

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВСП «ІНСТИТУТ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ КИЇВСЬКОГО
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ВСП «ІНО КНУБА»

О.В. Петроченко

" 12 " травня 2022 р.



**ПРОГРАМА
ФАХОВОГО ІСПИТУ**

**для здобуття освітнього ступеня «Магістр»
за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія»
Освітньо-професійна програма: «Міське будівництво та господарство»
за фаховим спрямуванням «Організація та економіка будівництва»**

РЕКОМЕНДОВАНО

на засіданні кафедри економіки,
менеджменту та управління
територіями

Протокол № _____
від «__» _____ 2022 р.
Завідувач кафедри

РОЗГЛЯНУТО ТА СХВАЛЕНО

науково-методичною радою ІНО
КНУБА

Протокол № _____
від «__» _____ 2022 р.
Голова НМР

ЗМІСТ

ВСТУП	3
ХАРАКТЕРИСТИКА ЗМІСТУ ПРОГРАМИ ІЗ ЗАЗНАЧЕННЯМ ОРІЄНТОВНИХ ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ФАХОВИЙ ВСТУПНИЙ ІСПИТ	4
ЕКОНОМІКА БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	4
ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	8
ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТА ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	13
ПРИКЛАД ЕКЗАМЕНАЦІЙНИХ ЗАВДАНЬ	17
КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ВІДПОВІДЕЙ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ «МАГІСТР»	18
ЛІТЕРАТУРНІ ДЖЕРЕЛА	21

ВСТУП

Програма вступного фахового іспиту передбачає перевірку здатності до опанування навчальної програми освітнього ступеня «магістр» зі спеціальності 192 «БУДІВНИЦТВО ТА ЦИВІЛЬНА ІНЖЕНЕРІЯ» (за освітньо-професійною програмою «Організація та економіка будівництва») на основі здобутих раніше компетентностей.

Метою фахового вступного іспиту є перевірка та оцінювання теоретичної і практичної підготовки вступників, встановлення рівня їх знань з основних фахових дисциплін, відповідності вимогам стандарту якості освіти, положенням про ступеневу освіту, навчальним планам і програмам підготовки фахівців.

Прийом на навчання за освітнім ступенем «магістр» здійснюється згідно Правил прийому до Відокремленого структурного підрозділу «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва і архітектури» у 2022 році.

Фаховий вступний іспит зі спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» галузі знань 19 «Архітектура та будівництво», проводиться фаховою екзаменаційною комісією, склад якої затверджується наказом директора ВСП «ІНО КНУБА», на підставі програми, рекомендованої на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями та схваленої науково-методичною радою ВСП «ІНО КНУБА».

Усі можливі спірні питання щодо підсумкових результатів фахового іспиту розглядаються та вирішуються апеляційною комісією.

Проведення фахового іспиту повинне ґрунтуватись на наступних принципах:

- уніфікації методики та умов проведення фахового іспиту;
- забезпечення інформаційної та психологічної підготовки вступників до фахового іспиту;
- зв'язок внутрішньовузівського контролю з галузевою системою атестації та ліцензування фахівців;
- дотримання вимог секретності при використанні чи зберіганні матеріалів іспиту.

ХАРАКТЕРИСТИКА ЗМІСТУ ПРОГРАМИ ІЗ ЗАЗНАЧЕННЯМ ОРІЄНТОВНИХ ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ФАХОВИЙ ВСТУПНИЙ ІСПИТ

БЛОК І. ЕКОНОМІКА БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

Будівельна організація як суб'єкт господарювання. Будівельна організація як виробничо-господарська одиниця. Організаційна єдність будівельних організацій. Майнова відповідальність. Економічна і юридична самостійність. Формування прибутку будівельної організації. Валовий доход, валовий прибуток, податки на прибуток. Виробничо-економічна модель діяльності будівельної організації. Фінансово-економічна модель. Основні фонди. Оцінка основних фондів будівельної організації. Знос основних фондів. Ефективність основних фондів. Фондовіддача. Обігові фонди. Виробничі запаси. Система управління запасами. Продуктивність праці. Організація оплати праці. Класифікація витрат будівельної організації. Кошторисна вартість і кошторисна собівартість. Групування витрат. Особливості формування собівартості. Планування виробничої собівартості будівельно-монтажних робіт. Інвесторська кошторисна документація. Склад інвесторської кошторисної документації. Сутність і функції фінансів. Формування фінансів будівельної організації. Прибуток будівельної організації. Фінансовий план будівельної організації. Базові принципи інвестування. Методи розрахунку економічної ефективності інвестицій. Показники ефективності. Основні сфери інвестицій. Стадії інвестування. Прогнозування перспектив ринкової кон'юнктури щодо об'єктів. Сутність і критерії економічної ефективності. Економічна ефективність нововведень. Визначення порівняльної економічної ефективності. Економічна ефективність виробництва. Абсолютна економічна ефективність. Конкуренція. Банкрутство.

Організація комплексного забезпечення будівництва конструкціями і матеріалами. Комплекс робіт матеріально-технічного забезпечення (МТЗ) будівництва. Товарний ринок будівельних матеріалів: державна система матеріально-технічного постачання і конкурентне ринкове середовище. Логістика як шлях оптимізації МТЗ будівництва. Функції органів матеріально-технічного постачання в будівельних компаніях. Організаційна структура управління виробничо-технологічної комплектації (УВТК). Джерела постачання ресурсів на будівельний майданчик: замовник, генпідрядник, субпідрядник. Завдання будівельних організацій у сфері матеріально-технічного забезпечення. Організаційні форми і принципи проведення закупівель. Проведення торгів. Робота з контрактами в процесі управління матеріально-технічним постачанням. Процес постачання ресурсів для об'єктів: планування, приймання, облік та відпускання. Система виробничо-технологічної комплектації. Досвід комплексного забезпечення об'єктів. Переваги виробничо-технологічної комплектації.

Комплексна механізація будівельно-монтажних робіт (БМР). Показники оцінки стану механізації робіт: рівень механізації робіт, рівень комплексної механізації робіт, показники забезпеченості механізмами будівництва, показники енергозабезпеченості. Організаційні форми експлуатації парку будівельних машин: переваги і недоліки. Лізинг в будівництві. Застосування засобів малої механізації (ЗММ). Нормативна база оснащення будівельних організацій засобами механізації, інструментом і інвентарем. Організаційні форми експлуатації ЗММ. Організація обліку використання будівельних машин на будмайданчику. Облік роботи машини на підставі змінних рапортів. Забезпечення безперебійної роботи будівельних машин і скорочення експлуатаційних витрат. Система планово-запобіжного технічного обслуговування і ремонту будівельних машин.

