цілі та специфіка. Історичні форми управління регіональним розвитком. Державна регіональна політика та політика територіально-адміністративних органів. Роль місцевого самоврядування у розвитку регіону.

Основні напрями регіонального управління: управління природно-ресурсним потенціалом регіону, управління фінансовими, трудовими ресурсами. Вплив органів державної влади на промислове і сільськогосподарське виробництво в регіоні, функціонування регіональних ринків. Управління інноваційною діяльністю. Роль державного управління щодо розвитку соціальної інфраструктури регіону. Механізми реалізації регіональної політики держави: інституційно-правові, організаційні, фінансово-економічні, соціально-психологічні. Місцеві бюджети як фінансова основа соціально-економічного розвитку регіону. Державні та регіональні програми. Історичний досвід та особливості функціонування та управління територій із спеціальним статусом.

Регіональне управління та місцеве самоврядування. Поняття та суть місцевого самоврядування. Його основні ознаки та принципи, моделі управління. Роль органів місцевого самоврядування у розвитку регіону. Централізація та децентралізація влади.

#### **Тема 6. Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні**

Історичний досвід державного управління в Україні. Конституційна модель розподілу влади в Україні. Верховна Рада та державне управління. Інститут Президента та державне управління. Органи виконавчої влади України: загальна характеристика, управлінські зв'язки. «Субординація», «координація» і «реординація» між органами виконавчої влади. Центральні органи виконавчої влади. Міністерства та інші центральні органи виконавчої влади. Регіональні органи виконавчої влади. Місцеве самоврядування у державному управлінні України. Проблеми функціонування та напрями реформування.

#### **Тема 7. Центральні органи виконавчої влади в Україні**

Центральні органи виконавчої влади (ЦОВВ) у системі державного управління. Історія формування і функціонування. Організаційна структура та завдання ЦОВВ, їх права, компетенція, функції. Кабінет Міністрів України як вищий орган виконавчої влади. Історичний аспект формування уряду України. Структура та порядок формування

Кабінету міністрів України. Функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України. Секретаріат Кабінету міністрів України, порядок формування, повноваження. Відповідальність Кабінету міністрів України. Акти Кабінету міністрів України. Міністерства України та їх повноваження. Державні комітети (державні служби) України та інші центральні органи виконавчої влади: їх статус, функції. Територіальні органи центральних органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Централізація та децентралізація у структурній організації державного управління.

### **Тема 8. Регіональні органи державного управління**

Місцеві державні адміністрації в системі державного управління. Основні завдання, правовий статус, компетенція місцевих державних адміністрацій. Повноваження, порядок формування та роботи місцевих державних адміністрацій. Структура місцевих державних адміністрацій, їх діяльність. Відносини місцевих державних адміністрацій у системі вертикальних та горизонтальних зв'язків. Управління факультативними територіальними одиницями. Господарсько-правовий механізм діяльності територій із спеціальним статусом.

### **Тема 9. Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні**

Історичний аспект та конституційно-правові засади місцевого самоврядування в Україні. Державна політика у сфері місцевого самоврядування. Правовий статус органів місцевого самоврядування в системі державного управління. Сучасна система місцевого самоврядування в Україні: територіальна громада, представницькі органи місцевого самоврядування, виконавчі органи місцевого самоврядування, посадові особи місцевого самоврядування. Асоціації та інші форми добровільного об'єднання органів місцевого самоврядування. Особливості здійснення самоврядування в містах Києві та Севастополі. Всесвітня Декларація місцевого самоврядування, Європейська Хартія місцевого самоврядування та проблеми функціонування інституту місцевого самоврядування в Україні. Громадянин в державному управлінні. Поняття і основні характеристики громадянства. Права, свободи і обов'язки громадян: система закріплення. Взаємовідносини громадян і органів державного управління.

### **Тема 10. Внутрішня організація та управління органу державної влади**

Загальнотеоретичні аспекти організації роботи органів державної влади в Україні. Орган влади як об'єкт організації. Організація як процес і функція управління. Сутність і особливості менеджменту органу державної влади, регламент його діяльності. Стратегічне управління та формування програми діяльності органу державної влади. Функціональний аналіз та контролінг діяльності органу державної влади. Інформаційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади. Підготовка та прийняття рішень в органах державної влади. Зв'язки з громадськістю в системі управлінської діяльності органу державної влади. Роль та місце керівника в управлінні органами державної влади. Сутність лідерства в державному управлінні. Забезпечення законності в державному управлінні. Специфіка юридичної відповідальності в державному управлінні.

### **Тема 11. Державна служба в Україні**

Державна служба: поняття, риси, функції, принципи, види, організація. Система правових актів про державну службу та правовий статус державних службовців. Класифікація посад державних службовців. Проходження державної служби та управління державною службою. Атестація державних службовців. Етика поведінки державних службовців. Управління державною службою. Державна кадрова політика. Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації державних службовців.



Бюрократія і бюрократизм у державному управлінні: світові тенденції та вітчизняна специфіка.

### **Тема 12. Ефективність державного управління**

Державний контроль у сфері виконавчої влади. Поняття ефективності в управлінні. Чинники та критерії ефективності державного управління. Загальна соціальна ефективність державного управління. Ефективність діяльності управлінських органів і посадових осіб. Економічна оцінка ефективності функціонування органу державної влади. Демократичні процедури визначення ефективності державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади в Україні, його зміст та правові засади. Види контролю. Здійснення державного контролю щодо виконавчої влади з боку суб'єктів інших гілок влади: парламентський контроль, прокурорський нагляд, судовий контроль, адміністративний нагляд міліції. Громадський контроль за діяльністю органів державного управління.

### **Тема 13. Відносини органів публічної влади в системі управління**

Основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади та органів місцевого самоврядування з трудовими колективами, підприємствами, установами і організаціями. Взаємовідносини органів державної влади й місцевого самоврядування із судовими та правоохоронними органами: органами Служби безпеки України, органами прокуратури, органами внутрішніх справ. Взаємодія державних органів та органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян. Здійснення нагляду за діяльністю об'єднань громадян. Організація роботи із запитами громадян. Державні та адміністративні послуги з боку органів виконавчої влади та їх правове регулювання. Залучення громадськості до участі в управлінні державними і суспільними справами та контролі за функціонуванням органів влади.

### **Тема 14. Розвиток системи державного та регіонального управління**

Проблеми взаємовідносин гілок державної влади в Україні у сфері управління. Необхідність реформування системи державного та регіонального управління. Державне та регіональне управління в контексті трансформаційних та глобалізаційних процесів. Соціально-ринкова трансформація України та завдання держави щодо формування ефективної системи управління на різних рівнях. Реформування системи державного управління відповідно до стандартів публічного адміністрування, прийнятих в Європейському Союзі та країнах розвинутої демократії. Суть та основні напрями адміністративної реформи в Україні. Концептуальні засади реформування центральних та місцевих органів влади, напрями вдосконалення управління регіональним розвитком. Базові форми децентралізації управління. Формування ефективної організації виконавчої влади як на центральному, так і на місцевому рівнях управління. Запровадження нової ідеології функціонування виконавчої влади місцевого самоврядування як діяльності щодо забезпечення реалізації прав і свобод громадян, надання державних та громадських послуг. Удосконалення механізмів правового захисту громадян у відносинах із органами державної влади. Протидія корупції в органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Створення сучасного нормативно-правового, наукового та інформаційного забезпечення системи державного управління; зміцнення та формування нових фінансово-економічних основ функціонування державного управління; організація на нових засадах державної служби та служби в органах місцевого самоврядування; створення сучасної системи підготовки та перепідготовки управлінських кадрів; оновлення інституту відповідальності у сфері державного та регіонального управління; запровадження раціонального адміністративно-територіального устрою.

## 4. Структура навчальної дисципліни

Назва змістовних модулів і тем	Кількість годин			
	заочна форма навчання			
	Усього	в тому числі		
		Лекції	Прак-тичні	СРС
1	2	3	4	
Тема 1. Основи теорії державного управління	13	2		11
Тема 2. Державна влада та державне управління	13	2		11
Тема 3. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку	13	2		11
Тема 4. Роль різних гілок влади у процесі державного управління	13	2		11
Тема 5. Державне управління на регіональному рівні	13		2	11
Тема 6. Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні	11			11
Тема 7. Центральні органи виконавчої влади в Україні	11			11
Тема 8. Регіональні органи державного управління	11			11
Тема 9. Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні	11			11
Тема 10. Внутрішня організація та управління органу державної влади	11			11
Тема 11. Державна служба в Україні	11			11
Тема 12. Ефективність державного управління	13		2	11
Тема 13. Відносини органів публічної влади в системі управління	11			11
Тема 14. Розвиток системи державного та регіонального управління	25		2	23
<b>Усього годин:</b>	<b>180</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>166</b>