Організація роботи транспорту в будівництві. Застосування транспорту в будівництві. Види транспорту, що використовують в будівництві, їх класифікація за характером перевезень, за напрямом переміщення вантажів. Спеціалізовані транспортні засоби в будівництві. Схеми організації зовнішніх перевезень. Вибір транспорту і організація його роботи. Вихідні данні для вибору транспорту: вантажообіг будівельного майданчика, потужність і стабільність вантажопотоків, дальність перевезень, умови вантажо-розвантажувальних робіт, можливість використання постійних шляхів, вартість перевезень. Визначення потрібної кількості транспортних засобів. Склад автотранспортних підприємств. Напрями підвищення ефективності автомобільного транспорту в будівництві. Схеми організації перевезень будівельних вантажів. Техніко-економічні показники оцінки організації роботи автотранспорту. Особливість організації перевезень будівельних вантажів залізничним транспортом: переваги і недоліки. Організація роботи водним транспортом для будівництва споруд, що розташовані близько до водних шляхів. Види засобів для водного транспортування (баржі, пароплави, катери).

Виробничо-економічний план будівельної організації. Етапи планування і типи планів будівництва. Методи планування. Способи скорочення тривалості робіт. Комунікативне середовище планування будівельного виробництва. Програмне забезпечення для планування і контролю робіт. Порівняльна характеристика програмних продуктів для планування і управління будівельними роботами. Річний план виробничо-економічної діяльності. Вихідні данні, склад та призначення основних розділів річного плану. Планування виробничої програми. План розвитку і використання виробничої потужності. Планування технічного розвитку і підвищення економічної ефективності. Планування механізації. Планування власних капітальних вкладень. Планування матеріально-технічного забезпечення і комплектації. Фінансове планування і регулювання витрат в будівництві. Основні принципи контролю за витратами. Кошторис і грошові потоки. Розрахунок грошового потоку проекту будівництва. Аналіз грошового потоку. Системи контролю за виконанням кошторисів. Методи оцінки ефективності капіталовкладень.

Організація оперативного планування виробництва. Види та зміст оперативних планів. Класифікація оперативних планів. Структура показників місячного оперативного плану робіт майстра або виконроба, будівельно-монтажного управління, будівельного тресту. Тижневодобовий графік виробництва БМР, тижнево-добові графіки матеріальнотехнічного забезпечення, графіки потреби в будівельних матеріалах, конструкціях, виробках, графіки роботи будівельних машин, транспорту. Декадно-добові графіки. Зведений диспетчерський графік матеріальнотехнічного забезпечення. Організація розробки місячних оперативних планів. Вихідні данні для місячного оперативного плану. Нормативи, що використовуються при упорядкуванні оперативних планів. Форма місячного оперативного плану. Оперативне планування на основі тижнево-добових (декадно-добових) графіків виробництва робіт і матеріально-технічного забезпечення. Вихідні данні для складання тижнево-добових планів. Форма тижнево-добового графіка. Контроль за виконанням оперативних планів. Диспетчерська система управління (диспетчеризація). Диспетчерська служба здійснює функції оперативного управління. Стадії диспетчеризації.

Організація системи контролю якості в будівництві. Поняття «якість» за міжнародними стандартами ISO (серії 9000-9004). Аспекти якості будівельної продукції. Якість для учасників будівництва: замовника, архітектора, підрядника (субпідрядників). Гарантії якості у будівництві. Групи показників, що відображають кількісні характеристики якості. Оцінка якості у будівництві. Зовнішній і внутрішній контроль за якістю будівельних матеріалів і БМР. Державні і відомчі органи зовнішнього контролю за якістю будівництва. Процес внутрішнього контролю будівельної організації за якістю будівництва. Документи, що складаються при здійсненні контролю за якістю будівництва. Прийняття в експлуатацію закінчених будівництвом об'єктів. Робоча і Державна приймальна комісії з прийняття закінченого будівництвом об'єкту: склад комісій, що перевіряють. Форми документів, які пред'являються приймальним комісіям. Комплексна система управління якістю БМР.

Орієнтовний перелік питань, що виносяться на фаховий вступний іспит за першим тематичним блоком:

1. Амортизація основних засобів.
2. Види робіт, основні завдання та функції організації будівельного виробництва.
3. Виробнича програма будівельної організації. Головна задача виробничої програми та її розробка.
4. Виробничий процес у структурі забезпеченні належної якості будівельної продукції. Система стандартизації якості.
5. Виробничий процес як система основних та допоміжних видів робіт і операцій.
6. Виручка від реалізації будівельної продукції.
7. Джерела фінансування поточних і капітальних витрат будівельної організації.
8. Джерела формування оборотних засобів: власні, залучені (прирівняні до власних), позикові.
9. Джерела формування основних засобів. Оцінка основних засобів.

10. Диверсифікація виробництва будівельної організації.
11. Дохід від операційної діяльності будівельної організації. Визнання доходу та його оцінка.
12. Дохід як важливий економічний показник роботи будівельної організації.
13. Компонентні характеристики формування розділів планування у розрізі їх видів.
14. Наведіть приклади та охарактеризуйте лінійну та функціональну структури будівельної організації. Їх переваги та недоліки.
15. Норми потреби в оборотних засобах. Ефективність використання оборотних засобів.
16. Нормування праці робітників зайнятих у будівництві. Оптимальне співвідношення між нормами праці та тарифними ставками.
17. Оборотні засоби у виробничому процесі. Структура оборотних засобів.
18. Організаційні функції управління виробничим процесом в будівництві.
19. Організаційно-технологічний підхід у розробці виробничої програми будівельної організації.
20. Основний зміст економічного управління будівельної організації.
21. Основні етапи управління будівельною організацією на принципах циклічності.
22. Особливості вибору структуру організації. Переваги лінійно-функціональної та дивізійної структур. Приклад матричної структури організації та вимоги до неї.
23. Охарактеризуйте фактори впливу на якість планів будівельної організації та перерахуйте відповідні групи нормативів до них. Види нормативів: виробничі, кошторисні, планові.
24. Переваги та недоліки нормативно-довідкової бази. Вплив системи нормативів, їх завдання та групи.
25. Підвищення кількісно-якісної складової організації праці.
26. Підвищення організаційного рівня праці в будівництві.
27. Планово-розрахункова робота в розробці виробничої програми будівельної організації.
28. Планування будівельного виробництва. Роль оперативно-календарного планування.
29. Показники кошторисної (визначеної в кошторисах), планової (розрахованої будівельною організацією з урахуванням конкретних умов) і фактичної (реально сформованої на будівельному майданчику) собівартості будівельно-монтажних робіт.
30. Поточний та капітальний ремонт.
31. Прибуток будівельної організації як джерелом її життєдіяльності.
32. Продуктивність праці. Резерви зростання рівня продуктивності праці.
33. Проект організації будівництва. Проект виконання робіт.
34. Процес формування собівартості будівельних робіт. Елементи і статті затрат.
35. Реалізація будівельних робіт.
36. Ресурсне забезпечення будівельного процесу: трудові ресурси (кількісно-якісний склад робочої сили); засоби праці (основні засоби та знаряддя праці); предмети праці.
37. Рівень ефективності використання основних виробничих засобів. Система показників використання основних засобів.
38. Рівень оснащення будівельних організацій основними виробничими засобами. Заходи покращення виробничої структури основних засобів.
39. Рівень рентабельності будівельної організації та її підрозділів.
40. Система управління будівельною організацією.
41. Склад завдання на проектування. Процеси проектування. Правила вибору будівельного майданчика.
42. Собівартість будівельної продукції та її основні функції.
43. Собівартість будівельно-монтажних робіт. Прямі і накладні витрати.