## 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Державне управління на регіональному рівні	2
2	Ефективність державного управління	2
3	Розвиток системи державного та регіонального управління	2

## 6. Самостійна робота студентів

Назва змістовних модулів і тем	Год.
Тема 1. Основи теорії державного управління	11
Тема 2. Державна влада та державне управління	11
Тема 3. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку	11
Тема 4. Роль різних гілок влади у процесі державного управління	11
Тема 5. Державне управління на регіональному рівні	11
Тема 6. Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні	11
Тема 7. Центральні органи виконавчої влади в Україні	11
Тема 8. Регіональні органи державного управління	11
Тема 9. Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні	11
Тема 10. Внутрішня організація та управління органу державної влади	11
Тема 11. Державна служба в Україні	11
Тема 12. Ефективність державного управління	11
Тема 13. Відносини органів публічної влади в системі управління	11
Тема 14. Розвиток системи державного та регіонального управління	23
<b>Усього годин:</b>	<b>166</b>

## 7. Тематика контрольних робіт

### Вимоги до оформлення контрольних робіт

Студенти в обов'язковому порядку повинні здати контрольні роботи. Основна мета контрольної роботи – перевірка знань основних теоретичних положень навчальної дисципліни “Державне та регіональне управління”, а також вміння студентів застосовувати на практиці отримані знання. У процесі написання контрольної роботи студенти відпрацьовують також вміння правильно, логічно та чітко викладати матеріал. Студенти виконують один з 10 запропонованих варіантів контрольної роботи.

Контрольна робота складається з:

- титульного листа, на якому вказується назва вищого навчального закладу та його підпорядкування, найменування кафедри, тема, номер варіанту, прізвище та ініціали автора роботи, місто, де знаходиться університет та рік виконання;
- основного змісту контрольної роботи, у якому відображені завдання, поставлені перед студентом;
- списку використаних джерел (не менше 10 джерел).

В основній частині контрольної роботи повинні бути висвітлені на достатньому науковому рівні теоретичних завдання. Контрольна робота має бути виконана українською мовою на папері форматом А4. Вона може подаватися в рукописному або

машинописному вигляді. У разі комп'ютерного набору слід дотримуватися наступних вимог: розмір шрифту - 14; шрифт Times New Roman; поля: верхнє - 2,5, нижнє 2,0, лїве - 3,5, правє - 1,5. Сторїнки роботи мають бути пронумерованї. Кожне завдання контрольної повинне починатися з нової сторїнки. Загальний обсяг контрольної роботи має складати 20-25 сторїнок друкованого (25-30 рукописного) тексту. Студент повинен самостїйно здїйснити пїдбїр нормативно-правових актїв, загальної, навчальної, наукової та спецїальної лїтератури. Контрольна робота пїдписується студентом і вказується дата її виконання. Виконану роботу студент здає згїдно із встановленими строками.

### ***ВАРІАНТИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ***

#### **Варіант 1**

1. Місцеві державні адміністрації: система, основні функції, повноваження, форми роботи.
2. Місцеві ради: система, основні функції, повноваження, форми роботи.
3. Виконавчі органи місцевих рад: система, основні функції, повноваження, форми роботи.

#### **Варіант 2**

1. Депутат місцевої ради: особливості його правового статусу.
2. Сільський, селищний, міський голова: основні функції, повноваження, форми роботи.
3. Служба в органах регіонального самоврядування, особливості її правового регулювання.

#### **Варіант 3**

1. Місцеві вибори, порядок їх організації та проведення.
2. Система регіонального самоврядування, її елементна характеристика та шляхи розвитку.
3. Територіальна громада, її основні функції, повноваження, форми роботи.

#### **Варіант 4**

1. Особливості здійснення державного управління та місцевого самоврядування в м. Києві.
2. Особливості здійснення державного та регіонального управління в Автономній Республіці Крим.
3. Державне управління як процес здійснення виконавчої влади.

#### **Варіант 5**

1. Державне управління: поняття, система, класифікація, категорії.
2. Регіональне самоврядування як основа конституційного ладу.
3. Європейська Хартія та основні принципи місцевого самоврядування.

#### **Варіант 6**

1. Органи та посадові особи регіонального самоврядування.
2. Особливості юридичного статусу територіальної громади.
3. Особливості правового статусу районних та обласних рад.