44. Стратегічні підходи до управління. Стратегія управління будівельною організацією.
45. Структура і склад кошторисної, планової та фактичної вартості будівництва.
46. Структура основних виробничих засобів в будівництві. Економічне значення основних засобів.
47. Структурованість суб'єктів будівельної сфери у розподілі готової продукції. Ознаки внутрішньої структурованості.
48. Ступінь забезпеченості будівельної організації працівниками. Планова потреба кількісного складу працівників.
49. Техніко-економічні дослідження основних показників майбутнього об'єкта будівництва.
50. Технічна документація як вихідний пункт організації будівельних процесів.
51. Типи будівельних організацій: трести, будівельні управління, виробничі об'єднання, підприємства, акціонерні товариства, фірми та ін.
52. Управління виробничо-збутовою діяльністю будівельної організації.
53. Управління технологічним маршрутом руху з отримання готового будівельного продукту.
54. Управлінський маркетинг будівельної організації.
55. Фактори зовнішнього середовища, які мають прямий і непрямий вплив на управлінський процес будівельної організації.
56. Фізичний та моральний знос основних засобів.
57. Фінансовий результат від операційної діяльності будівельної організації.
58. Форма організації праці в будівельних організаціях.
59. Функції та завдання капітального будівництва. Види будівельних робіт та їх замовники.
60. Характеристика понятійно-категоріального апарату: «ритмічність виробництва», «пропорційність виробництва», «безперервність виробництва», «концентрація виробництва», «регламентація виробництва», «індустріалізація будівництва».

БЛОК II. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

Організація діяльності будівельного підприємства. Підприємство як суб'єкт ринкових відносин, функціонально-правовий статус його діяльності. Нормативно-правові основи функціонування підприємств. Види підприємств, їх характеристика. Поняття об'єднань підприємств. Форми добровільного й інституційного об'єднання підприємств та організацій: мета їх створення, особливість та ефективність діяльності. Макросередовище та мікросередовище: поняття й загальна характеристика. Ринкове середовище функціонування підприємств(сутність, функції і типи). Загальне поняття управління підприємством. Принципи управління. Методи управління підприємством: економічні, організаційно-розпорядчі, соціально-психологічні. Основні функції управління: організація, планування, мотивація, контроль, координація. Особливості антикризового управління підприємством. Організаційні структури управління підприємством.

Будівельний ринок. Види ринків продукції та послуг. Методи дослідження ринку продукції. План виробництва продукції. Сутність, види та етапи розробки товарної та цінової політики. Ринкові методи ціноутворення. Ціноутворення на підприємстві. Сутність та принципи планування.

Інформаційна база планування діяльності підприємства. Планування виробничої програми. Основні показники виробничої програми підприємства. Продуктивність праці: поняття та види. Методи розрахунку продуктивності праці. Фактори підвищення продуктивності праці на підприємстві. Показники стану та руху персоналу на підприємстві. Організація оплати праці на підприємстві. Форми і системи оплати праці. Сутність інтелектуального капіталу. Нематеріальні ресурси та активи підприємства. Оцінка та шляхи підвищення ефективності використання інтелектуального капіталу підприємства.

Матеріально-технічне забезпечення будівельного підприємства. Основний капітал, основні засоби підприємства: розрахунок амортизаційних відрахувань із застосуванням різних методів; визначення оцінки стану та показників використання основних засобів підприємства. Оборотні кошти підприємства: аналіз структури; розрахунок нормативів окремих елементів оборотних коштів; визначення необхідного розміру оборотних коштів за різних умов господарювання; розрахунок показників використання оборотних коштів підприємства. Техніко-технологічна база та виробнича потужність підприємства. Матеріально-технічне забезпечення і виробнича логістика. Організація операційної діяльності підприємства. Типи виробництва, їх техніко-економічні особливості. Система забезпечення конкурентоспроможності продукції.

Фінансово-економічні показники результатів діяльності підприємства. Витрати промислового підприємства: аналіз структури витрат; склад і зміст елементів кошторису та статей калькуляції; розрахунок собівартості продукції; визначення можливого зменшення витрат по факторам. Дохід підприємства та види прибутків; розрахунок загального прибутку підприємства; визначення показників рентабельності. Ефективність діяльності підприємства. Система показників ефективності використання ресурсів та діяльності підприємства. Вплив показників ефективності на загальну конкурентоспроможність підприємства.

Сучасні моделі розвитку підприємств. Особливості сучасних моделей розвитку підприємства. Трансформація і реструктуризація підприємств. Ефективність реструктуризації підприємства. Оптимізація бізнес-процесів підприємства. Методи оптимізації бізнес-процесів на підприємстві. Економічна безпека підприємства. Методи оцінювання економічної безпеки підприємства. Напрями організації економічної безпеки підприємства.

Економічний аналіз. Зміст економічного аналізу. Предмет, метод економічного аналізу. Задачі аналізу. Економічний аналіз та суміжні науки. Задачі аналізу прибутку та рентабельності. Аналіз формування чистого прибутку, прибутку від всіх видів діяльності (загальної суми прибутку). Аналіз впливу факторів на прибуток від операційної діяльності. Аналіз рентабельності виробництва. Основні задачі аналізу фінансового стану підприємства. Зарубіжний досвід з аналізу фінансового стану підприємства. Попередня оцінка платоспроможності та фінансової стійкості підприємства. Комплексний аналіз фінансового стану підприємства в умовах ринку. Аналіз

випуску продукції. Задачі аналізу випуску продукції. Загальна оцінка виконання плану з випуску продукції. Аналіз виконання плану з асортименту, структури, якості випущеної продукції. Аналіз ритмічності випуску продукції. Аналіз обсягу реалізованої продукції. Задачі аналізу використання основних засобів. Аналіз стану основних засобів. Аналіз використання основних засобів. Задачі аналізу трудових показників. Аналіз чисельності працюючих. Абсолютне та відносне відхилення чисельності працюючих. Аналіз впливу зміни питомої ваги робітників в загальній кількості працюючих на випуск продукції. Аналіз рівня кваліфікації. Аналіз руху робочої сили. Аналіз фонду робочого часу. Аналіз продуктивності праці. Значення та задачі аналізу продуктивності праці. Фактори, які впливають на продуктивність праці. Аналіз впливу факторів на продуктивність праці. Аналіз фонду заробітної плати. Абсолютне та відносне відхилення фонду заробітної плати. Аналіз структури фонду заробітної плати. Задачі аналізу собівартості продукції. Аналіз витрат за економічними елементами. Аналіз собівартості продукції за показниками витрат на 1 грн. товарної продукції. Аналіз витрат за статтями калькуляції. Методи, що використовуються для комплексної оцінки діяльності підприємства. Матричний метод.