#### **Варіант 7**

1. Місцеві вибори, референдуми, ініціативи.
2. Матеріально-фінансова основа регіонального управління.
3. Принципи місцевого самоврядування.

#### **Варіант 8**

1. Проблеми становлення і розвитку регіонального самоврядування.
2. Гарантії місцевого самоврядування.
3. Світові типи організації публічної влади на місцях: англосаксонський (класичний), континентальний, радянський та інш.

#### **Варіант 9**

1. Відповідальність органів і посадових осіб місцевого самоврядування.
2. Форми управлінської діяльності органів державного управління та органів місцевого самоврядування.

3. Дострокове припинення повноважень ради.

#### **Варіант 10**

1. Фонд сприяння розвитку регіонального самоврядування в Україні.
2. Дострокове припинення повноважень органів самоорганізації населення.
3. Система місцевих фінансів в економічній системі держави.

### **8. Методи контролю**

Оцінювання знань студентів з навчальної дисципліни здійснюється шляхом проведення контрольних заходів, які включають поточний і семестровий контроль (1 семестр – залік, 2 семестр - іспит).

### **9. Розподіл балів, які студенти отримують студенти**

*1 семестр (1-6 теми)*

*Рейтингова система оцінювання результатів навчання*

Рейтинг студента з дисципліни складається з балів, що він отримує за:

1. Результати роботи студентів під час семінару;
2. Якість виконання індивідуального завдання.
3. Тестування

*Система рейтингових балів та критерії оцінювання*

*1. Робота студентів під час семінару.*

Максимальна кількість балів = 25 балів.

*Критерії оцінювання:*

25 – ґрунтовна відповідь, відображення власної позиції, активна участь у дискусіях;

20 – правильна відповідь, активна участь у дискусіях;

10-15 – відповідь неточна або неповна, пасивна участь у дискусіях;

0 – відсутність на занятті.

*2. Індивідуальне завдання*

Максимальна кількість балів = 25 балів.

*Критерії оцінювання:*

25 – правильна відповідь;

15-24 – відповідь неточна або неповна;

0-14 – відповідь неточна або неповна;

0 – відповідь неправильна.

*3. Тестування*

Максимальна кількість балів = 50 балів.

$100 \times 0,5 = 50$  балів.

Розрахунок шкали (R) рейтингу

Сума вагових балів контрольних заходів протягом семестру складає:

$$R C = 25 + 25 + 50 = 100 \text{ балів}$$

*2 семестр (7-14 теми)*

*Рейтингова система оцінювання результатів навчання*

Рейтинг студента з дисципліни складається з балів, що він отримує за:

1. Результати роботи студентів під час семінару;
2. Якість виконання індивідуального завдання.
3. Тестування

### Система рейтингових балів та критерії оцінювання

#### 1. Робота студентів під час семінару.

Максимальна кількість балів = 15 балів.  $2 \times 15 = 30$  балів

#### Критерії оцінювання:

15 – ґрунтовна відповідь, відображення власної позиції, активна участь у дискусіях;

10 – правильна відповідь, активна участь у дискусіях;

5 – відповідь неточна або неповна, пасивна участь у дискусіях;

0 – відсутність на занятті.

#### 2. Індивідуальне завдання (контрольна робота)

Максимальна кількість балів = 20 балів.

#### Критерії оцінювання:

20 – правильна відповідь;

11-19 – відповідь неточна або неповна;

0-10 – відповідь неточна або неповна;

0 – відповідь неправильна.

#### 3. Тестування

Максимальна кількість балів = 50 балів.

$100 \times 0,5 = 50$  балів.

Розрахунок шкали (R) рейтингу

Сума вагових балів контрольних заходів протягом семестру складає:

$$R C = 30 + 20 + 50 = 100 \text{ балів}$$

#### Критерії підсумкового оцінювання

Сума балів	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		екзамен	залік
90-100	Відмінно (A)	Відмінно	Зараховано
82-89	Дуже добре (B)	Добре	
74-81	Добре (C)		
64-73	Задовільно (D)	Задовільно	Не зараховано
60-63	Достатньо (E)		
35-59	Незадовільно (FX)	Незадовільно	
1-34	Неприйнятно (F)		

### 10. Методичне забезпечення

Робоча програма (розглянута та схвалена на засіданні кафедри). Плани занять, конспект лекцій. Перелік основної та додаткової літератури. Навчально-наочні посібники, технічні засоби навчання тощо. Методичні розробки для проведення окремих занять. Тести.