Джерела інформації для проведення аналізу фінансового стану підприємства. Аналіз доходів від основної діяльності, інвестиційної, участі в капіталі та інших видів діяльності підприємства. Аналіз доходів від цінних паперів. Аналіз розподілу чистого прибутку. Аналіз розміру прибутку та моделювання основної тенденції розвитку. Аналіз інвестиційної діяльності підприємства за даними фінансової звітності. Методика порівняльного аналізу альтернативних інвестиційних проектів. Аналіз фінансових інвестицій в системі прийняття управлінських рішень. Аналіз ризику та ефективності управління портфелем фінансових інвестицій. Поняття та природа управлінських рішень. Системний підхід до вивчення проблем управління. Процес прийняття управлінських рішень на основі даних економічного аналізу. Управлінський облік та економічний аналіз. Аналіз виконання експортних виробничих контрактів і торгівельних угод. Аналіз залежності виробництва від іноземних постачальників. Аналіз руху інвалютних грошових коштів. Аналітична діагностика можливого банкрутства. Характеристика показників неплатоспроможності підприємства. Методи прогнозування можливості банкрутства. Вплив інфляції на прийняття рішень фінансового характеру. Сутність моделювання господарської діяльності в економічному аналізі та засоби його реалізації. Використання математичних методів в економічному аналізі. Інтеграція застосування засобів моделювання та економіко-математичних методів у сучасних інформаційних системах управління виробництвом на підприємстві.

Планування діяльності будівельного підприємства. Предмет, методи, завдання планування. Методи наукових досліджень, що застосовуються в процесі планування. Процедури планування за умов різного ступеня

визначеності зовнішнього середовища. Основи управління господарськими процесами на підприємстві. Характеристика планової служби підприємства, її функції, права та обов'язки. Сутність системи планування на підприємстві, основні принципи планування. План підприємства, різновиди планів, їх особливості. Завдання, що вирішує стратегічний план підприємства. Організаційні форми структури планових органів. Завдання оперативне планування на підприємстві. Завдання і сфера застосування інвестиційних проектів та бізнес-планів. Роль планування збуту продукції у системі планування діяльності підприємства. Сутність плану збуту продукції, етапи його розробки. Сутність маркетингових досліджень ринку, чинники, що впливають на збут продукції. Сутність плану виробництва будівельної продукції. Структура та показники виробництва. Виробнича програма, виміри обсягу продукції. Товарна, валова, реалізована продукція. Сутність виробничої потужності підприємства, фактори, що визначають виробничу потужність підприємства. Показники використання виробничої потужності. Шляхи поліпшення використання виробничої потужності. Сутність техніко-економічного рівня виробництва. Завдання та принципи планування інновацій. Основні фактори технічного рівня виробництва. Основні етапи технічного й організаційного розвитку. Коефіцієнт визначення рівня підготовки виробництва. Методи, що використовуються для розробки науково-технічних прогнозів. Плани оновлення продукції, їхній склад і завдання. Планування витрат на підготовку й освоєння виробництва нової продукції. Особливості калькулювання нових виробів. Об'ємно-календарне планування підготовки виробництва нової продукції. Сітьові методи планування підготовки виробництва та освоєння нових виробів. Сутність та завдання плану МТЗ, порядок його розробки. Джерела МТЗ. Баланс матеріально-технічного забезпечення, порядок його розробки. Показники ефективності використання матеріальних ресурсів. Сутність виробничої інфраструктури підприємства. Особливості функціонування підрозділів виробничої інфраструктури. Планування діяльності інструментальних цехів. Методика визначення планово-розрахункових цін на продукцію ІЦ. Планування діяльності ремонтного виробництва. Планування собівартості виробництва РМЦ. Планування діяльності енергетичного господарства. Послідовність розробки плану собівартості продукції. Фактори, що впливають на рівень витрат на виробництво продукції. Структура собівартості реалізованої продукції та виробничої собівартості продукції (робіт, послуг). Послідовність складання зведеного кошторису витрат операційної діяльності. Мета та основні завдання фінансового планування на підприємстві. Складові фінансового плану підприємств державної форми власності. Сутність оперативного фінансового плану. Особливості планування прибутку. Аналіз «витрати-обсяг-прибуток», його суть і застосування. Послідовність виконання оцінка фінансового стану підприємства. Особливості бізнес-планування. Основні розділи бізнес-плану. Процедура бізнес-плану, логіка взаємозв'язків і послідовність етапів. Мета й завдання підготовки документів, що належать до елементів стандартного оформлення власне бізнес-плану (анотація, титульний аркуш тощо). Склад і

послідовність формування плану маркетингу в бізнес-плані. Методична основа планування обсягу виробництва продукції. Послідовність формування фінансового плану та врахування ризиків у бізнесі. Мета розробки плану персоналу та оплати праці. Структура плану персоналу та оплати праці. Етапи розроблення плану персоналу та оплати праці. Методи планування продуктивності праці та чисельності персоналу. Структура фонду оплати праці.

Орієнтовний перелік питань, що виносяться на фаховий вступний іспит за другим тематичним блоком:

1. Аналіз виконання плану з асортименту.
2. Аналіз випуску продукції за структурою.
3. Аналіз витрат на виробництво за економічними елементами.
4. Аналіз впливу факторів на обсяг реалізованої продукції.
5. Аналіз руху робочої сили. Показники, що його характеризують
6. Аналіз структури активів та пасивів підприємства.
7. Аналіз структури фонду оплати праці. Рекомендації щодо її вдосконалення.
8. Аналіз якості продукції.
9. Види рентабельності та порядок їх розрахунку.
10. Визначення змін окремих статей та розділів балансу. Позитивна та негативна оцінка цих змін.
11. Виробнича потужність підприємства і фактори, які її визначають. Методика розрахунку виробничої потужності підприємства.
12. Виявлення впливу факторів на рентабельність.
13. Вплив факторів на прибуток від операційної діяльності.
14. Група показників, що характеризують платоспроможність та фінансову стійкість підприємства. Розрахунок показників та їх економічна сутність, рекомендовані значення.
15. Економічна сутність прибутку, види прибутку та порядок їх визначення.
16. Методи планування прибутку та особливості застосування.
17. Економічні елементи витрат на виробництво і реалізацію продукції. Методика складання кошторису витрат на виробництво.
18. Запаси і регулювання розмірів витрат на виробництво і реалізацію продукції.
19. Особливості визначення потреби цехів у матеріальних ресурсах у різних типах виробництва.
20. Зміст і завдання плану виробництва продукції. Планування обсягів виробництва у натуральному виразі на підприємстві.
21. Зміст плану з праці та заробітної плати, етапи його розробки, вихідні дані, показники плану.
22. Призначення і зміст балансу робочого часу. Методика його планування.
23. Зміст плану матеріально-технічного забезпечення та порядок його складання. Планування потреби в матеріальних ресурсах.
24. Значення, склад і завдання плану організаційно-технічного розвитку виробництва. Основні показники плану. Послідовність розроблення.
25. Знос та форми відтворення основних засобів.
26. Зовнішнє середовище функціонування підприємств в умовах ринку.
27. Класифікація операційних витрат підприємства.
28. Мета, завдання та етапи планування збуту продукції в діяльності підприємства. Аналіз ринкового середовища.
29. Методи оцінки рівня продуктивності праці на підприємстві та її планування. Планування продуктивності праці за техніко-економічними факторами.
30. Методи планування собівартості. Планування зниження собівартості продукції.
31. Напрями використання прибутку. Виявлення резервів покращення використання прибутку.

32. Обіговість активів підприємства (Показники, що визначаються в цій групі та їх сутність).
33. Оцінка основних засобів.
34. Підприємство та підприємництво. Цілі та завдання підприємства.
35. Підприємство як відкрита соціально-економічна система.
36. Планування потреби в персоналі підприємства. Планування чисельності персоналу за категоріями.
37. Планування ціни та обсягів продажу.
38. Показники ефективності використання оборотних коштів.
39. Показники ефективності використання основних засобів.
40. Показники продуктивності праці. Аналіз динаміки показників продуктивності праці.
41. Показники та складові частини виробничої програми. Планування обсягів виробництва і реалізації у вартісному виразі.
42. Показники, що характеризують ефективність використання фінансових ресурсів (рентабельність). Їх сутність та розрахунок.
43. Поняття та класифікація оборотних коштів підприємства.
44. Поняття та класифікація основних засобів підприємства.
45. Поняття та методи нарахування амортизації.
46. Поняття та професійно-кваліфікаційна характеристика персоналу підприємства.
47. Поняття та склад операційних витрат підприємства.
48. Поняття та структура персоналу підприємства.
49. Попередній аналіз фінансового стану підприємства, його сутність та призначення.
50. Продуктивність праці та методи її вимірювання.
51. Продуктивність праці та фактори її зростання.
52. Рівень використання основних засобів на підприємстві та показники, що його характеризують.
53. Роль планування в діяльності підприємства. Принципи і методи планування.
54. Система планів підприємства, їх класифікація. Зміст поточних планів діяльності підприємства.
55. Склад та характеристика фонду оплати праці на підприємстві. Планування фонду оплати праці персоналу.
56. Сутність та значення бізнес-планування, порядок його розроблення. Зміст основних розділів бізнес-плану.
57. Сутність та показники прибутку та рентабельності підприємства.
58. Суть фінансового планування, основні завдання і зміст фінансового плану.
59. Цінова політика підприємства.
60. Шляхи та методи зниження собівартості продукції будівельної галузі.

БЛОК III. ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТА ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

Операційна діяльність будівельного підприємства. Сутність, складові економічного успіху та чинники впливу на нього. Філософія досягнення успіху. Складові економічного успіху. Чинники впливу на економічний успіх. Сутність підприємництва. Умови ведення бізнесу в Україні. Модель Іцхака Адізеса. Типи керівників. Бізнес-модель власної справи. Інноваційні форми організації та фінансування підприємницької діяльності. Концепція інноваційного розвитку. Початок підприємницької діяльності, орієнтованої на успіх. Ідея. Продукт. Помилки під час започаткування підприємницької

діяльності. Команда та реалізація успішної підприємницької діяльності. Ризики підприємницької діяльності. Помилки під час здійснення підприємницької діяльності.

Управління будівельним підприємством. Сучасні концепції управління підприємством, орієнтованим на успіх. Стратегічне ринкове управління. Вартісно-орієнтоване управління. Ощадливе виробництво. Управління проектами. Маркетингова стратегія і продажі. Цільовий маркетинг. Комплекс маркетингу. Особливості управління продуктом, ціною, розподілом та просуванням для здійснення підприємницької діяльності та досягнення економічного успіху підприємства. Фінансові аспекти управління економічним успіхом підприємства. Концепція вартості грошей у часі. Особливості здійснення інвестицій інновації. Прогнозування фінансових результатів. Управління фінансами для забезпечення здійснення успішної підприємницької діяльності.

Ефективність діяльності будівельного підприємства. Оцінка економічного успіху. Показники доданої вартості. Показники ліквідності. Показники рентабельності. Корпоративна культура успішного підприємства. Вплив корпоративної культури на економічний успіх підприємства. Ієрархія стимулів і мотивів для забезпечення економічного успіху. Система стимулів та мотивів інноваційної активності власників та працівників для досягнення економічного успіху підприємства.

Проектний аналіз будівельного підприємства. Основні складові проектного аналізу. Принципи проектного аналізу. Концепція проектного аналізу. Поняття та основні ознаки проекту. Класифікація проектів. Середовище проектів. Основні учасники проекту. Життєвий цикл проекту. Фази, стадії та етапи життєвого циклу проекту. Розподіл робіт на різних фазах, стадіях та етапах життєвого циклу проекту. Концепція витрат і вигід у проектному аналізі. Концепція цінності проекту. Визначення цінності проекту. Альтернативна вартість та її використання у проектному аналізі. Поняття явних і неявних витрат і вигід. Цінність грошей у часі. Поняття майбутньої і теперішньої вартості. Поняття ануїтету у проектному аналізі. Номінальна та реальна ставки проценту. Фактори, які впливають на вартість грошей. Проектний грошовий потік. Поняття проектного грошового потоку та методика його розрахунку.

Оцінка та аналіз проектів у сфері будівництва. Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття рішень. Загальні підходи до оцінки проектів. Фінансові (формальні) та неформальні методи аналізу проектів. Економічні показники ефективності проектів та методика їх розрахунку. Порівняння проектів за допомогою різних критеріїв оцінки. Динамічний аналіз безбитковості проекту. Поняття та основні завдання аналізу безбитковості. Структура витрат проекту та її управління. Розрахунок постійних, змінних, загальних витрат та граничних (прирістних) витрат. Поняття маржинального доходу. Поняття операційного левериджу та його розрахунок. Поняття готівкової, бухгалтерської і фінансової точок безбитковості та методика їх розрахунку. Поняття порогу рентабельності,

запасу надійності та запасу безпеки. Оцінювання і прийняття проектних рішень за умов ризику та невизначеності. Сутність ризику та невизначеності.

Якісні методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів. Кількісні методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів. Методи зниження ризику. Мета і завдання маркетингового аналізу. Концепція попиту ринку. Аналіз ринкового середовища продукції проекту. Мета маркетингового дослідження. Етапи аналізу ринку. Розробка концепції маркетингу. Мета, завдання та етапи проведення технічного аналізу проекту. Визначення місцезнаходження проекту. Поняття масштабу (розміру) проекту та фактори, які впливають на аналіз масштабів виробництва. Вибір технології виробництва. Організація підготовки та здійснення проекту. Мета, завдання і методи інституціонального аналізу. Оцінка впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на проект. Сутність організаційного плану проекту. Сутність екологічного аналізу. Категорії, за якими поділяються проекти залежно від їх впливу на навколишнє середовище. Зміст робіт з екологічного аналізу. Типи впливу проекту на навколишнє середовище. Визначення та оцінка впливу проекту на навколишнє середовище. Мета і завдання соціального аналізу. Зміст соціального аналізу. Поняття соціального середовища проекту та його оцінка. Сутність і мета фінансового аналізу. Особливості підготовки фінансового обґрунтування проекту. Методичні підходи до оцінки фінансового стану підприємства. Етапи проведення фінансового аналізу проекту. Поняття, завдання та основні принципи фінансування проектів. Сутність економічного аналізу. Оцінка економічної привабливості та ефективності проекту. Визначення економічної вартості проекту.