### 11. Рекомендована література

#### Базова

1. Атаманчук Г.В. Теорія державного управління. Курс лекцій / Г.В. Атаманчук. - 2-е изд., доп. / Г.В. Атаманчук. - М. : Омега-Л, 2004. - 584 с.

2. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблематика, методологія, практики: монографія В.Д. Бакуменко. - К.: Вид-во УАДУ, 2000.

3. Державне управління : підручник / А.Ф.Мельник О.Ю. Оболенський, А.Ю. Васіна; за ред. А.Ф. Мельник. - К. Знання, 2009. - 582 с.

4. Державне управління та державна служба : словник-довідник / уклад. О.Ю. Смоленський. - К. :КНЕУ, 2005. - 208 с.
5. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація : монографія / кол. авт. ;відп. ред. Н.Р. Нижник. - К.: УАДУ при ПрезидентівіУкраїни, 1997 - 448 с.
6. Державне управління в Україні : навч. посібн. / за заг. ред. В. Б. Авер'янова. – К. : 1999. – 432 с.
7. Дідківська Л. І. Державне регулювання економіки / Л. І. Дідківська, Л. С. Головка. – К. : Знання, 2007. – 214 с.
8. Малиновський В. Я. Державне управління : навч. посібн. / В. Я. Малиновський. – Вид. 2-ге, доп. та перероб. – К. : Атіка, 2003. – 576 с.
9. Оболенський О. Ю. Державна служба : підручник / О. Ю. Оболенський. – К. : КНЕУ, 2006. – 472 с.
10. Про заходи щодо впровадження Концепції адміністративної реформи в Україні : Указ Президента України від 22.07.1998 р., № 810 // Офіційний вісник України. – 1999. – № 21. – С. 32.
11. Чистов С. М. Державне регулювання економіки : навч. посібн. / С. М. Чистов, А. Є. Никифоров, Т. Ф. Куценко. – К.: КНЕУ, 2000. – 316 с.
12. Авер'янов В.Б. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право / В.Б. Авер'янов. - К.: Юстиніан, 2007. - 288 с
13. Воронкова В.Г Менеджмент в держаних організаціях : навч. посіб. / В.Г. Воронкова. - К.: Професіонал, 2004. - 256 с
14. Круш П.В. Регіональне управління : навч. посіб. / П.В. Круш, О.О. Кожем'яченко. - К. : ЦУЛ, 2007.-248 с.

#### Допоміжна

1. Гаєвський Б. Культура державного управління: організаційний аспект : монографія / Б. Гаєвський, В. Ребало. – К. : Вид. УАДУ, 1998. – 144 с.
2. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація: монографія / відп. ред. Н. Р. Нижник ; кіл. авт. : В. Б. Авер'янов, І. А. Грицяк, С. Д. Дубенко та ін. – К. : Вид. УАДУ, 1997. – 448 с. 47
3. Державне управління в умовах адміністративної реформи в Україні : наук. вид. / за заг. ред. Н. Р. Нижник, О. Д. Крупчан ; кіл. авт. : С. Д. Дубенко, В. І. Мельниченко, Н. Г. Плахотнюк та ін. – К. : Вид. дім "Ін Юре", 2002. – 95 с.
4. Державне управління: філософські, світоглядні та методологічні проблеми : монографія / за ред. В. М. Князева ; кіл. авт. : В. М. Князев, І. Ф. Надольний, М. І. Мельник та ін. – К. : Вид. НАДУ : Міленіум, 2003. – 320 с.
5. Органи державної влади в Україні: структура, функції та перспективи розвитку : навч. посібн. / кіл. авт. : Н. Р. Нижник, С. Д. Дубенко, Н. Г. Плахотнюк та ін ; за заг. ред. Н. Р. Нижник. – К. ; Івано-Франківськ : ЗАТ "Нічлава", 2003. – 288 с.
6. Василевська Т. Е. Етика в державному управлінні: (опор. конспект дистанц. курсу) : навч. посібн. / Т. Е. Василевська. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 60 с.
7. Войтович Р. В. Ідеологія, технологія та стиль у державному управлінні : навч.-метод. посібн. / Р. В. Войтович. – К. : Вид. НАДУ, 2003. – 192 с.
8. Киричук В. В. Історія державного управління в Україні : навч. посібн. / В. В. Киричук, В. І. Тимцуник. – К. : Вид. УАДУ, 2001. – 244 с.