Орієнтовний перелік питань, що виносяться на фаховий вступний іспит за третім тематичним блоком:

1. Дайте визначення науково-технічного потенціалу та охарактеризуйте його складові.
2. Дайте визначення природних ресурсів та наведіть їх класифікацію.
3. Дайте визначення та охарактеризуйте рівні конкурентоспроможності потенціалу підприємства.
4. Дисконтований грошовий потік. Дисконтований термін окупності. Дисконтований чистий грошовий потік. Дисконтування.
5. Етапи проведення фінансового аналізу проекту.
6. Завдання проведення маркетингового аналізу проекту.
7. Класифікація витрат за проектом та її основні ознаки.
8. Критерії відбору інвестиційних проектів та методика їх розрахунку.
9. Мета соціального аналізу проекту та які завдання він виконує.
10. Методи визначення неявних вигід у соціальних проектах, особливість їх застосування.
11. Методика здійснення оцінки впливу проекту на навколишнє середовище.
12. Наведіть визначення потенціалу підприємства та охарактеризуйте підходи до визначення його сутності.
13. Наведіть сутнісні характеристики потенціалу підприємства.
14. Надайте визначення та охарактеризуйте підходи до сутності інноваційного потенціалу підприємства.
15. Основні ознаки, принципи та складові проектного аналізу.
16. Основні учасники проекту, їхні функції.

17. Основні фази та стадії життєвого циклу проекту.
18. Охарактеризуйте види структур природно-ресурсного потенціалу території.
19. Охарактеризуйте графоаналітичну модель оцінки потенціалу підприємства.
20. Охарактеризуйте методи оцінки конкурентоспроможності потенціалу підприємства.
21. Охарактеризуйте об'єктні складові потенціалу підприємства.
22. Охарактеризуйте підходи до оцінки трудового потенціалу підприємства.
23. Охарактеризуйте потенціал підприємства як відкриту соціально-економічну систему.
24. Охарактеризуйте природно-ресурсний потенціал України.
25. Охарактеризуйте структурні елементи виробничого потенціалу підприємства.
26. Охарактеризуйте структурні елементи економічного потенціалу підприємства.
27. Охарактеризуйте суб'єктні складові потенціалу підприємства.
28. Поясніть важливість та необхідність охорони природно-ресурсного потенціалу.
29. Поясніть концепцію вартісної оцінки потенціалу підприємства та охарактеризуйте методологічні підходи до його оцінки.
30. Поясніть рівні зв'язків і відносин потенціалу підприємства.
31. Поясніть сутність трудового потенціалу підприємства та охарактеризуйте його структурні елементи.
32. Процедура розробки організаційного плану проекту.
33. Сутність грошового потоку, види та схема (процес) формування проектного грошового потоку.
34. Сутність динамічного аналізу беззбитковості проекту та методика його проведення.
35. Сутність екологічного аналізу проекту, його мета та завдання.
36. Сутність економічного аналізу проекту, його мета та завдання.
37. Сутність та етапи життєвого циклу проекту.
38. Сутність концепції вартості грошей у часі.
39. Сутність концепції проектного аналізу.
40. Сутність майбутньої та теперішньої вартості та методика їх розрахунку.
41. Сутність неформальних і формальних методів аналізу проектів.
42. Сутність проектного аналізу, його мета та завдання.
43. Сутність соціального аналізу проекту та його роль при проведенні проектного аналізу.
44. Сутність та класифікаційні ознаки проектів.
45. Сутність та мета маркетингового аналізу проекту.
46. Сутність та мета технічного аналізу проекту.
47. Сутність та методи визначення економічної привабливості та ефективності проекту.
48. Сутність та методика розрахунку точок беззбитковості проекту.
49. Сутність та розрахунок операційного левериджу.
50. Сутність та роль альтернативної вартості у проектному аналізі.
51. Сутність та характеристика підходів до оцінки проектів.
52. Сутність та характеристика притоків і відтоків від операційної, інвестиційної та фінансової діяльності.
53. Сутність та характеристика якісних та кількісних методів аналізу ризиків.
54. Сутність фінансового аналізу проекту: його мета та завдання.
55. Сутність явних і неявних вигід і витрат.
56. Сутність, мета й основні завдання інституціонального аналізу.
57. Типи впливу проекту на навколишнє середовище та їх характеристика.
58. Характеристика експлуатаційної фази проекту.
59. Характеристика інвестиційної фази проекту.
60. Характеристика передінвестиційної фази проекту.

ПРИКЛАД ЕКЗАМЕНАЦІЙНИХ ЗАВДАНЬ

Відокремлений структурний підрозділ «Інститут інноваційної освіти
Київського національного університету будівництва і архітектури»

Освітньо-кваліфікаційний рівень «Магістр»
Галузь знань 19 «Архітектура та будівництво»
Спеціальність 192 «Будівництво та цивільна інженерія»
Освітньо-професійна програма: «Організація та економіка будівництва»

ФАХОВИЙ ВСТУПНИЙ ІСПИТ

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № ____

1. Ресурсне забезпечення будівельного процесу: трудові ресурси (кількісно-якісний склад робочої сили); засоби праці (основні засоби та знаряддя праці); предмети праці.
2. Група показників, що характеризують платоспроможність та фінансову стійкість підприємства. Розрахунок показників та їх економічна сутність, рекомендовані значення.
3. Сутність та етапи життєвого циклу проекту.

Затверджено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та управління територіями.
Протокол № _____ від _____ 20__ року.

Завідувач кафедри _____ В.А. Чудовська
(підпис)

**КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ВІДПОВІДЕЙ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО
ІСПИТУ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ «МАГІСТР»
за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія»
освітньо-професійна програма: «Організація та економіка будівництва»**

Фаховий вступний іспит проводиться у письмовій або електронній (у випадку необхідності проведення дистанційного вступу) формі та складається з вибіркової перевірки знань вступників.

Білет обирається вступником наосліп, після чого в бланк для відповідей необхідно внести свої дані (для подальшої ідентифікації особи при оцінюванні наданих відповідей) і впродовж відведеного часу дати відповіді на поставлені в білеті питання.

Для проведення вступного фахового іспиту норма часу встановлюється не більше 3 астрономічних годин (180 хвилин).

Загальна кількість екзаменаційних білетів становить 30 штук.

Критерії оцінки базуються на диференційному аналізі виконання обсягу завдань іспиту з урахуванням наявних помилок.

Для цього необхідно визначити:

- ✓ обсяг відповідей на питання в білеті, який оцінюється балами (від 0 до 200);
- ✓ наявність помилок.

Загальна оцінка (у балах) за розкриті відповіді на питання білету визначається згідно критеріальної таблиці, де відсутня або невірна відповідь оцінюється в 0 балів. Кожен білет налічує три запитання. При цьому максимально можлива кількість балів – 200.

Критерії оцінювання питання № 1 у білеті

<i>Кількість балів</i>	<i>Критерії оцінювання</i>
Теоретичне питання № 1	
80	Правильна вичерпна відповідь на поставлене запитання, продемонстровано глибокі знання понятійного апарату і літературних джерел, уміння аргументувати свою відповідь, наведено приклади
69	В основному відповідь на поставлене питання правильна, але є несуттєві неточності
60	Відповідь на поставлене питання загалом наведено, але немає переконливої аргументації відповіді, характеристики певних об'єктів
59	Відповідь показує посереднє знання основного програмного матеріалу, містить суттєві помилки при трактуванні понятійного апарату
39	Відповідь на запитання неповна та містить суттєві помилки
0	Відповідь неправильна або відсутня

Критерії оцінювання питання № 2 у білеті

<i>Кількість балів</i>	<i>Критерії оцінювання</i>
Теоретичне питання № 2	
60	Правильна вичерпна відповідь на поставлене запитання, продемонстровано глибокі знання понятійного апарату і літературних джерел, уміння аргументувати свою відповідь, наведено приклади
55	В основному відповідь на поставлене питання правильна, але є несуттєві неточності
50	Відповідь на поставлене питання загалом наведено, але немає переконливої аргументації відповіді, характеристики певних об'єктів
45	Відповідь показує посереднє знання основного програмного матеріалу, містить суттєві помилки при трактуванні понятійного апарату
40	Відповідь на запитання неповна та містить суттєві помилки
0	Відповідь неправильна або відсутня

Критерії оцінювання питання № 3 у білеті

<i>Кількість балів</i>	<i>Критерії оцінювання</i>
Теоретичне питання № 3	
60	Правильна вичерпна відповідь на поставлене запитання, продемонстровано глибокі знання понятійного апарату і літературних джерел, уміння аргументувати свою відповідь, наведено приклади
55	В основному відповідь на поставлене питання правильна, але є несуттєві неточності
50	Відповідь на поставлене питання загалом наведено, але немає переконливої аргументації відповіді, характеристики певних об'єктів
45	Відповідь показує посереднє знання основного програмного матеріалу, містить суттєві помилки при трактуванні понятійного апарату
40	Відповідь на запитання неповна та містить суттєві помилки
0	Відповідь неправильна або відсутня

Таким чином, результати фахового вступного іспиту оцінюються за шкалою оцінювання від 0 до 200 балів. Особи, які набрали менше, ніж 100 балів, позбавляються права вступу до ВСП «ІНО КНУБА».

Структура оцінки за різними шкалами оцінювання

<i>Загальна оцінка у балах</i>	<i>Оцінка за шкалою ECTS</i>	<i>Оцінка за національною шкалою</i>
180-200	A	відмінно
160-179	B	добре
150-159	C	
120-149	D	задовільно
100-119	E	
0-99	F	не склав

За результатами вступного фахового іспиту визначається сумарна кількість балів, на підставі якої фахова екзаменаційна комісія приймає рішення про рекомендацію кандидатури вступника для зарахування на навчання до ВСП «ІНО КНУБА».

Загальна структура оцінювання кожного білету

<i>Питання фахового вступного іспиту</i>	<i>Оцінка в системі ECTS</i>					
	A	B	C	D	E	F
Теоретичне питання № 1	80-70	69-60	59-60	59-40	39-40	39-0
Теоретичне питання № 2	60-55	55-50	50-45	45-40	40-30	30-0
Теоретичне питання № 3	60-55	55-50	50-45	45-40	40-30	30-0
<i>Всього балів</i>	200-180	179-160	159-150	149-120	119-100	99-0
<i>Оцінка за національною шкалою</i>	<i>відмінно</i>	<i>добре</i>		<i>задовільно</i>		<i>не склав</i>

ЛІТЕРАТУРНІ ДЖЕРЕЛА

1. Адамська І. Сучасний стан й тенденції розвитку будівельної галузі України. Галицький економічний вісник. 2019. № 5. С. 7–15.
2. Бабчинська О., Собчук С. Новітні методи прийняття управлінських рішень та їх особливості в економіці України. Вісник Хмельницького національного університету. 2012. № 2. Т. 1. С. 22–25.
3. Вайн С. Инвестиции и трейдинг. Формирование индивидуального подхода к принятию решений. М. : Альпиан Паблишер, 2017. – 452 с.]
4. Васильєва Н. . Методологічні засади запровадження бюджету орієнтованого на результат. Публічне урядування Public management. Київ: ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2017. № 4(9) С. 74–82.
5. Воробієнко П.П. Перехідна економіка: теорія та практика: монографія / Воробієнко П.П., Лозова Т.І., Олійник Г.Ю. Одеса: ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2018. 272 с.
6. Дисциплінарна матриця управлінської звітності : монографія / В. В. Сопко, М. М. Бенько, О. М. Гончаренко та ін. ; за заг. ред. В.В. Сопко. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. 456 с.
7. Економіка будівництва : навч. посіб. / Л.С. Губар. К. : Аграрна освіта, 2014. 560 с.
8. Економіка підприємства: підручник / за заг. та наук. ред. Г. О. Швиданенко. 2-ге вид., перероб. і допов. Київ: КНЕУ, 2019. 551 с.
9. Економічна теорія: підручник / В.Д. Лагутін, Ю.М. Уманців, Т.А. Щербакова та ін. ; за заг. ред. В.Д. Лагутіна. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. 608 с.
10. Жванко В. Конспект лекцій з курсу «Основи економіки будівництва» (для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня: бакалавр денної форми навчання напряму підготовки 6.060102 «Архітектура»). Х.: ХНАМГ, 2016. 112 с.
11. Зельцер Р. Методичні основи створення бінарної системи управління ресурсним забезпеченням будівництва / Р. Я. Зельцер, Д. В. Дубінін. Будівельне виробництво. 2014. Вип. 57 (2). С.13–17.
12. Ізмайлова К.В. Фінансовий аналіз у будівництві : навч. посіб. – К. : Кондор, 2016. 236 с.
13. Кіндрацька Л. М. Теорія бухгалтерського обліку: сучасні реалії оновлення. Бухгалтерський облік і аудит. 2008. № 12. С. 30–33.
14. Кубанов Р.А. Використання соціально-орієнтованої стратегії розвитку територій (на основі теорії соціального партнерства). Просторовий розвиток територій: традиції та інновації: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 25-26 листопада 2021 р.). К.: ДКС Центр, 2021. С. 114-118.
15. Кубанов Р.А. Клієнторієнтований підхід – ефективний інструмент управління підприємством. Гостинність, сервіс, туризм: досвід, проблеми, інновації : тези доповідей VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Київ, 8-9 квіт., 2021 р. / М-во освіти і науки України; Інститут модернізації змісту освіти; Київ. нац. ун-т культури і мистецтв ; Київ. ун-т культури ; Ф-т

готельно-ресторанного і турист. бізнесу. Київ : Вид. центр КНУКіМ, 2021. С. 271-273.

16. Кубанов Р. А. Трансфер технологій: сутність і головні компоненти. Питання інтелектуальної власності у сфері трансферу технологій: збірн. наук. прац. IV Всеукр. наук.-практ. конф.-семін. з пробл. екон. інтел. власн., 21 травн. 2021р., Київ : Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності НАПрН України, 2021. С. 142-148.

17. Кулікова Л. В. Сучасні тенденції розвитку будівельних підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2017. №8. С. 52–55.

18. Куспляк Г. І. Теоретичні аспекти дослідження категорії “капітальне будівництво”. Теоретичні та прикладні аспекти державотворення: електрон. наук. фахове вид. 2017. Вип. № 20. С. 10–20.

19. Мартинюк Н.Ю. Контроль якості в системі управлінського обліку будівельного підприємства. Облік, економіка, менеджмент: наукові нотатки : міжнародний збірник наукових праць. Вип. 3 / [відпов. ред. І. Б. Садовська]. Луцьк : РВВ Луцького НТУ, 2014. С. 14-23.

20. Мурашко М.І., Сотніков Д.А. Інноваційний механізм управління вартістю будівельного проекту. Управління розвитком складних систем. Інформаційні технології в економіці. Київ: КНУБА, 2018. Вип. 35, ч. 2. С. 41-46.

21. Мурашко М.І., Сотніков Д.А. Підприємство як базовий елемент реалізації інвестиційних проектів в будівництві. Управління розвитком складних систем. Інформаційні технології в економіці. Київ: КНУБА, 2017. Вип. 31, ч. 2. С. 52-57.

22. Новикова І. В. Управління конкурентоспроможністю будівельних підприємств в умовах технологічних змін. Київ-Херсон : Київ. 8ац.. Ун-т будівництва і архітектури ; Вид-во ПП Вишемирський В.С., 2015. 360 с.

23. Новикова І. В., Белова А. І., Кубанов Р. А. Механізми реалізації державної політики енергоефективності та енергозбереження. Підвищення рівня ефективності енергоспоживання в електротехнічних пристроях і системах : матеріали VIII Міжнар. наук.-тех. інтернет-конф. (м. Луцьк, 24 грудня 2020 р.). Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2020. С. 49–53.

24. Обруч Г.В. Удосконалення системи управління якістю продукції вітчизняних вагобудівних підприємств. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2016. Вип. 9. С. 113–117.

25. Організація будівництва / С.А. Ушацький, Ю.П. Шейко, Г.М. Тригер та ін.; За редакцією С.А. Ушацького. Підручник. К.: Кондор, 2007. 521 с.

26. Пинда Ю. В. Конкурентне середовище на ринку будівельних робіт та засоби його регулювання. Науковий вісник НЛТУ України: збірник науково-технічних праць. – Львів: НЛТУ України. 2008. Вип. 18.1. С. 200–205.

27. Ревунов О.М., Рижаківа Г. М., Малихіна О. М., Предун К. М., Приходько Д. О, Орленко І. М. Аналітичні інструменти діагностики систем менеджменту якості підприємств-стейкхолдерів будівельних проектів.

Управління розвитком складних систем: зб. наук. Праць. Вип. 45. К.: КНУБА, 2020. С. 147–154.

28. Скляр М.О. Концептуальні основи управління витратами на якість на машинобудівних підприємствах. Економіка, управління та адміністрування. 2019. № 4 (90). С. 47–52.

29. Стельмашук А. Формування механізму управління інноваційним розвитком підприємств сфери виробництва будівельних матеріалів. Інноваційна економіка. 2015. Вип. 4 (59). С. 61–72.

30. Сухарев О. С. Структурная политика : к новой инвестиционной модели экономического роста. Финансы : теория и практика. 2019. № 23 (2). С. 84–104.

31. Траченко Л.А. Системи управління якістю підприємств сфери інжинірингу: монографія. Одеса : ОНЕУ, 2019. 378 с.

32. Тройнікова О.М. Економіко-фінансова діяльність будівельних організацій: навчальний посібник. 2-ге вид., випр. та доп. К.: Центр учбової літератури, 2015. 160 с.

33. Тульчинська С. О., Кириченко С. О., Савіцький Н. Ю. Модель TQM як засіб забезпечення підвищення рівня конкурентоспроможності продукції вітчизняних підприємств. Інвестиції: практика та досвід, 2018. № 8. С. 14–17.

34. Шабельник Л. Ю. Підходи до типізації та систематизації стандартів промислової продукції в Україні. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Ужгород, 2016. Випуск 10, Ч. 2. С. 135–138.

35. Яновицка Г. Право потребителя на качество и безопасность продукции по законодательству Украины. Правовой журнал «Legea si Viata». 2018. № 8\2. С. 148–151.

36. Яркіна Н. М. Економіка підприємства : навч. посіб. К. : Видавництво Ліра-К, 2017. 600 с.

37. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Energy security of the country: essence and problems of security in Ukraine. The scientific heritage: specialized journal oriented on a scientific community / Budapest, Hungary. 2021. № 79. Vol 4. P. 33 – 36. DOI: 10.24412/9215-0365-2021-79-4-33-36

38. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Expedience and prospects of using the Smart Grid concept in heat energy of Ukraine. Norwegian Journal of development of the International Science / Oslo, Norway . 2021. № 73. Vol 1. P. 26 – 30. DOI: 10.24412/3453-9875-2021-73-1-26-30. URL: <https://www.nor-ijournal.com/73-2/>

39. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Use of the Smart Grid concept in the fuel and end energy complex of Ukraine. The scientific heritage: specialized journal oriented on a scientific community / Budapest, Hungary. 2021. № 78. Vol 3. P. 40 – 44. DOI: 10.24412/9215-0365-2021-78-3-40-44. URL: <http://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2021/11/The-scientific-heritage-No-78-78-2021-Vol-3.pdf>

40. Petrochenko O., Zinich P., Kubanov R., Kushnir S., Nischuk V. Ways to ensure energy security of Ukraine diversification of the energy market. Norwegian

Journal of development of the International Science / Oslo, Norway. 2021. № 74.
Vol 2. P. 21 – 23. DOI: 10.24412/3453-9875-2021-74-2-21-23

41. www.kmu.gov.ua – Кабінет міністрів України
42. www.management.com.ua – Інтернет-портал для управлінців
43. www.rada.gov.ua – Верховна Рада України
44. www.strategy.com.ua – журнал «Стратегии»
45. www.ukrstat.gov.ua – Державний комітет України із статистики